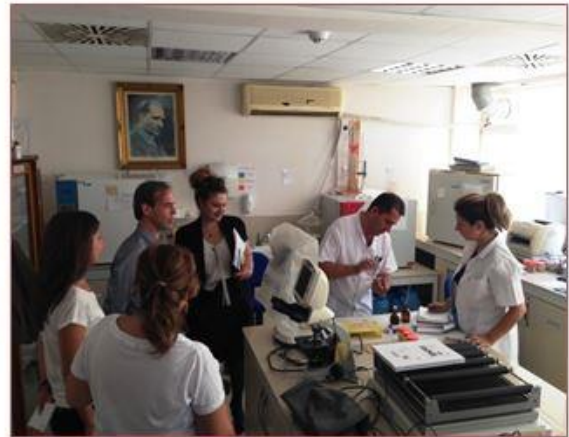


Rapport d'activité FVI



2018

Le mot du Président



En 2018, FVI a conclu avec succès certains programmes denses et très mobilisateurs : jumelages en Turquie, en Azerbaïdjan, Resolab en Afrique de l'Ouest, coopération bilatérale avec les pays méditerranéens, etc., et continué à conduire les projets en cours, tels qu'un jumelage en Serbie, les actions PROFAS en Algérie ou encore les formations demandées par l'OIE dans le cadre du Programme régional pour l'appui au pastoralisme au Sahel.

Mais 2018 aura aussi été une année de profonds changements pour FVI. Quasiment entièrement renouvelé, son personnel a fait face aux chantiers en cours avec engagement et professionnalisme, ce qui a permis de poursuivre sans heurts les activités du GIP. Toutefois, l'arrêt de certains projets conduit la nouvelle équipe à rechercher davantage d'ouverture auprès de ses partenaires, tout en menant un dialogue actif avec ses membres.

Jacques Godfrain

Les missions de FVI

Au sein du ministère en charge de l'agriculture, France vétérinaire international fédère, coordonne et promeut l'expertise française, publique et privée, dans tous les domaines de la santé publique vétérinaire à l'international. Il promeut la formation initiale, continue et spécialisée et développe outils et partenariats internationaux dans les domaines scientifique et technique. FVI appuie également la mise en œuvre des normes internationales (OIE, Codex Alimentarius).

Le mot de la Directrice

FVI est un formidable outil d'influence pour le ministère en charge de l'agriculture et l'expertise en santé publique vétérinaire est une thématique fondamentalement prioritaire. En effet, le renforcement des services vétérinaires est une préoccupation majeure dans une économie mondialisée d'échanges d'animaux et de produits alimentaires d'origine animale. L'actualité nous le démontre chaque jour, les sujets portant sur les domaines de santé publique vétérinaire, sécurité sanitaire des aliments et



alertes internationales, épizooties majeures touchant des régions entières du globe comme la peste porcine africaine, impact croissant de l'environnement sur la santé et la biodiversité, changement climatique, nous incitent à renforcer ou maintenir un haut niveau d'expertise pour prévenir, gérer et communiquer sur le risque alimentaire, sanitaire et environnemental. L'ensemble des partenaires de FVI sont mobilisés pour assurer formations, transferts d'expertise, appuis techniques, jumelages en se fondant sur un vivier d'experts dont les connaissances sont perpétuellement actualisées et confrontées à une mise en pratique journalière.

