



RAPPORT D'ACTIVITE 2016

SOMMAIRE

- La présentation des 4 axes du GIP
- Les points saillants de l'année 2016
- Le niveau de l'activité et la mobilisation de l'expertise
- Les instances décisionnelles
- Les réunions du réseau des correspondants

Annexe 1 : Sigles et acronymes

Annexe 2 : Organigramme de FVI

Annexe 3 : Composition des instances de FVI

Annexe 4 : Présentation des opérations réalisées en 2016 = diaporama

● La présentation des 4 axes du GIP

Quatre axes stratégiques continuent à guider l'action du Groupement d'Intérêt Public France Vétérinaire International (GIP FVI) :

- **FVI fédérateur** : harmonisation du fonctionnement du groupement et respect d'un équilibre entre les membres ;
- **FVI opérationnel** : développement des activités d'expertise et de formation du groupement ;
- **FVI stratégique** : réflexions prospectives sur l'évolution du GIP et les thématiques de travail à développer ;
- **FVI fonctionnel** : amélioration des pratiques de gestion et de communication entre les 3 sites de FVI.

Le diaporama consultable en [annexe 4](#) (document indépendant), qui a été présenté à l'Assemblée Générale du GIP le 14 décembre 2016, fournit tous les éléments détaillés concernant chacun de ces axes stratégiques, tant en ce qui concerne le réalisé en 2016 que les travaux à venir (2017).

● Les points saillants de l'année 2016

Dans l'axe fédérateur

■ La poursuite du travail au sein de l'alliance « Assistance Technique France » (ATF)

2015 avait vu la mise en place de l'EPIC Expertise France (créé par la loi n° 2014-773 du 7 juillet 2014 *d'orientation et de programmation relative à la politique de développement et de solidarité internationale*) regroupant 6 opérateurs (ADECRI, ADETEF, FEI, GIP Esther, GIP Inter, GIP SPSI), n'affectant pas l'organisation du GIP FVI.

Les travaux initiés par l'alliance ATF s'étaient poursuivis en 2015 dans cette nouvelle configuration, dans le but de rechercher une harmonisation des pratiques, rechercher les pistes d'une mutualisation de certaines fonctions support et optimiser l'effet de levier des actions des uns sur les autres.

Dans le prolongement de la « Charte de bonne conduite et de compétitivité » entre les opérateurs publics français de coopération technique internationale signée en juillet 2015, ces travaux se sont donc poursuivis, notamment par des réunions des groupes de travail auxquels FVI a participé, pour la plupart (*), traitant des sujets suivants : Assurance*, Sécurité*, Gestion indirecte, Fiscalité*, Mobilisation et Rémunération de l'expertise publique*, Mise à jour d'un instrument global de mesure des parts de marchés, Communication*. L'alliance ATF se réunit également régulièrement en session plénière autour du Délégué Interministériel à la Coopération Technique Internationale (DICTI).

Le groupe de travail « Assurances », réunissant Expertise France, CFI, Civipol, FVI et JCI, a poursuivi ses travaux au sein du groupement de commandes initié en 2015 permettant la sélection de

prestataires communs sur le périmètre d'assurance mutualisé, avec lesquels chaque opérateur conclura son propre marché d'assurance. Pour FVI, ces travaux ont porté sur l'assurance « Individuelle accident missions assistance et rapatriement », l'assurance « Tous risques Bureaux et informatique », l'assurance « Responsabilité Civile Dirigeants ou "Mandataires sociaux" », et l'assurance « Responsabilité Civile Professionnelle ». Jusque-là, le GIP ne bénéficiait pas d'une assurance couvrant ses dirigeants, et la couverture concernant la responsabilité civile professionnelle avait été diagnostiquée comme imparfaite. Les contrats en question prendront effet à compter du 1^{er} avril 2017.

Les relations avec le nouveau prestataire voyageur de FVI utilisé depuis le 1^{er} janvier 2015 ont été analysées au cours de réunions communes avec l'ensemble des opérateurs de ATF y ayant recours et le bilan en est encourageant.

Le groupe de travail sur la « Rémunération de l'expertise publique » a poursuivi ses travaux autour du DICTI dont l'objectif est toujours la rédaction d'une circulaire interministérielle (ou des services du Premier Ministre) ayant pour but de clarifier l'implication des agents publics dans l'expertise technique à l'international et ainsi inciter leurs hiérarchies à faciliter leur mobilisation.

Dans ce contexte, les collaborations entre opérateurs pour l'élaboration d'appels d'offres et la mise en œuvre des projets se sont poursuivies. FVI est impliqué aux côtés d'EF et d'Adecia dans plusieurs opérations en cours (Biélorussie, Birmanie, Tunisie – ANCEPS) (le consortium constitué pour répondre à un appel d'offre en Albanie n'a pas franchi l'étape de l'offre finale.

■ Des difficultés dans la délégation de la gestion des jumelages à Expertise France

Les difficultés déjà signalées en 2015 dans la gestion de 2 projets de jumelage en Algérie, déléguée à EF ont été résolues pour l'essentiel, tout au moins en ce qui concerne les relations avec le bailleur de fonds. Ainsi la clôture comptable de ces projets achevés mi-2016 devrait pouvoir être effectuée sans contentieux. Certaines difficultés concernant la gestion des défraiements des experts ont néanmoins persisté avec l'objectif d'être résolues tout début 2017.

