

## Rapport d'activité FVI



**2019**

## Le mot du Président



En 2019, FVI a poursuivi les activités prévues dans le cadre du jumelage au Liban malgré les événements politiques survenus dans ce pays, et a conclu avec succès le jumelage lancé en Serbie en 2016. Les activités d'influence et de coopération bilatérale avec les pays méditerranéens se sont solidement ancrées dans le paysage de ces pays (Algérie...), et toutes les actions de formation (OIE, BTSF, TAIEX...) ont été menées à bien.

L'année 2019 aura surtout été marquée à la fois par des actions de notoriété menées par les équipes auprès des bailleurs et partenaires potentiels, destinées à mettre en place de nouveaux projets, et par une activité intense de préparation de l'intégration de FVI au sein de l'ENSV, elle-même école interne de VetAgro Sup. Le GIP FVI a ainsi été dissous le 31 décembre 2019, et l'ensemble de ses activités et actifs ont été dévolus à VetAgro Sup, ce qui a eu pour effet une augmentation conséquente des tâches administratives et contractuelles. Celles-ci n'ont pas été réalisées au détriment des actions de coopération, un point qui démontre l'engagement des équipes et que je suis heureux de saluer ici.

Jacques Godfrain

## Les missions de FVI

Au sein du ministère en charge de l'agriculture, France Vétérinaire International fédère, coordonne et promeut l'expertise française, publique et privée, dans tous les domaines de la santé publique vétérinaire à l'international. Il promeut la formation initiale, continue et spécialisée et développe des outils et partenariats internationaux dans les domaines scientifique et technique. FVI appuie également la mise en œuvre des normes internationales (OIE, Codex Alimentarius).

## Le mot de la Directrice

2019 aura été pour FVI une année de renouvellement et de changement de gouvernance.

Renouvellement tout d'abord d'une grande partie de son équipe, avec l'arrivée d'une nouvelle directrice succédant à Olivier Faugère parti en retraite fin 2018. Je lui rends ici hommage car il a été porteur du projet de fusion entre l'ENSV et FVI, réalisé cette année en grande partie grâce à son travail.



L'équipe très récente de FVI, partiellement renouvelée en 2018, emmenée par Sabine Didierlaurent qui a assuré l'intérim, a été reconstituée totalement en 2019 avec l'arrivée de Pascal Hendrikx en mai et de Marie-Laure Martial en septembre. Le recrutement de Catherine Mangin, lancé dès 2019, a permis d'aborder la fusion ENSV-FVI au 1<sup>er</sup> janvier 2020 en effectif complet (23 personnes). La motivation, la vitalité et l'implication de chaque collaborateur, la synergie créée avec les équipes de l'ENSV et la mise en commun des compétences constituent des atouts majeurs pour le démarrage en 2020 de la nouvelle entité ENSV-FVI au sein de VetAgro Sup.

Le changement de gouvernance est intervenu sous l'impulsion de la circulaire gouvernementale du 5 juin 2019 appelant à statuer sur le devenir des petites structures (moins de 100 personnes). Pour le ministère en charge de l'agriculture (MAA), cela concernait les deux groupements d'intérêt public : France Vétérinaire International et AdeCIA. Par décision interministérielle du 15 octobre 2019, le rapprochement du GIP FVI avec l'ENSV au sein de VetAgro Sup et l'intégration du GIP AdeCIA à FranceAgriMer ont été actés, permettant ainsi au MAA de conserver ses outils de coopération, et donc d'influence à l'international. La création de l'ENSV-FVI au 1<sup>er</sup> janvier 2020 répond au légitime rapprochement des activités de formation en santé publique vétérinaire de l'ENSV, également centre collaborateur de l'OIE depuis 2004 et organisateur de modules de formation tournés vers l'international, et des actions d'expertise dans le domaine vétérinaire des 17 partenaires de France Vétérinaire International.