Nathalie Guerson

Sommaire

Le mot du Président

Le mot de la Directrice

Les missions de FVI

Les chiffres-clés 2018

1 L'activité opérationnelle de FVI

1.1 – Les jumelages

1.2 – Les BTSF et TAIEX

1.3 – Resolab

1.4 – La plateforme mixte Cirad-FVI

1.5 – La coopération bilatérale

1.6 – Les autres actions

2 L'activité fédératrice de FVI

2.1 – Les instances de concertation

2.2 – Les instances de décision

2.3 – La formation FVI-Adecia

3 L'équipe

3.1 – Les nouvelles venues

3.2 – L'organigramme

3.3 – les outils mis en place

Annexes

A - La mobilisation de l'expertise en chiffres

B - Le budget

Les chiffres-clés 2018

Nombre total de jours d'expertise (court et long terme)



1 519 jours d'expertise,
dont 1 156 jours de missions courtes

127 experts mobilisés

Budget opéré :

ressources : **2 221 330 €**

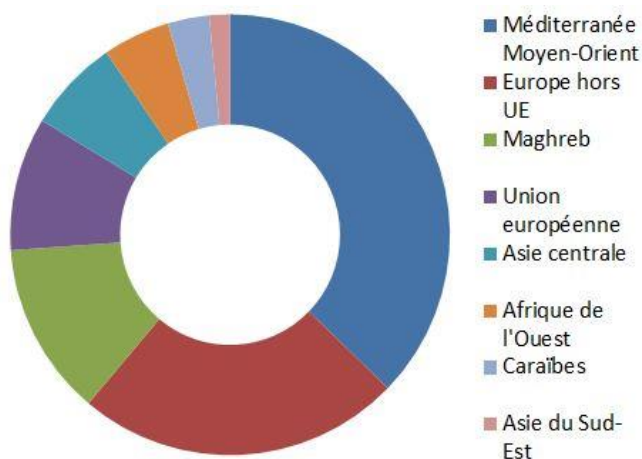
dépenses : **2 523 313 €**
dont 2 508 600 € de fonctionnement
(opérationnel, personnel)

Bölüm B - TAŞIMA ARAÇLARI VE EKİPMANLAR
Madde B01 - Her türlü nakliye aracı / ekipman için geçerli hükümler
Alt-madde B0104 - Hayvanlara erişim koşulları



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Répartition géographique des activités



1 L'activité opérationnelle de FVI

1.1 - Les jumelages

Jumelages terminés en 2018

Azerbaïdjan	Turquie
	
<p>Surveillance épidémiologique des maladies animales</p> <p><i>France senior, en consortium avec la Hongrie</i> CRJ français</p> <p>Budget : 960 000 € dépensés Durée : 24 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Législation et cadre réglementaire - Organisation des services - Coordination et gestion des partenaires - Renforcement des capacités des services et analyse des données <p>316 h/j réalisés, dont 70 % par des experts français, 2 visites d'études (FR, HU) et un exercice de simulation de crise sur le terrain</p> <p>Evaluation ROM positive</p> <p>Projet achevé à 94 % du budget initial prévu</p>	<p>Renforcement des capacités des services pour les contrôles officiels, l'évaluation et la communication sur les risques, le bien-être animal, la gestion des zoonoses et des sous-produits animaux</p> <p><i>France senior, en consortium avec la Hongrie</i> CRJ français</p> <p>Budget : 1 950 000 € dépensés Durée : 29 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rédaction et méthodes de mise en place des plans nationaux de contrôles pluriannuels - Formation des inspecteurs - Renforcement des laboratoires <p>756 h/j réalisés, dont 85 % par des experts français, 24 visites d'études (dont 2/3 en France)</p> <p>Projet achevé à 98 % du budget initial prévu</p>

« Nos collègues turcs nous ont dit apprécier, chez les experts français, leur accessibilité, leur modestie, leur souci de répondre vraiment aux préoccupations du pays, de faire du sur-mesure, tant en atelier de travail qu'en formation. Et à la fin d'une formation de trois jours sur la "Food Hygiene", les participants ont résumé l'approche de l'UE dans ce domaine en quelques mots : "évolutive, flexible, approche systémique, respectueuse des États membres". » Véronique Bellemain, conseillère résidente de jumelage en Turquie