■ La recherche de l'amélioration du fonctionnement du réseau

La liste « *intuitu personae* » d'experts potentiels de l'administration centrale et des services déconcentrés qui se sont signalés auprès de FVI à la suite d'une enquête de type SPHYNX lancée en 2014, en accord avec la DGAL continue à être abondée.

Elle comportait début 2016 170 noms, et fin 2016 près de 200 noms. Elle permet d'atteindre rapidement des experts particulièrement motivés par nos activités, gagnant ainsi en réactivité dans nos recherches et montages d'offres.

Le même dispositif a été mis en place pour les vétérinaires libéraux mobilisables au travers de CVPFI. Il est d'ampleur plus modeste, et ce canal d'information reste certainement à améliorer.

■ La formation aux missions de courte durée

Elle a eu lieu en juin, pour la seconde fois sur le Campus Baillarguet du CIRAD. L'organisation en a été confiée à l'équipe mixte CIRAD-FVI.

Il s'agissait de la 12^{ème} session réunissant depuis quelques années des experts issus des deux viviers FVI et Adecia. 30 personnes y ont participé cette année.

Dans l'axe opérationnel

■ Les activités de l'équipe mixte CIRAD-FVI

L'équipe de formation FVI-Cirad a connu une importante restructuration, qui lui a permis de se doter de personnels qualifiés pour s'investir dans les produits de formation numériques (infographiste scientifique, ingénieur pédagogique, ingénieur multimédia spécialiste de systèmes d'information, et bientôt cadreur-monteur).

Les formations organisées en résidentiel (diplômante ou formation continue) par l'équipe mixte Cirad-FVI de Montpellier se poursuivent. Le MOOC « Bases en épidémiologie des maladies animales » a constitué une première pour cette équipe avec une réussite reconnue, tandis que le module de e-learning AMIQUALSUD sur l'assurance qualité en laboratoire a commencé à être largement diffusé.

■ Les projets financés directement par FVI

Dans la poursuite de ce qui avait été initié en 2015, l'assemblée générale du 15 décembre 2015 avait approuvé le renouvellement de ce dispositif et acté le principe d'une nouvelle dépense de l'ordre de 172 000€. Les membres ont été sollicités dès le début de l'année et ont présentés au 1^{er} RESCO de l'année en février des propositions de projets. Après échanges entre les membres et l'équipe de FVI, les enveloppes des projets ont été revues afin de permettre de respecter le niveau de dépenses prévues. Ils ont ensuite été soumis à l'approbation des membres du CA et au Commissaire du Gouvernement. Ainsi, huit projets ont été retenus pour un montant global approuvé par l'AG du 22 mars 2016 de 181 950€. Ils ont tous été mis en œuvre au cours de l'année 2016.

Par dérogation au principe de l'annualité de ces projets, celui mis en œuvre par AVSF sera prolongé en 2017 pour correspondre au calendrier universitaire de la stagiaire effectuant la mission. Le projet porté par le CIRAD a été prolongé par un avenant à la convention, pour une durée de trois mois, pour tenir compte de délais nécessaires aux signatures de conventions avec les pays objets de l'action. Le projet de l'ADILVA a également fait l'objet d'un avenant prolongeant la convention de six mois pour permettre la mise en œuvre de la totalité des actions. Les critères de sélection retenus en 2015 ont été maintenus.

Thématique et budgets des projets :

MEMBRE DEMANDEUR	THEME	BUDGET REVISÉ	Réalisé	Engagé au 24/11/2016	Restant à engager
ADILVA	Mise à disposition de l'outil ADILVA de gestion de cartes de contrôle locales et nationales aux laboratoires étrangers dans le cadre des missions FVI.	17 450	Prolongation de 6 mois	0	17 450
AVSF	Recensement des dispositifs et mesures que les Pays membres de la FAO adoptent formellement ou acceptent, afin de garantir le maillage territorial des professionnels de la santé animale.	22 400	En cours Fin le 31/12/17	6 700	15 700
CIRAD	Programme de formation/action dans les pays du REMESA (et éventuellement en Afrique de l'Ouest)	33 000	Prolongation 3 mois	26 400	6 600
CVPFI/CEVEO	Vietnam : formation à la pathologie des animaux de rente et de compagnie, développement de l'hygiène dans les fermes laitières, en convention avec les SV d'Ho Chi Min Ville	5 600	En cours	2 800	2 800
DGAL	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV	56 000	Terminé	50 040.12	0
DGER	Chine : Formation d'un formateur en élevage porcin "soins quotidien aux animaux avec accent particulier sur l'hygiène de l'élevage"	7 500	En cours	0	7 500
ENVs/FVI	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	30 000	En cours	24 800	4 270
ENVT	Financement d'une année de Master GIMAT pour un partenaire du Sud + Financement de l'inscription d'un étudiant français au Master InterRisk	10 000	En cours	6 000	4 000
Sous TOTAL		181 950		116 740.12	58 320
Frais de gestion 6%		10 917		10 503	
TOTAL 2016		192 867		RÉALISÉ : 185 563	

Ce dispositif a ainsi permis à FVI de financer directement des projets, en redistribuant à ses membres une partie des marges financières constituées depuis son existence, grâce à l'activité de l'équipe et de l'ensemble des experts mobilisés. Ce dispositif, au bénéfice des membres, vient compléter celui qui consiste à réattribuer aux membres les « reliquats d'honoraires de l'expertise », c'est-à-dire les excédents après rémunération de leurs experts. Ce dispositif permet ainsi aux membres qui le souhaitent de mettre en œuvre des opérations en lien avec l'international, proposées au financement du groupement.