Nathalie Guerson

# Table des matières

<b>Rapport d'activité FVI</b>	<b>1</b>
<b>Le mot du Président</b>	<b>2</b>
<b>Les missions de FVI</b>	<b>2</b>
<b>Le mot de la Directrice</b>	<b>3</b>
<b>Les chiffres-clés 2019</b>	<b>5</b>
<b>1. L'activité opérationnelle de FVI</b>	<b>6</b>
1.1 - Les jumelages	6
1.2 - Les BTSF et TAIEX	8
<b>1.3 - La coopération bilatérale</b>	<b>10</b>
1.3.1 – PROFAS-C+ « Appui à la mise en place d'un dispositif de formation des vétérinaires officiels de la Direction des Services Vétérinaires (DSV) » en Algérie	10
1.3.2 – PROFAS-C+ « Appui à la mise en œuvre d'un dispositif de traçabilité des données de contrôle des services vétérinaires et des animaux » en Algérie	11
1.3.4 – Deux projets d'appui aux laboratoires signés avec l'Arabie Saoudite en 2018 et déployés en 2019 avec un fort appui de l'Anses, de l'Adilva et du Laberca	11
<b>1.4 - Les autres actions de coopération</b>	<b>12</b>
1.4.1 - Formation pour l'OIE dans le cadre du PRAPS	12
1.4.2 – Préparation d'un programme ambitieux en Guinée avec l'AFD	12
<b>1.5 - La plateforme mixte Cirad-FVI</b>	<b>13</b>
<b>2. L'activité fédératrice de FVI</b>	<b>15</b>
2.1 - Les instances de concertation	15
2.2 - Les instances de décision	15
2.3 - La formation FVI-Adecia	15
<b>3. L'équipe</b>	<b>16</b>
3.1 - Les nouveaux venus en 2019	16
3.2 - L'organigramme	17
3.3 - Les outils de communication	17
3.4 - Les autres outils	18
<b>Annexe A</b>	<b>19</b>
<b>La mobilisation de l'expertise en chiffres</b>	<b>19</b>
<b>Annexe B</b>	<b>20</b>
<b>Le budget</b>	<b>20</b>

# Les chiffres-clés 2019

**54 experts mobilisés pour 607,5 jours d'expertise (court et long terme),**

dont 401,5 jours de missions courtes, un chiffre en baisse en raison d'une année de transition.



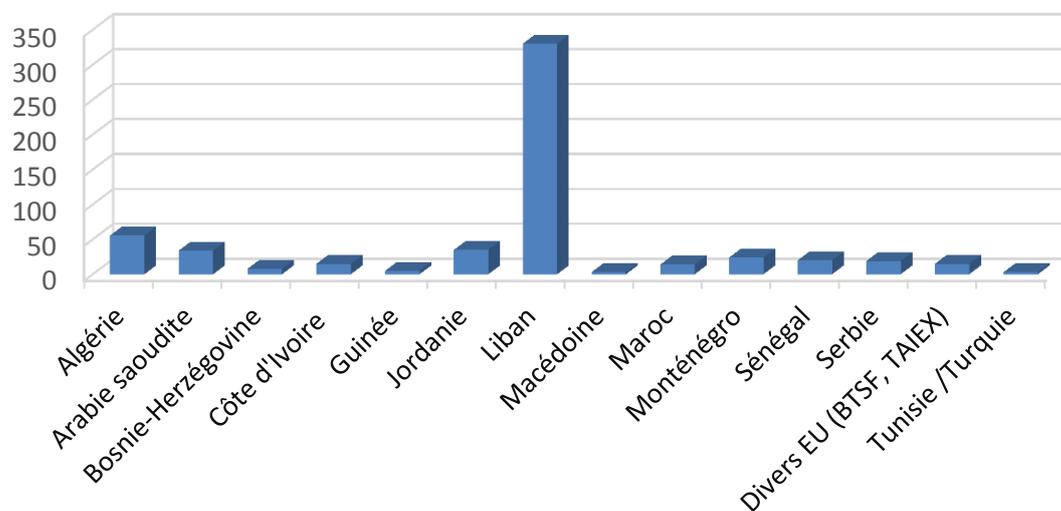
**Budget opéré :**

Ressources : **2 186 951 €**

Dépenses : **1 182 672 €**

dont 1 152 000 € de fonctionnement  
(opérationnel, personnel)