Jumelages en cours

Serbie	Liban
	
<p>Zoonoses, TIAC et antibiorésistance (AMR)</p> <p><i>France junior, en consortium avec la Hongrie</i> Projet terminé en février 2019 CRJ français, remplacée les six derniers mois par un CRJ hongrois</p> <p>Budget : 825 000 € dépensés Durée : 27 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none">- Cadre législatif et institutionnel développé pour la détection, la surveillance, la prévention et le contrôle des zoonoses, TIAC et AMR établis selon les acquis UE- Renforcement des capacités des services pour mettre en place et renforcer les normes et les règlements sur les zoonoses, TIAC et AMR- Sensibilisation des partenaires et du grand public sur zoonoses, TIAC et AMR, et développement d'outils de communication <p>382 h/j réalisés, dont 40 % par des experts français, 2 visites d'études (FR, HU)</p> <p>Projet achevé à 83 % du budget initial prévu</p>	<p>Renforcer les capacités des services vétérinaires et de la sécurité alimentaire</p> <p><i>France senior, en consortium avec l'Italie</i> Projet initié en octobre 2018 CRJ français</p> <p>Budget : 1 850 000 € prévus Durée : 24 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none">• Améliorer la législation libanaise dans le domaine de la santé publique vétérinaire pour l'aligner sur les normes sanitaires et phytosanitaires internationales• Renforcer les capacités des services vétérinaires, et de tous leurs partenaires• Améliorer la communication entre les différents services du ministère en charge de l'agriculture avec leurs partenaires <p>Fin 2018, la première réunion du comité de pilotage avait permis de valider le plan de travail pour les 6 premiers mois du projet, et les premières missions étaient planifiées en janvier 2019.</p>

« La Serbie est un pays que l'on n'oublie pas. J'ai eu la chance de visiter la majeure partie des laboratoires d'analyses serbes. L'accueil était chaleureux et les échanges très riches. J'ai aussi pu présenter, au congrès vétérinaire de Zlatibor, l'importance de la lutte commune contre l'antibiorésistance et l'utilisation par les vétérinaires des antibiogrammes sur le terrain. Les échanges perdurent, en témoigne ce message reçu bien après les missions :

We are writing to you to thank you very much for your work in Serbia and we are very grateful for your support. We got following bacteria to run antibiogram: E. coli, Pasteurella multocida, Staphylococcus aureus, Enterococcus faecalis, Streptococcus uberis and Streptococcus disgalactiae. Presently we are working with sensititre plates to establish MIC for E. coli send to us by DTH. We cannot believe that we finally have a chance to work with ready to go plates. We thought that it would never happen. »

Jean-Michel Mainguet, expert Adilva en Serbie

1.2 - Les BTSF et TAIEX

BTSF



**BTSF on the HACCP Principles Developed by Food Business Operators
Session 6 – Paris, France, 10 – 14 December 2018**

6 BTSF en cours (Feed, HACCP, PIF, World aquaculture, microbiologie, ESB et EBP) ont donné lieu à Ces BTSF ont donné lieu à 24 missions de formation des experts FVI dans plusieurs pays : Lituanie, Portugal, République Tchèque, Hongrie, ou encore Vietnam pour le BTSF World.

Ces formations s'adressent principalement au personnel des autorités compétentes des États membres participant aux activités de contrôle officiel, mais aussi aux pays tiers, pour améliorer leurs connaissances des exigences de l'UE en matière d'importation. Les cours permettent d'actualiser le savoir des participants sur le droit communautaire et contribuent ainsi à ce que les contrôles soient effectués de manière standardisée, objective et adéquate. Cela protège non seulement le consommateur, mais aussi les entreprises, puisque cela renforce leur crédibilité sur le plan sanitaire et leur évite des distorsions de concurrence.

TAIEX

Missions TAIEX effectuées en 2018 dans le Bassin méditerranéen :

- SSA (Liban),
- gestion de la contamination de la pêche par les métaux lourds (Tunisie),
- diagnostic moléculaire de la fièvre aphteuse (Algérie).