■ Les aspects « sécurité »

Cette préoccupation fait désormais quasiment partie du quotidien de l'équipe du GIP.

La dégradation de la situation politique et sécuritaire dans un grand nombre de pays d'intervention potentielle des experts de FVI, conduit parfois à refuser l'exécution de certaines missions notamment en Afrique sub-saharienne. Nos recommandations aux experts (révision du livret de l'expert et recours à l'inscription sur le site ARIANE du MAEDI, ...) ont également été renforcées.

La Direction de FVI participe chaque année aux journées de rencontre des opérateurs de l'expertise à l'international, organisées par le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du MAEDI. Il en est de même pour le Groupe de travail « Sécurité » de ATF : voir ci-dessus le Chapitre « La poursuite du travail au sein de l'alliance « Assistance Technique France » (ATF)».

La séquence consacrée à la sécurité en mission, dans le programme de la formation aux missions de courte durée, a été maintenue encore cette année.

Dans l'axe fonctionnel

■ Le renforcement de l'équipe d'assistance pour la gestion de projets

Ce renforcement, décidé en 2015 a été mis en œuvre en 2016. L'assistante de gestion recrutée en 2015 à l'antenne FVI de Paris (100 % de temps) a été maintenue en 2016, tandis qu'une assistante de gestion supplémentaire (70 % de temps) a été recrutée mi-juin 2016 au siège de Marcy l'Etoile, pour permettre de faire face à l'exécution des nouveaux projets.

Parallèlement, l'agent comptable de FVI a demandé qu'un recrutement (30 % de temps) soit réalisé au 1er janvier 2016 pour lui permettre d'assurer le traitement d'un nombre de pièces comptables devenu beaucoup plus important.

■ La stabilité de l'équipe de cadres de FVI

La direction de FVI a présenté au Comité de gestion des affectations à l'international du MAAF (COMAPI), réuni en décembre, un plan de renouvellement sur 2 années du personnel mis à sa disposition. Ce plan a été accepté et c'est dans ce cadre que la succession de Mme SQUARZONI a été organisée pour la fin du premier trimestre 2017, tandis que la succession de Mme MILLER sera organisée pour le dernier trimestre de l'année 2017.

■ L'évolution de l'outil de gestion des projets et missions

L'outil de gestion informatisée pour l'organisation et le suivi de l'exécution des projets et des missions a été construit avec l'aide d'un membre du CGAAER (Monsieur Patrick BONJOUR) au cours des 3 années passées. Cet outil est distinct de l'outil de suivi comptable et budgétaire (« Cocwinelle » d'Eduter-Cnerta) utilisé depuis plusieurs années et donnant toute satisfaction).

L'année 2016 a été mise à profit pour continuer à améliorer cet outil afin qu'il corresponde au plus près aux besoins de l'équipe et pour préparer le transfert (octobre 2016) de la responsabilité de maintenance et d'évolution de l'outil à une association d'informaticiens déjà en charge de cette responsabilité pour divers clients dont les laboratoires liés à VetAgro Sup (QualitySoft, abonnement de 3,5 k€ annuel pour l'aspect "maintenance"). A cette occasion, un renouvellement des supports d'hébergement de cette base de données a été organisé (novembre 2016) pour un coût de 4,5 k€.

■ La poursuite des bonnes pratiques de communication interne

Les réunions régulières (bimensuelles) de l'intégralité de l'équipe des agents de FVI en visioconférence se poursuivent.

L'amélioration de la base de données complète et interactive permettant le suivi technique et financier des projets et des missions d'expertise se poursuit.

● Le niveau de l'activité

Rappel : Les activités dans le domaine de l'expertise et de la formation pour l'année 2016 sont présentées en Annexe 4 sous forme de diaporama (document indépendant) assorti de commentaires.

La recherche active de nouvelles opportunités de travail en consolidant le réseau d'opérateurs partenaires et en renforçant les relations avec certains bailleurs (Commission Européenne, FAO, AFD) reste le cœur de métier de l'équipe FVI.

L'année 2016 a été caractérisée par un chiffre d'affaires élevé, lié au démarrage de 3 nouveaux projets de jumelages européens, mais aussi par divers autres projets financièrement significatifs, qui se poursuivront en 2017 et 2018. Il en résulte un "carnet de commande" déjà bien approvisionné pour les prochaines années qui verront également d'autres projets venir le compléter.

Le chiffre d'affaires comprenant la valorisation des subventions sous forme de personnels et de locaux (725 k€) a été d'environ 4,25 M€, ce qui reste très supérieur aux chiffres d'affaires constatés les années précédentes [2013 (2,715 M€), 2014 (2,70 M€) et 2015 (1,52 M€)].

La Commission européenne reste le bailleur essentiel du portefeuille de projets de FVI avec une quote-part proche de 80 % pour l'année 2016 (79,2 %). Les autres bailleurs de fonds sont :

- l'AFD (12 %) avec une importance croissante de l'enveloppe de projets qui représente 265 k€ en 2016, contre 90 k€ en 2015 ;
- les institutions internationales (FAO, OUA-IBAR, 8.5 %) qui fournissent également à FVI une enveloppe de projets d'importance croissante avec 188 k€ en 2016, contre 95 k€ en 2015.