## Répartition géographique des missions en 2019



# 1. L'activité opérationnelle de FVI

## 1.1 - Les jumelages

Serbie, jumelage terminé	Liban, jumelage en cours
	
<p><b>Zoonoses, TIAC et antibiorésistance (AMR)</b></p> <p><i>France junior, en consortium avec la Hongrie</i></p> <p>Projet terminé en février 2019</p> <p>CRJ française, remplacée les six derniers mois par un CRJ hongrois</p> <p>Budget : 825 000 € dépensés</p> <p>Durée : 27 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cadre législatif et institutionnel développé pour la détection, la surveillance, la prévention et le contrôle des zoonoses, TIAC et AMR établis selon les acquis UE</li><li>• Renforcement des capacités des services pour mettre en place et renforcer les normes et les règlements sur les zoonoses, TIAC et AMR</li><li>• Sensibilisation des partenaires et du grand public sur les zoonoses, TIAC et AMR, et développement d'outils de communication</li></ul> <p>382 h/j réalisés, dont 40 % par des experts français, 2 visites d'études (FR, HU)</p> <p>Projet achevé à <b>83 %</b> du budget initial prévu</p>	<p><b>Renforcer les capacités des services vétérinaires et de la sécurité alimentaire</b></p> <p><i>France senior, en consortium avec l'Italie</i></p> <p>Projet initié en octobre 2018</p> <p>CRJ français</p> <p>Budget : 1 850 000 € prévus</p> <p>Durée : 24 mois, prolongation demandée pour 6 mois</p> <p>Composantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer la législation libanaise dans le domaine de la santé publique vétérinaire pour l'aligner sur les normes sanitaires et phytosanitaires internationales</li><li>• Renforcer les capacités des services vétérinaires, et de tous leurs partenaires</li><li>• Améliorer la communication entre les différents services du ministère en charge de l'agriculture avec leurs partenaires</li></ul> <p>30 missions ont été réalisées (173h/j) entre janvier et décembre 2019, dont 17 par la France (101,5h/j). Les missions ont dû être arrêtées pendant plus de deux mois en raison de la situation politique du pays, entre le 17 octobre et le 31 décembre.</p> <p>Le comité de pilotage a néanmoins continué à se réunir.</p>

*« Le Moyen-Orient ne fait pas partie des zones géographiques dans lesquelles j'ai l'habitude de me déplacer pour mon activité professionnelle. Cependant, j'ai toujours été attiré par le Liban pour avoir eu, durant mes années étudiantes, de nombreux amis libanais qui ont su me vendre les charmes de leur pays et de sa population. Lorsque j'ai été contacté pour réaliser ma première mission d'expertise dans le cadre du jumelage, je n'ai pas réfléchi bien longtemps pour accepter. Bien que le contexte politico-économique du pays n'ait pas été des plus favorables durant mes missions dans le cadre de ce jumelage, l'accueil a été chaleureux, bienveillant et l'engagement des partenaires du ministère de l'agriculture libanais réel et actif. Et cela, que ce soit à Beyrouth ou lors de la sortie terrain que j'ai eu le plaisir de faire dans la région du Mont Liban. »*

*David Chavernac, expert en systèmes d'information au Cirad*



*« Le projet de jumelage au bénéfice des services vétérinaires libanais est une aventure qui a commencé pour moi en juillet 2018, avec la soutenance orale de l'offre franco-italienne devant la délégation de l'Union européenne au Liban et les bénéficiaires, à Beyrouth. Le 1<sup>er</sup> octobre 2018, le conseiller résident de jumelage (CRJ) emménageait au Liban et le projet démarrait. Depuis 18 mois, l'équipe permanente du projet (Chef de projet, CRJ et chargée de mission FVI) a découvert l'adaptabilité, une qualité indispensable pour mener à bien un jumelage, puisque*

*les administrations de deux pays aux cultures bien différentes doivent travailler ensemble et aboutir aux résultats identifiés dans le contrat de jumelage. Pas toujours simple, la rencontre d'un contexte interculturel et la découverte des conditions et méthodes de travail dans un pays étranger sont néanmoins d'une grande richesse. À noter toutefois que la révision des règles édictées par l'UE dans la nouvelle version du manuel de jumelage ne nous a pas facilité la tâche, puisque nous disposions parfois d'informations insuffisamment précises ou claires pour conduire le projet dans les règles. Là aussi, il a fallu s'adapter !*

*Chaque mission organisée et chaque retour positif des experts européens ou des bénéficiaires étaient une source de satisfaction importante. En ce qui me concerne, j'ai également beaucoup apprécié les missions que j'ai réalisées à Beyrouth pour participer aux comités de pilotages et autres réunions (avec les bailleurs ou les partenaires italiens notamment), des moments d'une grande valeur du fait de l'accueil des Libanais et de la convivialité qui régnait au sein de l'équipe franco-italienne. »*