1.3 - Resolab



Ce programme, qui vise au renforcement de la mise en place du système d'assurance qualité et de biosécurité dans les laboratoires des pays de l'Afrique de l'Ouest et Centrale, est financé par la FAO. Il était dans sa 5^e et dernière phase en 2018. Il s'est traduit par 90 journées de mission sur le terrain (Guinée Conakry, Cameroun, Mali, Sénégal et Côte d'Ivoire), doublées de journées d'assistance à distance. L'outil numérique d'assistance à distance développé par le Cirad, AmiquaSud, a également été amélioré.

« Depuis plusieurs années, j'interviens en binôme avec Jean Guillotin sur les aspects biosécurité/bio-sûreté, lors d'ateliers qui réunissent les responsables concernés des laboratoires vétérinaires d'Afrique de l'Ouest (Resolab). Ces ateliers sont programmés dans la durée et cela nous permet d'accompagner pas à pas la mise en œuvre des bonnes pratiques jusqu'à la conception d'un plan de prévention. En 2018, nous sommes également intervenus en amont sur des laboratoires régionaux en construction en Côte d'Ivoire : ce fut une mission passionnante qui nous a permis de partager notre expérience dans la conception et la gestion d'un bâtiment de laboratoire en prenant en compte les contraintes locales, mais aussi de développer notre diplomatie pour arriver à faire converger des avis parfois divergents entre les différents partenaires impliqués. » Florence Baurier, experte Adilva

1.4 - La plateforme mixte Cirad-FVI

En 2018, la Plateforme mixte Formation Santé Élevage Suds a proposé :

- **des formations diplômantes** : contribution à 4 masters (SEMHA+ CES, SYSTEL + GIMAT et InterRisk) - 40 étudiants en 2017-2018 et 43 en 2018-2019
- 19 modules de **formation continue** en santé animale et épidémiologie + outils de traitement et valorisation des données + productions animales + hygiène alimentaire + ingénierie pédagogique - 70 participants en 2018
- des **formations de formateurs** à l'utilisation d'un manuel de santé animale - PRAPS, à Dakar - 22 participants (Sénégal, Tchad, Niger, Mauritanie, Burkina, Mali)
- des **formations-actions** de réseaux santé :
 - ✓ « Introduction méthodologique à l'analyse qualitative et cartographique des risques » - 3 participants (Tunisie, Azerbaïdjan)
 - ✓ « AQR fièvre aphteuse » - EU-FMD - Montpellier - 14 participants (Mauritanie, Tunisie, Algérie, Sénégal, Tchad, Maroc)
 - ✓ « Animal Mobility and risk mapping » - REMESA - 2 participants (Tunisie, Mauritanie, Maroc, Algérie, Sénégal, Tchad)
- en **partenariat** avec l'Institut national recherche agronomique (NARI) - Erythrée : 2 chercheurs formés à AQR, SIG et systèmes de surveillance - Master InterRisk - Thaïlande - 5 semaines
- un **voyage d'étude** pour 3 chercheurs CNVZ - Tunisie - 1 semaine, en partenariat avec l'ENSV
- etc.
- des formations numériques :



Formations à distance en épidémiologie
RANEMA - RANEMA-Stat - RANEMA-FIU



Aquaculture : Perspectives et Solutions



AmiquaSud
« Accompagnement à la mise sous Assurance Qualité (Norme ISO/CEI 17025) des laboratoires en santé animale des Pays du Sud »



Collecte de données sur le terrain et gestion de données



La peste des petits ruminants - La PPR



Epidémiologie d'intervention
Investigation « One Health » de foyers à Madagascar

1.5 - La coopération bilatérale

1.5.1 – PROFAS-C+ « Appui à la mise en place d'un dispositif de formation des vétérinaires officiels de la Direction des Services Vétérinaires (DSV) » en Algérie



Ce projet, initié en novembre 2016 avec un partenariat FVI-ENSV et cofinancé par l'Ambassade de France et le Ministère de l'agriculture algérien, a vu son comité de pilotage se réunir pour la 3^e fois le 13 novembre 2018 à Alger. La DSV a ainsi pu finaliser des maquettes pédagogiques et organiser des formations de formateurs sur les 4 thématiques suivantes :

surveillance de contaminants, inspection en abattoir, alertes en santé animale et pouvoir de police judiciaire et administrative.