La part de financement international est ainsi de 87,7 % ce qui est tout à fait comparable aux années précédentes.

● La mobilisation de l'expertise

Le tableau ci-après montre l'évolution de la mobilisation de l'expertise depuis 2007, date à laquelle le GIP a commencé à être une structure opérationnelle. Il met en évidence une progression régulière de l'expertise court-terme mobilisée (en dépit de la difficulté de se rendre dans plusieurs pays-zones du monde), ce qui est l'un des objectifs principaux de FVI.

Indicateurs	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Nb d'hommes-jours expertise court terme	37	172	392	450	506	747	1037	947	1388	1313
Nb d'hommes-jour expertise long terme						208	230	236	230	392
Nb d'experts mobilisés				11	41	77	100	91	103	95
Dont « nouveaux experts »				11	24	56	63	41	53	23
Nombre total d'experts mobilisés depuis 2007										281
Nombre de missions					77	131	224	238	276	285
Nb hommes-jours délégation accueillies						65	232	35	171	214

Le niveau d'activité d'expertise (1705h/j = expertise court terme + expertise long terme) est sensiblement comparable à celui de l'année 2015 (1618 h/j).

Ce constat est expliqué notamment par le fait que l'effet attendu des 3 projets de jumelage engagés en 2016 (mai = Turquie, mai = Azerbaïdjan, Décembre = Serbie) ne sera réellement sensible qu'en année de croisière (2017).

Le nombre d'experts mobilisés chaque année est stable depuis 4 ans (une centaine) mais sur un nombre de missions qui a légèrement progressé au cours de cette période (224 en 2013, 276 en 2015, 285 en 2016) traduisant une plus grande sollicitation de certains experts (notamment ceux du CGAAER). **En 2016, 1313 journées d'expertise court terme ont ainsi été mobilisées pour 95 experts, soit en moyenne 15.4 jours par expert.**

Ces données démontrent que l'activité de FVI s'appuie sur un vivier d'experts en constante évolution (une cinquantaine de nouveaux experts chaque année) avec un total de 281 experts mobilisés à ce jour.

Il existait jusqu'en 2015 une stabilité **du ratio des parts d'expertise fournies par les agents relevant de structures publiques et ceux relevant du secteur privé** (Adilva, AVSF, CVPFI, retraités et consultants français, experts étrangers), établie à 70% - 30%. En 2016, ce ratio est passé à 55% - 45%, notamment du fait de la forte sollicitation d'experts de l'ADILVA dans le cadre de certains projets (Resolab notamment), ainsi que de consultants extérieurs (Projet en Ethiopie notamment)

Part expertise publique – expertise privée

2012	:	66 %	-	33%
2013	:	66 %	-	34 %
2014	:	74 %	-	26%
2015	:	73 %	-	27 %
2016	:	55 %	-	45 %

La part du MAAF a par conséquent été quelque peu plus faible que les années précédentes

Participation du MAAF :

2012	:	39,3 %
2013	:	29,4 %
2014	:	55,6 %
2015	:	59,4 %
2016	:	42,5 %

La répartition de l'expertise par membres de FVI

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DGPAAT	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVs	Infoma	CV/PFI	IDELE	CIRAD	Retraités	Consultants et autres structures	Experts étrangers	Total	Cons. Rés. Jumelage
2012	94	143	46	104	1	79	6	1	11	53		1	8	42	85	46	27	747	208
Soit en %	12,6	19,1	6,2	13,9	0,1	10,6	0,8	0,1	1,5	7,1	0	0,1	1,1	5,6	11,4	6,2	3,6	100	
2013	164	145,5	79	80,5	0	42,5	46,5	39	4	27,5	2	41,5	0	134	71,5	103,5	56	1037	230*
Soit en %	15,8	14	7,6	7,8	0	4,1	4,5	3,8	0,4	2,7	0,2	4	0	12,9	6,9	10	5,4	100	
2014	69,5	360,5	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236
Soit en %	7,3	38,1	7,5	9,6	0,4	10,1	1,4	0	1	2,3	1,1	1,3	2,1	5,5	0,2	5,2	7	100	
2015	57,5	479	73	272	0	132	68	0	12	13	15	31	40	27	45	83	41,5	1389	229
Soit en %	4,1	34,5	5,3	19,6	0	9,5	4,9	0	0,9	0,9	1,1	2,2	2,9	1,9	3,2	6	3	100	
2016	53	346	95	116,5	0	216,5	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1313	392
Soit en %	4	26,4	7,2	8,9	0	16,5	4,6	0	1,5	0,2	0	0,7	5,5	2,3	5,6	12,8	3,8	100	

	MAAF
	Secteur public autre que MAAF
	Secteur privé

Commentaires :

- Forte mobilisation du CGAAER, quoiqu'en légère diminution par rapport à 2014 et 2015
- Maintien du niveau de mobilisation DGAL
- Diminution sensible de la mobilisation des agents des services déconcentrés
- La mobilisation de l'Anses s'est stabilisée après un notable accroissement en 2015
- Très bon score de l'Adilva qui progresse encore (voir explication ci-dessus)
- Niveau toujours plus faible pour les Ecoles vétérinaires
- Amélioration de la mobilisation de l'IDELE
- Mobilisation toujours modeste du CIRAD
- Chiffres en hausse pour les retraités et les consultants extérieurs