*Margot Galière, chargée de projets à FVI*

## 1.2 - Les BTSF et TAIEX

### BTSF



**BTSF on the HACCP Principles Developed by Food Business Operators  
Session 18 – Paris, France 25 – 29 November 2019**

Food safety

6 BTSF sont en cours (ESB et sous-produits - 2<sup>e</sup> phase -, prestation de services pour PIF Carnivores et TRACES world, critères microbiologiques, HACCP (en UE), contrôles en PIF (en UE)). Ils ont donné lieu à 81,5 journées de formation par des experts FVI dans plusieurs pays : Lituanie, Portugal, République Tchèque, Suède ou encore en Jordanie et Turquie pour le BTSF World.

La deuxième phase du BTSF World est en préparation sur les trois thématiques suivantes : PPR, Codex et contrôle des maladies dans les échanges commerciaux (PPA).

Ces formations, financées par l'Union européenne (UE), s'adressent principalement au personnel des autorités compétentes des États membres participant aux activités de contrôle officiel, mais aussi aux pays tiers, pour améliorer leurs connaissances des exigences de l'UE en matière d'importation. Les cours permettent d'actualiser le savoir des participants sur le droit communautaire et contribuent ainsi à ce que les contrôles soient effectués de manière standardisée, objective et adéquate. Cela protège non seulement le consommateur, mais aussi les entreprises, puisque cela renforce leur crédibilité sur le plan sanitaire et leur évite des distorsions de concurrence.

*« J'ai accepté d'être tuteur d'un programme BTSF sur l'HACCP parce que cela me permet de valoriser mes connaissances et de développer mes aptitudes pédagogiques, mais aussi de pratiquer la langue anglaise dans un contexte multiculturel et d'échanger avec des collègues de l'UE ou d'autres pays. C'est partager pour progresser, et c'est toujours un plaisir.*

*C'est aussi une valeur ajoutée à mon parcours professionnel, mais également pour le ministère car les compétences acquises peuvent ainsi servir à d'autres projets de formation interne. »*

*Pierre Delgove, DDCSPP de l'Orne*

## **TAIEX**

Une seule mission TAIEX a été réalisée en 2019 : séminaire sur la surveillance des maladies des poissons en Macédoine du Nord.

Plusieurs programmes sont prévus pour 2020, notamment dans le domaine de la pêche.

## 1.3 - La coopération bilatérale

### 1.3.1 - PROFAS-C+ « Appui à la mise en place d'un dispositif de formation des vétérinaires officiels de la Direction des Services Vétérinaires (DSV) » en Algérie

Ce projet, initié en novembre 2016 avec un partenariat FVI et ENSV, cofinancé par l'Ambassade de France et le Ministère de l'agriculture algérien, a vu son comité de pilotage se réunir pour la dernière fois le 30 octobre 2019 à Alger, et a été clôturé le 31 décembre.

La DSV a ainsi pu finaliser des malettes pédagogiques et organiser des formations de formateurs sur les cinq thématiques suivantes :

surveillance des contaminants et résidus dans l'alimentation, inspection en abattoir, alertes en santé animale, pouvoir de police judiciaire et administrative, et système d'information vétérinaire algérien.

La démultiplication des sessions de formation sur le terrain a également été lancée par la DSV.

Par ailleurs, un dispositif de formation continue est maintenant en place, avec une correspondante nationale de formation bien identifiée à la DSV, qui peut s'appuyer sur le terrain sur un réseau de 60 correspondants locaux de formation répartis dans les 48 wilayas (collectivités).



Groupe de formateurs **SIVA**  
– Aïn Taya – Octobre 2019



Visite d'étude « **Gestion de crises sanitaires** »  
**Mai 2019**

Une visite d'étude a également été organisée en mai 2019 pour six participants des services officiels et du secteur vétérinaire privé algérien, sur la thématique de la gestion de crises sanitaires. Les participants ont pu échanger avec des agents en DDPP et DRAAF, mais également avec des représentants des GTV (groupements techniques vétérinaires) et GDS (groupements de défense sanitaire).

Ils ont par ailleurs visité le laboratoire Anses de référence OIE pour la fièvre aphteuse, et participé à un atelier en marge de la session générale de l'OIE sur le partenariat public-privé (PPP) et la formation. L'objectif de cette visite d'étude était de démontrer l'importance du PPP pour la bonne gestion d'une crise sanitaire.