La démultiplication des sessions de formation sur le terrain a également été lancée par la DSV.

Fin 2018, environ 60 % des activités prévues ont été réalisées. Ce projet se terminera en novembre 2019.



Groupe de formateurs **Alertes SA** Aïn Témouchent – Janvier 2018

1.5.2 – PROFAS-C+ « Appui à la mise en œuvre d'un dispositif de traçabilité des données de contrôle des services vétérinaires et des animaux » en Algérie



Le projet d'appui à la mise en place d'un système d'information vétérinaire algérien (SIVA) et d'un système d'identification pérenne et généralisée (IPG) du cheptel bovin, initié en août 2017 et cofinancé par l'Ambassade de France et le Ministère de l'agriculture algérien, s'inscrit dans la continuité des actions conduites lors des jumelages menés de juillet 2014 à juillet 2016.

Plusieurs missions ont été réalisées pour développer différentes fonctionnalités du SIVA, avant d'initier des phases de test en sites pilotes. Par ailleurs, une mission a été réalisée pour répondre à la demande du directeur de la DSV, qui souhaitait prendre en charge aussi précocement que possible l'enregistrement des bovins d'élevage importés par les vétérinaires responsables des stations de quarantaine.

1.5.3 – Coopération DGAL-ONSSA au Maroc

La coopération bilatérale entre FVI et l'ONSSA s'inscrit dans un contexte de coopération bilatérale ONSSA-DGAI, à la suite du jumelage clôturé en septembre 2009. Elle est cadrée par une convention de partenariat ONSSA-DGAI depuis février 2014. En 2018, une mission

d'appui à l'évaluation de la qualité des vaccins antirabiques (test TSA) et deux missions d'appui à l'évaluation pour l'enregistrement des médicaments vétérinaires chimiques ont été menées. De plus, des agents de l'ONSSA ont participé à deux visites d'étude, l'une sur la surveillance des maladies des animaux d'aquaculture, et l'autre sur l'inspection des établissements de la filière pêche.

1.5.4 – Deux projets d'appui aux laboratoires signés avec l'Arabie Saoudite

La France a signé 2 conventions avec ce pays en mai et septembre 2018 ; l'une avec le ministère de l'Environnement, de l'Eau et de l'Agriculture (MEWA), l'autre avec la Saudi Food and Drug Authority (SFDA) d'autre part. Les premières missions débuteront en 2019.

- Avec le MEWA, l'action de FVI sera ciblée sur les stratégies, support technique, mise sous qualité, développement d'activités de référence pour les laboratoires de santé animale ;
- Avec la SFDA, l'action de FVI se concentrera sur le développement d'activités de référence et les appuis techniques aux laboratoires de sécurité sanitaire des aliments.

1.6 - Les autres actions

1.6.1 - Formation pour l'OIE dans le cadre du PRAPS



En octobre, une session de formation des responsables en charge des plans et dispositifs de contrôle des médicaments vétérinaires (MV) s'est tenue à Dakar, encadrée par une experte française

et un expert sénégalais. 31 personnes venant de 6 pays y ont participé.

« Dans tous les États, les responsables des MV ont des problèmes avec les grossistes qui délivrent des médicaments vétérinaires à des non ayants-droits : ils sont de ce fait acteurs du marché officiel mais également du marché illicite. » (extrait du rapport de mission)

1.6.2 - Mission de recadrage de la création d'une agence de coordination de la sécurité sanitaire des aliments en Côte d'Ivoire

Dans le cadre du marché à bons de commande AFD-FVI-Adecia, cette mission a été réalisée par trois experts (le responsable de la mission était fourni par Adecia) pour le compte de l'AFD. Elle a abouti à un rapport de préconisation d'actions aux autorités ivoiriennes, à cadencer jusqu'en 2022.