La répartition de l'expertise par zones géographiques

Répartition des 36 pays en 7 zones géographiques	Nbre jours	% / zone
Méditerranée Moyen Orient	871,5	51,1
dont Expatriés	249	
Afrique sub-saharienne	414	24,27
Europe hors UE	214	12,55
dont Expatriés	143	
Union Européenne	157	9,21
Asie	25	1,47
Amériques	15	0,88
Océan Indien	0	0
Total général	1705,5	100
hors expatriés	1313.5	

Rappel 2015

Répartition des 21 pays en 7 zones géographiques	Nombre de jours	%/zone
Méditerranée Moyen Orient	1002	61.93
dont Expatriés	230	
Europe hors UE	55	3.4
Union Européenne	140	8.65
Asie	74	4.57
Afrique sub-saharienne	189	11.68
Amériques	98	6.06
Océan Indien	60	3.71
Total général	1618	100
Hors expatriés	1388	

● **Les instances décisionnelles**

Les instances décisionnelles, conseil d'administration et Assemblée générale se sont réunies deux fois :

- le 29 mars, qui a vu l'approbation des comptes 2015. L'AG de ce jour a également approuvé le principe de la mobilisation d'une partie du fonds de roulement du GIP comme indiqué précédemment (voir page 4) pour un montant global de 181 950€.
- le 14 décembre, qui a vu l'approbation du plan d'action et du budget prévisionnel 2017. Par ailleurs, après qu'aient été exposées les réalisations effectives des projets financés sur

fonds de roulement, les CA et AG ont également validé la reconduction du dispositif pour l'année 2017 et l'inscription en programmation budgétaire 2017 d'une enveloppe totale de 175 k€ de nouveaux projets, ainsi que le lancement d'une phase de recueil de propositions pour cette « troisième campagne », entre décembre 2016 et janvier 2017, permettant de soumettre à la décision du Conseil d'Administration (courant février 2017) une proposition de répartition de l'enveloppe envisagée.

Le DICTI a été convié à participer à ces deux séances dont il est désormais un invité permanent.

Les instances décisionnelles sont détaillées en Annexe 3.

● Les réunions du réseau des correspondants (RESCO)

Les correspondants des membres de FVI constituent un outil de communication essentiel entre l'équipe FVI et les experts de la structure à laquelle ils appartiennent. Le réseau est contacté régulièrement par messagerie pour des informations sur les opérations potentielles, notamment pour respecter le principe de « subsidiarité » qui prévaut à l'action du GIP et les recherches de candidature d'expertise.

En 2016, 46 « appels à experts » ont été adressés à ces correspondants par voie de mail :

La répartition des appels à experts au sein du RESCO 2016

- Répartition par thèmes (* plusieurs thématiques possibles)

Santé et protection animale	9
Sécurité sanitaire des aliments	8
Organisation administrative	6
Laboratoire	4
Total	27

- Répartition par pays

Europe	8
Maghreb-Méditerranée-Moyen Orient	9
Afrique sub-saharienne	2
Asie - Pacifique	4
Amérique du sud - Caraïbes	0
Total	23

Ces données ne reflètent évidemment pas l'activité de FVI (un appel à expert peut correspondre à une mission de quelques jours, ou à plusieurs dizaines de j/h mobilisés, selon le type de projet). Certains appels à experts, pour des projets mis en œuvre l'année « N » ont été faits l'année « N-1 ». Ils ne présentent pas non plus des projets réellement mis en œuvre. Mais ils sont un bon indicateur de la pression de sollicitation des correspondants des membres et donc de leur importance.

Par ailleurs le RESCO est réuni physiquement régulièrement afin d'échanger sur des sujets d'actualité, des thématiques particulières, et l'avancement des projets. Le RESCO de FVI s'est réuni 4 fois au cours de l'année :

- Le 18 février, la réunion a été essentiellement consacrée à l'examen des propositions de projets financés sur fonds propres FVI.
- Le 23 juin, outre une présentation des projets en cours, y compris ceux financés sur le fonds de roulement de FVI, et à venir, d'un point sur le marché public des assurances, a été faite une présentation des réalisations de l'équipe mixte CIRAD-FVI et des offres de service aux membres de FVI.
- Le 29 septembre, pour une présentation des activités du Haut Fonctionnaire de défense et de sécurité (HFDS) du MAAF. Deux intervenants de la Direction Générale de la Sécurité Intérieure (DGSI), spécialisés dans le contre-espionnage, ont également réalisé une intervention portant sur la façon dont les agents français en mission à l'étranger peuvent être approchés par des agents étrangers en vue de récupérer des informations, et sur la façon de repérer et se prémunir de telles manœuvres.
- Le 21 novembre, pour une présentation détaillée des projets mis en œuvre au cours de l'année, et des perspectives pour l'année suivante.