### **1.3.2 – PROFAS-C+ « Appui à la mise en œuvre d'un dispositif de traçabilité des données de contrôle des services vétérinaires et des animaux » en Algérie**



Le projet d'appui à la mise en place d'un système d'information vétérinaire algérien (SIVA) et d'un système d'identification pérenne et généralisée (IPG) du cheptel bovin, initié en août 2017 et cofinancé par l'Ambassade de France et le Ministère de l'agriculture algérien, s'inscrit dans la continuité des actions conduites lors des jumelages menés de juillet 2014 à juillet 2016.

Plusieurs missions ont été réalisées en 2019 pour poursuivre le développement et le déploiement de différentes fonctionnalités du SIVA. Par ailleurs, des missions ont été réalisées sur deux sites pilotes pour l'identification et l'enregistrement des bovins. Le projet se poursuivra *a minima* jusqu'au 31 juillet 2020.

### **1.3.4 – Deux projets d'appui aux laboratoires signés avec l'Arabie Saoudite en 2018 et déployés en 2019 avec un fort appui de l'Anses, de l'Adilva et du Laberca**

La France a signé deux conventions avec ce pays en mai et septembre 2018 pour le renforcement des capacités des laboratoires en santé animale et en sécurité sanitaire des aliments ; l'une avec le ministère de l'Environnement, de l'Eau et de l'Agriculture (MEWA), l'autre avec la Saudi Food and Drug Authority (SFDA). Les premières missions et formations se sont déployées en 2019, tant en France qu'en Arabie saoudite.

- Avec le MEWA : une mission du chef du projet du CGAEER, une mission d'un expert de l'Anses et une mission de deux experts de l'Adilva ont eu lieu en Arabie saoudite, à la suite desquelles une visite d'étude de 5 jours pour quatre personnes de haut niveau du MEWA a été organisée en France ;
- Avec la SFDA : une mission d'un expert de l'Anses a été organisée en Arabie saoudite, à la suite de laquelle une formation au Laberca (SARAF et anabolisants, pour 5 agents SFDA au total), deux formations à l'Anses (4 agents SFDA) et une visite d'étude de 5 jours (2 agents SFDA) ont été organisées en France.

## 1.4 - Les autres actions de coopération

### 1.4.1 - Formation pour l'OIE dans le cadre du PRAPS



En septembre, FVI a organisé une session régionale de formation sur la méthodologie d'élaboration de plans nationaux de formation des services publics vétérinaires, dans le cadre de la Composante santé animale du Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS).

Deux experts français ont animé cette formation intensive de deux semaines, qui a rassemblé 22 participants issus de six pays.

Après un solide état des lieux de la situation des différents pays, l'atelier a été conduit sous la forme d'une formation-action sur l'élaboration de plans de formation centrés sur les priorités des services vétérinaires. L'objectif général de cette session de formation régionale était d'outiller et de renforcer les capacités des agents concernés par la gestion et la planification de l'utilisation des ressources humaines des services publics vétérinaires sur la méthodologie d'élaboration des plans nationaux de formation des services publics vétérinaires.

### 1.4.2 - Préparation d'un programme ambitieux en Guinée avec l'Agence française de Développement (AFD)

L'AFD a débloqué 15 M€ pour un programme d'appui au développement de la filière avicole en Guinée, nommé PEFAG. Ce programme, qui démarrera en 2020 et durera quatre ans, est l'occasion d'un premier partenariat AFD-Expertise France-FVI-Adecia. Le budget envisagé pour des actions pilotées par FVI est d'environ 700 k€.

Il comporte cinq composantes, avec une demande d'expertise « perlée » (à la demande) pour chaque composante. La partie « sanitaire », qui concerne FVI, prévoit la formation des producteurs et des techniciens d'élevages aux bonnes pratiques d'élevage, la réalisation de contrôles microbiologiques, le renforcement des laboratoires, des services vétérinaires et de leur organisation pour les activités d'inspection sanitaire.

Didier Rouillé a été proposé comme expert vétérinaire référent.