1.6.3 – Assistance technique « Réglementation SPS » en Tunisie

Initié en septembre 2017 en consortium avec le bureau d'étude AETS, ce projet a pour objectif le rapprochement avec l'acquis de l'UE en matière sanitaire et phytosanitaire, dans

le cadre des négociations d'un accord de libre-échange complet et approfondi. FVI a fourni deux experts dans ce projet d'assistance technique (un vétérinaire et un juriste).

Les missions se sont poursuivies jusqu'en septembre 2018, avec 149 hommes-jours réalisés à la clôture du projet. Les missions ont abouti à un état des lieux réglementaire et institutionnel, une analyse des écarts, ainsi qu'à une analyse d'impact et une proposition de plan d'action chiffré pour la mise en place des réformes potentielles.

2 L'activité fédératrice de FVI

2.1 - Les instances de concertation

RESCO

Quatre réunions ont rassemblé le réseau des correspondants, dit RESCO, composé de représentants des membres de FVI. Les projets menés par le GIP y ont été discutés.

2.2 - Les instances de décision

AG, CA

L'assemblée générale (AG) et le conseil d'administration (CA) se sont réunis deux fois dans l'année. Outre l'approbation des propositions émises en RESCO, l'AG de novembre a accueilli favorablement la nomination de la nouvelle directrice de FVI, Nathalie Guerson, et de son adjointe, Sabine Didierlaurent.

2.3 - La formation FVI-Adecia

19 participants à la formation aux missions de courte durée à l'international pour l'édition 2018 de cette formation, qui existe depuis 2009.

L'ENSV a accueilli, pendant quatre jours (12-15 juin), des stagiaires venant d'horizons variés : DDPP, DRAAF, DGAL, CGAAER, INAO, FranceAgriMer... Au programme, conférences et jeux de rôles, travail en ateliers et sensibilisation aux informations de sécurité à l'étranger... pour mieux vivre les missions que ces futurs experts auront, nous l'espérons, à conduire bientôt.

3 L'équipe

3.1 - Les nouvelles venues en 2018 et début 2019

Direction



Nathalie Guerson
Directrice

Plusieurs fois directrice des services vétérinaires et de la direction des populations dans les départements de la région Auvergne-Rhône- Alpes, Nathalie Guerson a une longue expérience de gestion de projets et de management d'équipes variées. Elle aime valoriser les actions menées et fédérer les énergies autour de projets porteurs. Elle est inspectrice générale de la santé publique vétérinaire.



Sabine Didierlaurent
Directrice adjointe

Après un détour par l'Ethiopie qui témoigne de son goût pour l'international, Sabine Didierlaurent a été responsable de l'inspection sanitaire en abattoir en Savoie, ainsi que de la coordination des contrôles. Elle a ensuite rejoint la DGAI pour y travailler sur l'identification animale en tant que chef d'unité, et a également animé un projet de base de données sur les élevages avicoles. Elle est inspectrice de la santé publique vétérinaire.

Chargées de projets



Margot Galière

Jeune titulaire d'un diplôme vétérinaire, Margot Galière a eu une expérience de stage dans une ONG de solidarité internationale, incluant des missions à l'étranger, suivie d'une autre expérience à l'Organisation mondiale de la santé animale. Son intérêt pour l'international se manifeste aujourd'hui à FVI, où elle suit notamment les projets de coopération au Maghreb et au Liban.



Dominique Schnäbele

Après une expérience d'action publique de développement dans l'Hexagone et une pause professionnelle, Dominique Schnäbele a mené des actions variées dans le domaine de la communication. Directrice de communication chez FranceAgriMer pendant dix ans, elle a rejoint FVI avec le goût de l'opérationnel à l'international. Elle est ingénieur divisionnaire de l'agriculture et de l'environnement.