www.fvi-atf.org

Sigles et acronymes

ADECIA	Agence pour le Développement de la Coopération Internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux
ADILVA	Association française des directeurs et cadres de laboratoires vétérinaires publics d'analyses
AFETI	Agence française de l'expertise technique internationale
ANSES	Agence française de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail
AVSF	Agronomes et Vétérinaires sans frontières
CGAAER	Conseil général de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (MAAF)
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CVPFI	Coopération vétérinaire privée française à l'international (Association)
DGAL	Direction générale de l'alimentation (MAAF)
DGM	Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats (MAEDI)
DGER	Direction générale de l'enseignement et de la recherche (MAAF)
DGPE	Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises (MAAF)
DICTI	Délégué interministériel à la coopération technique internationale
EF	Expertise France
ENSV	Ecole nationale des services vétérinaires
ENVs	Ecoles nationales Vétérinaires (ENVA : Ecole nationale vétérinaire d'Alfort - Vet Agro Sup : Ecole nationale vétérinaire de Lyon/Enita de Clermont-Ferrand - ONIRIS : Ecole nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation Nantes Atlantique – ENVT : Ecole nationale vétérinaire de Toulouse)
FAO / OAA	Food and agriculture organization / Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FVI	France vétérinaire international
GIP	Groupement d'intérêt public
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
INFOMA	Institut national de formation des personnels du Ministère de l'agriculture
MAEDI	Ministère des affaires étrangères et du développement international
MAAF	Ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt
OIE	Organisation mondiale de la santé animale
ONCFS	Office National de la Chasse et de la Faune Sauvage
RESCO	Réseau des correspondants des membres de FVI
SD	Services déconcentrés (DDcPP = Direction départementale en charge de la protection des populations)
SIMV	Syndicat de l'Industrie du Médicament et réactif Vétérinaires
UE	Union européenne

Organigramme de FVI

France Vétérinaire International (FVI)



Assemblée Générale des 17 membres de FVI	Conseil d'Administration Présidé par Jacques Godfrain Composé de 8 membres de FVI	Instances de contrôle - Commissaire au gouvernement - Hélène PESTEL - Contrôleur financier - Sieu-Hos MACH - Agent comptable - Sabine NALIN
---------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

FVI **Coopération technique**

Olivier Faugère
Directeur

+33 4 78 87 25 45

Marie-Frédérique Parant
Directrice adjointe
Responsable BTRF toutes zones géographiques

+33 1 49 55 60 94

Didier Rouillé
Relation avec les Organisations Inter-Économiques (FAO, OIE...)
Suivi des projets d'expertise zone « Afrique sub-saharienne »
Appui actions Internationales ADILMA

+33 1 49 55 43 49

Manuelle Miller
Suivi des projets d'expertise zone « pourtour méditerranéen »
Suivi des projets de jumelage UE
Appui actions Internationales ENSV et CVPFI

+33 4 78 87 25 38

Séverine Jaloustre
Suivi des projets d'expertise zone « voltige européen » - Ase
Suivi des actions TRAC toutes zones géographiques
Coordination des outils Intraas (IDD, site web, forum...)

+33 4 78 87 39 15

Christiane Teissier
Assistante de gestion logistique, administrative et de moyens
Projets Adg

+33 4 78 87 27 14

Eliane Louviot
Assistante de gestion logistique, administrative et de moyens
Projets de jumelage

+33 4 78 87 39 29

Marie Bruxelles
Assistante de gestion logistique, administrative et de moyens
Projets Afrique de Paris

+33 1 49 55 57 70

Siège de FVI
c/o ENSV-VetAgro Sup - 1 avenue Bourgelat - 69290 Marcy l'Étoile
Tél. : +33 (0)4 78 87 25 45 - Fax : +33 (0)4 78 87 25 48
M@ : prenom.nom@fvi-afv.org

Antenne de Paris
c/o Conseil Général de l'Alimentation, de l'Agriculture et des Espaces Ruraux (CGAAER) 251, rue de Vaugrand 75732 PARIS CEDEX 15
Tél. : +33 (0)1 49 55 60 94 - Fax : +33 (0)149 55 61 69
M@ : prenom.nom@fvi-afv.org

Antenne de Montpellier
c/o CIRAD TAA - B3 - Campus International de Montpellier - 34398 MONTPELLIER CEDEX 3
Tél. : 04.67.59.37.37 - Fax : 04.67.59.37.97
M@ : prenom.nom@ciat.fr

Formation en élevage et médecine vétérinaire en régions chaudes

Cécile Squarzon-Diaw
Responsable Pégripe

+33 4 67 59 37 27
cecile.squarzon-diaw@fvi-afv.org
cecile.squarzon-diaw@ciat.fr

Christine Roman
Assistante agent attachée

+33 4 67 59 38 38

Véronique Napoléon
Chargée de la communication et de l'évaluation

+33 4 67 59 38 18

Marie-Caroline Estienne
Chargée des PC et enseignements

+33 4 67 59 38 02

Georgette Charbonnier
Ingénierie pédagogique et de formation

+33 4 67 59 48 25

David Okavimac
Responsable des systèmes d'information et de formation médicale

+33 4 67 59 38 72

Géraldine Lavieillère
Ingénierie pédagogique et de formation

+33 4 67 59 48 73

Équipe mode de formation CIRAD - FVI au sein de l'UMR Contrôle des Maladies Animales Exotiques et Émergentes (CIRAD-CMAEE)



Annexe 3

Instances de gestion, Conseil d'Administration, Assemblée Générale

Mise à jour : 25 novembre 2016

Instances de gestion du GIP	PRESIDENT	M. Jacques GODFRAIN
	DIRECTEUR	M. Olivier FAUGERE
	DIRECTRICE ADJOINTE	Mme Marie-Frédérique PARANT
	COMMISSAIRE du GOUVERNEMENT	Mme Héloïse PESTEL
	CONTRÔLE FINANCIER	M. Sieu-Hoa MACH
	AGENT COMPTABLE	M. Sabine NALIN