## 1.5 - La plateforme mixte Cirad-FVI

En 2019, la Plateforme mixte enseignement et formation élevage et santé animale aux Suds a réalisé :

- **des formations diplômantes sur l'année universitaire 2019-2020 :**
  - Master **surveillance épidémiologique des maladies humaines et animales** (SEMHA) et CES d'épidémiologie animale (Ecole vétérinaire de Maisons-Alfort, Université Paris Est) : huit semaines d'enseignement à Montpellier pour dix étudiants de huit pays (Cameroun, Colombie, France, Côte d'Ivoire, Guinée, Madagascar, Tchad et Togo)
  - Master **Gestion intégrée des maladies animales tropicales** (GIMAT) (Ecole vétérinaire de Toulouse et Université Paul Sabatier de Toulouse) : huit semaines d'enseignement à Montpellier pour neuf étudiants de quatre pays (Algérie, Brésil, Burkina Faso et France)
  - Master 3A (Montpellier Supagro) : deux semaines d'enseignement au Cirad Montpellier pour 13 étudiants du Sud en 2019
  - Master Interrisk (Université de Kasetsart – Thaïlande) : six étudiants d'Asie du Sud-Est en master 1 sur la session 2019-2020.
  - Diplôme Universitaire International **Infections émergentes : Une approche « Une seule santé »** (Faculté de médecine de Montpellier, Ecole Inter-Etats de Sciences et Médecine Vétérinaire de Dakar) : deux semaines d'enseignement en simultané et en visio entre Montpellier (6 étudiants) et Dakar (8 étudiants) de huit pays (Burkina Faso, Sénégal, Tunisie, France, Cameroun, Congo, Mali, Tchad)
- 23 modules de **formation continue** (dont 12 dispensés à Montpellier) en santé animale (diagnostic de laboratoire, vecteurs) et épidémiologie, outils de traitement et valorisation des données, productions animales, hygiène alimentaire, ingénierie pédagogique – pour 236 participants en 2019 dont 84 % du Sud soit 1300 homme-jour de formation.
- des **mallettes pédagogiques** : déploiement de la mallette pédagogique santé animale pour les pays du PRAPS et déploiement de la mallette pédagogique santé animale dans l'Océan indien.
- des formations numériques :
  - production du **MOOC sur les Bases en épidémiologie des maladies animales et zoonotiques** en version bilingue Français-Anglais, soit plus de 70 vidéos avec quizz et exercices d'application. MOOC ouvert sur la plateforme FUN en novembre 2019 pour 6 semaines. Au total 4778 inscrits de 131 pays avec un taux de réussite de 12,5 %.
  - Maintien du catalogue de formations numérique en libre-service :



Formations à distance en épidémiologie  
**RANEMA - RANEMA-Stat - RANEMA-Flu**  
<http://elearning.cirad.fr>



**Aquaculture** : Perspectives and Solutions  
<http://uved-formation-aquaculture.cirad.fr>



**AmiquaSud** : « Accompagnement à la mise sous Assurance Qualité (Norme ISO/CEI 17025) des laboratoires en santé animale des Pays du Sud »  
<http://amiqualsud.cirad.fr>



**Collecte de données sur le terrain et gestion de données**  
<http://elearning.cirad.fr>



**Peste des petits ruminants - PPR**  
<http://elearning.cirad.fr>



**Epidémiologie d'intervention** : Investigation  
« One Health » de foyers à Madagascar  
<http://elearning.cirad.fr>

## **2. L'activité fédératrice de FVI**

### ***2.1 - Les instances de concertation***

#### **RESCO**

Quatre réunions ont rassemblé le réseau des correspondants, dit RESCO, composé de représentants des membres de FVI. Les actions menées par le GIP y ont été discutées. Compte-tenu de la diminution du fonds de roulement du GIP, les membres ont en particulier convenu, en mars, de reporter le financement des projets qu'ils avaient envisagés.

### ***2.2 - Les instances de décision***

#### **AG, CA**

L'assemblée générale (AG) et le conseil d'administration (CA) se sont réunis trois fois dans l'année. Outre l'approbation des propositions émises en RESCO, l'AG de novembre a accueilli favorablement Pascal Hendrikx, nouveau responsable de la plateforme Cirad-FVI.

En octobre, une AG extraordinaire a débattu de la fusion du GIP avec l'ENSV, au sein de VetAgro Sup, et de sa dissolution. Les membres du GIP deviendront des partenaires au sein des nouvelles instances de l'ENSV-FVI (commission internationale - ex AG - et comité technique des correspondants - ex RESCO), et toutes les conventions, qui sont à actualiser, seront honorées.