Assistante



Marie-Claire Matou

Après 25 ans de travail dans le secteur privé en tant qu'assistante de direction, Marie-Claire Matou a choisi de rejoindre FVI pour y apporter ses compétences et sa rigueur dans la gestion des dossiers administratifs et comptables. Entre autres tâches, elle est chargée du suivi logistique des missions des experts.

3.2 - L'organigramme

France Vétérinaire International (FVI)



Assemblée Générale des 17 membres de FVI	Conseil d'Administration Présidé par Jacques Godfrain Composé de 6 membres de FVI	Instances de contrôle - Commissaire au gouvernement - Héloïse PESTEL - Contrôleur financier - Sieu-Hoa MACH - Agent comptable - Michel BENIERE
---	---	--

FVI Coopération technique

Nathalie Guerson
Directrice

+33 4 78 87 25 45

Sabine Didierlaurent
Directrice adjointe
Responsable BTSF toutes zones géographiques

+33 1 49 55 60 94

Dominique Schnäbele
Relation avec les Organisations Inter-Gouvernementales (FAO, OIE...)
Suivi des projets d'expertise Europe de l'Est et Afrique
Appui actions Internationales ADELVA

+33 1 49 55 43 49

Margot Galière
Suivi des projets d'expertise zone « pourtour méditerranéen »
Suivi des projets de jumelage LE
Appui actions Internationales ENSV et CVPFI

+33 4 78 87 25 58

à pourvoir
Suivi de projets

+33 4 78 87

Christiane Teissier
Assistante de gestion logistique, administratif et de moyens
Projets siège

+33 4 78 87 27 14

Eliane Louviot
Assistante de gestion logistique, administrative et de moyens
Projets de jumelage

+33 4 78 87 39 29

Marie-Claire Matou
Assistante de gestion logistique, administratif et de moyens
Projets antenne de Paris

+33 1 49 55 57 70

Siège de FVI
c/o ENSV-VetAgro Sup - 1 avenue Bourgelat - 69280 Marcy l'Étoile
Tél. : +33 (0)4 78 87 25 45 - Fax : +33 (0)4 78 87 25 48
Mél : prenom.nom@fvi-atf.org

Antenne de Paris
251, rue de Vaugirard 75732 PARIS CEDEX 15
Tél. : +33 (0)1 49 55 60 94 - Fax : +33 (0)149 55 81 69
Mél : prenom.nom@fvi-atf.org

Antenne de Montpellier
c/o CIRAD TAA-15B - Campus International de Baillarguet - 34398 MONTPELLIER CEDEX 5
Tél. : 04.67.59.37.27 - Fax : 04.67.59.37.97
Mél : prenom.nom@cirad.fr

Formation en élevage et santé animale aux Suds

A
Responsable de la plateforme

+33 4 99 62 48 71
anne-laure.roy@fvi-atf.org
anne-laure.roy@cirad.fr

Christine Homain
Assistante de M-équipe -
Appui aux enseignants

+33 4 67 59 39 28

Véronique Napoléon
Dépôt de communication -
Gestion de la plateforme de formation

+33 4 67 59 39 16

Marie-Caroline Estienne
Formation et accompagnement

+33 4 67 59 39 02

Georgette Charbonnier
Transmission pédagogique des savoirs

+33 4 67 59 46 20

David Chavermac
Techniques de l'élevage et de la communication pour les éleveurs TDZ

+33 4 67 59 39 72

Géraldine Laveissière
Intégration scientifique

+33 4 67 59 49 73

Plate-forme mixte CIRAD-FVI au sein de l'UMR Animal, Santé, Territoires, Risques et Ecosystèmes (CIRAD-ASTRE)

3.3 - Les outils mis en place

- La base 4D : cette base de données, mise au point par l'équipe précédente, permet d'enregistrer toutes les informations pratiques et financières relatives aux missions pour lesquelles FVI mandate ses experts. Elle permet également des extractions chiffrées très utiles pour les bilans. Toute l'équipe s'attache à la faire évoluer en fonction des besoins, en lien avec Qualisoft, le prestataire.