		Titulaire	Suppléant
Conseil d'Administration	PRESIDENT	M. Jacques GODFRAIN	
	ADILVA	M. Philippe NICOLLET	Mme Florence BAURIER M. Nicolas KECK
	CIRAD	M. Thierry LEFRANCOIS	Mme Sophie MOLIA
	DGAL	M. Loïc EVAÏN	Mme Stéphanie FLAUTO Mme Sophie PALIN Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI
	DGER	Mme Valérie BADUEL	M. Cyril KAO / M. Benoit BONAÏME
	DGM	M. Jean-François PACTET	Mme Marie-Odile KUNTZ
	ENVT	M. Jacques GODFRAIN	Mme Isabelle CHMITELIN

Assemblée Générale				
MEMBRE	INSTITUTION/ SERVICES REPRESENTES	REPRESENTANT OFFICIEL	SUPPLEANT OFFICIEL	CORRESPONDANT
ADILVA	ADILVA	M. Philippe NICOLLET	Mme Florence BAURIER M. Nicolas KECK	M. Jean GUILLOTIN Mme Florence BAURIER
ANSES	ANSES	Mme Salma ELREEDY	Mme Salma ELREEDY	Mme Salma ELREEDY
AVSF	AVSF	M. Claude ROGER	M. Frédéric APOLLIN	M. Hervé PETIT M. Stefano MASON
CIRAD	CIRAD	M. Thierry LEFRANCOIS	Mme Sophie MOLIA	Mme Sophie MOLIA
CVPFI	CVPFI	M. Pierre BROUILLET	M. Christophe BRARD	M. Christophe BRARD M. Pierre BUISSON
ENVA	ENVA	M. Marc GOGNY	M. Karim ADJOU	M. Karim ADJOU
VetAgroSup	VetAgroSup	Mme Emmanuelle SOUBEYRAN	Mme Agnès LEBLOND	Mme Agnès LEBLOND
ONIRIS	ONIRIS	Mme Dominique BUZONI-GATEL	Mme Lucile MARTIN	Mme Lucile MARTIN
ENVT	ENVT	M. Jacques GODFRAIN	Mme Isabelle CHMITELIN	M. Dominique-Pierre PICAVET
INFOMA	INFOMA	M. Jean-Pascal FAYOLLE	M. Pascal RIPAUT	M. Pascal RIPAUT
MAAF (4)	DGAL	M. Loïc EVAIN	Mme Stéphanie FLAUTO Mme Sophie PALIN Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI	Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI
	DGER	Mme Valérie BADUEL	M. Cyril KAO M. Benoit BONAIME	M. Gerardo RUIZ M. François GASPARETTO
	DGPE	M. Xavier PACHOLEK	Vladimir TARDY	Vladimir TARDY
	CGAAER	Mme Viviane MOQUAY	M. Philippe FOURGEAUD	M. Philippe FOURGEAUD
MAEDI	DGM	M. Jean-François PACTET	Mme Marie-Odile KUNTZ	Mme Marie-Odile KUNTZ
Institut de l'Élevage	Institut de l'Élevage	M. Philippe AME	M. Arnault VILLARET	M. Arnault VILLARET
SIMV	SIMV	M. Jean-Louis HUNault	M. Arnaud DELEU	M. Arnaud DELEU

Annexe 4

Présentation des projets 2016 et perspectives 2017

Les projets « expertise » mis en œuvre
et à venir

Les activités de formation

Les projets financés sur fonds de
roulement FVI

Les projets mis en œuvre et à venir

➤ Les activités d'expertise

- Les BTSF
- Les TAIEX
- La zone du pourtour méditerranéen
- La zone Afrique
- Le Moyen Orient
- En Europe de l'Est
- En Asie
- ..et Haïti...

➤ Les activités de formation

LES BTSF



Funded by
the Better Training for Safer Food
Initiative of the European Union



Programmes BTSF en cours

Thématique	Période	Partenaires extérieurs	Experts sollicités
<p>Santé Protection animale en Asie-Pacifique</p> <p>Voir détails « diapo Asie »</p>	2014 -2016 (prolongation 36 à 45 mois)	FVI Leader + AETS + Veteffect	<p>Séminaires STM</p>   
<p>Hygiène Alimentaire en Asie-Pacifique</p> <p>Voir détails « diapo Asie »</p>	2014-2016 (prolongation 36 à 45 mois)	AETS Leader + AESA	<p>Séminaires STM</p> 
<p>Hygiène Alimentaire en Afrique et Europe de voisinage</p>	2014-2016	AESA Leader + AETS	
<p>FEED (en UE)</p>	2015-2016	Euroconsultants	
<p>HACCP (en UE)</p>	2016-2018	Euroconsultants Leader + JVL	 
<p>Zoonose et antibiorésistance (en UE)</p>	2016-2018	AETS leader + FVI	

Un BTSF perdu :

« Renforcement de l'application de la réglementation UE dans le domaine SPS (états membres) » (JVL - Euroconsultants - FVI-Adecia)



Un BTSF en attente de résultat :

« Mouvements des carnivores domestiques », en consortium avec JVL

+ DGTrade-SPS* : « Appui à la DGTrade pour les négociations à l'export », consortium avec Euroconsultants et Adecia

* *Pas un BTSF*



Des BTSF parus...en cours de préparation des offres

Bien être animal (4 thèmes)

Antibiorésistance

Gestion de foyers de TIAC



A paraître : BTSF « World » : un seul cette fois ??