### ***2.3 - La formation FVI-Adecia***

23 participants à la formation aux missions de courte durée à l'international pour l'édition 2019 de cette formation, qui existe depuis 2009.

L'ENSV a accueilli, pendant quatre jours (4-7 juin), des stagiaires venant d'horizons variés : ANSES, DDPP, DRAAF, DGAL, CGAAER, Chambre d'Agriculture...

Au programme, conférences et jeux de rôles, travail en ateliers et sensibilisation aux informations de sécurité à l'étranger... pour mieux vivre les missions que ces futurs experts auront, nous l'espérons, à conduire bientôt.

## 3. L'équipe

### 3.1 - Les nouveaux venus en 2019

Responsable de la  
plateforme FVI-Cirad



*Pascal Hendriks*

Pascal est vétérinaire épidémiologiste spécialisé dans le domaine de l'épidémiosurveillance. Il a occupé plusieurs postes de coopération à l'échelon national dans le domaine de la santé animale et de la surveillance (Oman, Guinée, Tchad) ainsi que des postes d'assistant technique régional en épidémiosurveillance pour l'Afrique de l'Ouest et du centre (basé au Mali) puis pour la région Caraïbe (basé en République Dominicaine). Il a également travaillé en France dans les GDS, au Cirad puis dans les services vétérinaires (Gard) avant une expérience de dix ans à l'Anses pour la mise en place de la Plateforme d'épidémiosurveillance en santé animale, en tant que chef d'une unité d'épidémiologie et Directeur scientifique épidémiologie et surveillance. L'investissement dans la formation et l'un des fils conducteurs de sa carrière.

Chargée de projets



*Marie-Laure Martial*

Depuis plus de 10 ans, Marie-Laure travaille pour le ministère en charge de l'agriculture (MAA). Après avoir débuté en service déconcentré en tant que Secrétaire générale adjointe de la DRAAF d'Alsace, elle a rejoint l'administration centrale (DGPAAT, DGPE) où elle s'est successivement occupée de communication, des relations internationales et du suivi des entreprises agroalimentaires. Elle a également travaillé en tant qu'agent mis à disposition du MAA au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), au développement de la coopération décentralisée (renforcement de la coopération dans l'agriculture, l'environnement, le développement urbain durable et la lutte contre le dérèglement climatique, notamment à l'occasion des COP 21 et 22), aux côtés des collectivités territoriales et de leurs associations.

### 3.2 - L'organigramme

# France Vétérinaire International (FVI)



Assemblée Générale des 17 membres de FVI	Conseil d'Administration Présidé par Jacques Godfrain Composé de 6 membres de FVI	Instances de contrôle - Commissaire au gouvernement - Héloïse PESTEL - Contrôleur financier - Sieu-Hoa MACH - Agent comptable - Michel BENIERE
---	---	--

**FVI** Coopération technique

**Nathalie Guerson**  
Directrice  
+33 4 78 87 25 45

**Sabine Didierlaurent**  
Directrice adjointe  
Responsable BTSF toutes zones géographiques  
+33 1 49 55 60 94

**Dominique Schnäbele**  
Relation avec les Organisations Inter Gouvernementales (FAO, OIE...)  
Suivi des projets d'expertise Europe de l'Est et Afrique  
Appui actions internationales ADILVA  
+33 1 49 55 43 49

**Margot Galière**  
Suivi des projets d'expertise zone « pourtour méditerranéen »  
Suivi des projets de jumelage UE  
Appui actions internationales ENSV  
+33 4 78 87 25 58

**Marie-Laure Martial**  
Suivi des programmes BTSF  
Suivi des projets d'expertise Asie, Amérique latine et Machrek  
Appui formations internationales ENSV  
+33 1 49 55 55 96

**Eliane Louviot**  
Assistante de gestion logistique, administrative de moyens  
Projets jumelage  
+33 4 78 87 39 29

**Marie-Claire Matou**  
Assistante de gestion logistique, administrative de moyens  
Projets antenne de Paris  
+33 1 49 55 57 70

Siège de FVI  
c/o ENSV-VetAgro Sup - 1 avenue Bourgelat - 69280 Marcy l'Étoile  
Tél. : +33 (0)4 78 87 25 45 - Fax : +33 (0)4 78 87 25 48  
Mél : prenom.nom@fvi-af.org