- Un memento décrivant les dispositifs gérés par FVI est désormais à la disposition de toute l'équipe.
- Une base de données des experts et de leur CV a également été créée. Elle permet de partager la connaissance des ressources disponibles, ce qui facilite la recherche d'experts lors des réponses aux appels d'offres.

Annexe A

La mobilisation de l'expertise en chiffres

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DDPE	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVS	Innovera	CVPFI	IDEE	CIRAD	Retraités	autres structures	Experts étrangers	Total	CRJ Jumelage
2012	94	143	46	104	1	79	6	1	11	53		1	8	42	85	46	27	747	208
Soit en %	12,6	19,1	6,2	13,9	0,1	10,6	0,8	0,1	1,5	7,1	0	0,1	1,1	5,6	11,4	6,2	3,6	100	
2013	164	145,5	79	80,5	0	42,5	46,5	39	4	27,5	2	41,5	0	134	71,5	103,5	56	1037	230*
Soit en %	15,8	14	7,6	7,8	0	4,1	4,5	3,8	0,4	2,7	0,2	4	0	12,9	6,9	10	5,4	100	
2014	69,5	360,5	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236
Soit en %	7,3	38,1	7,5	9,6	0,4	10,1	1,4	0,0	1	2,3	1,1	1,3	2,1	5,5	0,2	5,2	7	100	
2015	57,5	479	73	272	0	132	68	0	12	13	15	31	40	27	45	83	41,5	1389	229
Soit en %	4,1	34,5	5,3	19,6	0	9,5	4,9	0	0,9	0,9	1,1	2,2	2,9	1,9	3,2	6	3	100	
2016	53	346	95	116,5	0	216,5	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1313	392
Soit en %	4,04	26,3	7,2	8,87	0,0	16,5	4,57	0,00	1,48	0,23	0,0	0,72	5,5	2,28	5,63	12,8	3,81	100	
2017	66	290,5	132,5	139	0	108	51	0	19	4	0	0	22	14	84	148	38	1116	618
Soit en %	5,91	26,03	11,87	12,46	0,00	9,68	4,57	0,00	1,70	0,36	0,00	0,00	1,97	1,25	7,53	13,26	3,41	100	
2018	71,5	309,5	139	172,5	0	107	54	0	14	0	4	0	0	23	152	73,5	26	1146	363
Soit en %	6,2	27	12,1	15,1	0	9,3	4,7	0	1,2	0	0,3	0	0	2	13,3	6,5	2,3	100	

Part d'expertise Publique - Privée

2013 : 66% - 34%

2014 : 74% - 26%

2015 : 73% - 27%

2016 : 55 % - 45%

2017 : 64 % - 36 %

2018 : 69% - 31%

Annexe B

Le budget

	2018	2017	2016
Charges d'exploitation	2.508.599,23	2.640.583,29	3.194.932,36
Produits d'exploitation	2.221.330,02	2.714.923,73	2.950.311,97
Résultat d'exploitation	-287 269	+74.340,44	-244.620,39



France Vétérinaire International :

- FVI c/o ENSV-VetAgro Sup (our Head Office) - 1 avenue Bourgelat –
69280 Marcy L'Étoile
tél. : +33 (0)4 78 87 25 45
- FVI 251, rue de Vaugirard 75732 Paris cedex 15
tél. : +33 (0)1 49 55 60 94
- FVI - Cirad - TA A-117/E
Campus International de Baillarguet – 34398 Montpellier cedex 5
tél. : 04.67.59.39.02

www.france-vet-international.org
contact@fvi-atf.org