Antenne de Paris  
251, rue de Vaugirard 75732 PARIS CEDEX 15  
Tél. : +33 (0)1 49 55 60 94 - Fax : +33 (0)149 55 81 69  
Mél : prenom.nom@fvi-af.org

Antenne de Montpellier  
c/o CIRAD TAA-15B - Campus International de Baillarguet - 34398 MONTPELLIER CEDEX 5  
Tél. : 04.67.59.37.27 - Fax : 04.67.59.37.97  
Mél : prenom.nom@cirad.fr



### 3.3 - Les outils de communication

En 2019, deux outils de communication ont été développés :

FVI s'est doté d'une plaquette plus attractive et synthétique :



Par ailleurs, le site internet sera entièrement renouvelé. Sa conception a été revue et développé sous un nouvel outil de gestion de contenu (Word Press), il sera lui aussi plus agréable à consulter. Son ouverture est prévue courant 2020.

### ***3.4 - Les autres outils***

- Une mallette « Jumelages » a été créée ; elle rassemble tous les conseils utiles et actions à réaliser avant, pendant et pour clôturer les jumelages. Un outil précieux pour les pilotages à venir !
- La base 4D : cette base de données permet d'enregistrer toutes les informations pratiques et financières relatives aux missions pour lesquelles FVI mandate ses experts. Elle permet également des extractions chiffrées très utiles pour les bilans. Toute l'équipe continue de la faire évoluer en fonction des besoins, en lien avec Qualisoft, le prestataire.
- Le memento décrivant les dispositifs gérés par FVI et la base de données des experts et de leur CV sont à la disposition de toute l'équipe.

# Annexe A

## La mobilisation de l'expertise en chiffres

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DGPE	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVs	Infoma	CVPFI	IDELE	CIRAD	Retraités	Consultants et autres structures	Experts étrangers	Total	CRJ Jumelage
2014	69,5	361	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236
Soit en %	7,3	38,1	7,5	9,6	0,4	10,1	1,4	0	1	2,3	1,1	1,3	2,1	5,5	0,2	5,2	7	100	
2015	57,5	479	73	272	0	132	68	0	12	13	15	31	40	27	45	83	41,5	1389	229
Soit en %	4,1	34,5	5,3	19,6	0	9,5	4,9	0	0,9	0,9	1,1	2,2	2,9	1,9	3,2	6	3	100	
2016	53	346	95	117	0	217	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1313	392
Soit en %	4,04	26,3	7,2	8,87	0	16,5	4,57	0	1,48	0,23	0	0,72	5,5	2,28	5,63	12,8	3,81	100	
2017	66	291	133	139	0	108	51	0	19	4	0	0	22	14	84	148	38	1116	618
Soit en %	5,91	26	11,9	12,5	0	9,68	4,57	0	1,7	0,36	0	0	1,97	1,25	7,53	13,3	3,41	100	
2018	71,5	310	139	173	0	107	54	0	14	0	4	0	0	23	152	73,5	26	1146	363
Soit en %	6,2	27	12,1	15,1	0	9,3	4,7	0	1,2	0	0,3	0	0	2	13,3	6,5	2,3	100	
2019	31	39	93	54	0	19,5	35	0	7	0	0	0	0	39	63,5	23	2	406	206
Soit en %	7,6	9,6	22,9	13,3	0	4,8	8,6	0	1,7	0	0	0	0	9,6	15,6	5,8	0,5	100	

## Annexe B

### Le budget

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	1.182.672,53	2.508.599,23	2.640.583,29
<b>Produits d'exploitation</b>	2.186.950,97	2.221.330,02	2.714.923,73
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>+1.004.278,44</b>	<b>-287 269</b>	+74.340,44

L'année 2019 est une année particulière au niveau budgétaire, puisque le budget global est transféré à Vetagro Sup.



France Vétérinaire International :

- FVI c/o ENSV-VetAgro Sup (siège) - 1 avenue Bourgelat – 69280 Marcy L'Étoile  
tél. : +33 (0)4 78 87 25 45
- FVI 251, rue de Vaugirard 75732 Paris cedex 15  
tél. : +33 (0)1 49 55 60 94
- FVI - Cirad - TA A-117/E  
Campus International de Baillarguet – 34398 Montpellier cedex 5  
tél. : 04.67.59.39.02

[www.france-vet-international.fr](http://www.france-vet-international.fr)  
[contact@fvi-atf.org](mailto:contact@fvi-atf.org)