Missions TAIEX



- Bailleur : UE
- Thèmes : variés (selon demande du pays)
- Uniquement des fonctionnaires
- Activités :
 - mission d'appui court terme dans la pays demandeur par un expert (MCT)
 - ou visite d'étude en France (VE).

- Un seul TAIEX FVI en 2016 !



Tunisie : critères microbiologiques dans les DAOA (MCT)

- Appuis ponctuels à des TAIEX d'ADECIA

Une zone d'influence traditionnelle : LE POURTOUR MEDITERRANEEN



Des projets terminés mais avec de fortes perspectives





Projet UA-BIRA – Tunisie

Achevé



UNION AFRICAINE
BUREAU INTERAFRICAIN
DES RESSOURCES ANIMALES

Contexte : Convention quadripartite UA-BIRA – DGSV – FVI – ENSV signée en avril 2015 – fin en août 2016

- Financement : BIRA : 45 000€
- Appui à la DGSV pour mise en œuvre de la partie « formation » du projet Vet-GOV
- Activités clôturées fin août 2016 – justification en cours
- Recherche d'autres financements (RJ à ce stade) pour poursuivre l'appui



Réalisé :

Formation initiale des VO	Appui à l'ingénierie de formation 4 modules prévus / supsendus
Stages techniques dans les services Français	11 stages réalisés pour 14 cadres
Formation des VO/VS	Appui à l'élaboration d'un module de formation sur la gestion de la rage



Clôture / Bilan des Jumelages Algérie...

- Deux projets clôturés le **19 juillet 2016** après 27 et 25 mois
- Principaux résultats obtenus : révision de la réglementation, organisation des services et AQ, renforcement de capacités techniques (identification), système d'information SIVA
- Expertise DSV : au total, 650 h/j et 190h/j de visites (7 VE)
- Expertise INMV (FR) : au total, 300 h/j et 45h/j de visites (3VE)

	DSV	INMV
FVI-CGAAER-DGAL-SD	435	105
IDELE	60	-
ADILVA	-	171
ANSES	-	12
INFOMA	10	-
Cirad	-	10
ENVT	10	-
ITALIE (Santé/IZS Teramo et autres)	135	AC



Les résultats...



Et la suite ?...

- Clôture des projets : rapports finaux rendus fin octobre à la DUE
- Clôture des comptes avec EF : d'ici fin novembre 2016
- Projets/perspectives à venir pour consolider/poursuivre :
 - PROFAS (cf diapo suivante)
 - Financement MAAF pour suivi résultats accréditation INMV RJ
 - Mission de suivi DSV programmée pour décembre
 - TAIEX / Actions ponctuelles de formation
 - Perspective possible d'un 2^{ème} jumelage DSV (échéance 2 ans)



Projet PROFAS C+

Dispositif de Formation des VO

- Montage : appel à projet de l'Ambassade de France (SCAC)
- Projet présenté en juillet par ENSV – FVI, retenu le 04/10/2016
- Financement : SCAC - 85 000€ et cofinancement Algérie
- Durée : 1 an avec prolongation possible
- Objectifs : doter la DSV d'Algérie d'un dispositif pérenne de formation initiale et continue
- Projets/perspectives à venir pour consolider/poursuivre :
- Experts : au total, 100 h/j missions et 25 h/j de visites (5 VE)
- Déjà réalisé : 2 missions et 1 visite d'étude (formation)



Des projets en cours





Un « nouveau » pays ,
avec quelques « aléas »





Jumelage long en TURQUIE



Capacity building regarding official controls, risk communication and risk assessment, animal welfare, zoonosis and animal by-product management

- Budget : 2 M €
- Consortium avec la Hongrie (France E.M. Senior)
- Chef de Projet : Frédéric MACQUERON
- Conseiller Résident de Jumelage : Véronique BELLEMAIN (23 mai 2016)
- Kick-off meeting le 26 juillet 2016, 2ème Comité de Pilotage le 07 novembre. Début des activités : septembre 2016

Composante	Expertise CT (homme jours)	Visites d'étude	Réalisé au 02/11/2016
I (rédaction PNCOPA et méthodes)	262		41
II (Formation inspecteurs)	423	FR : 8, HU : 6	14
III (laboratoire)	124	FR : 4, HU : 7	8
Total	809	FR : 12, HU : 13	63



Jumelage long en TUNISIE



Appui institutionnel en matière de maîtrise des risques sanitaires et environnementaux

- Jumelage long – 2 ans - Budget : 1 M €
- Consortium avec la Hollande/RIVM (France E.M. Senior)
- Conduit par Ministère de la santé (MASSDF)
- Structures participantes : MASSDF, MAAF/CGAAER/SD, MEDDE, ANSES, ANSM, EHESP, INPES
- Chef de Projet : Charles SAOUT / (CRJ) : Michèle LEGEAS (EHESP)
- Début novembre 2016 : 10 missions réalisées par experts du MAAF (CGAAER et DDPP) principalement sur la stratégie de l'Agence et l'harmonisation de la réglementation
- Difficulté de positionnement de l'ANCSEP dans le paysage institutionnel Tunisien
- **4 composantes / environ 400 h/j**
 - **Harmonisation de la réglementation**
 - **Stratégie et organisation du système sanitaire**
 - **Renforcement des capacités techniques et managériales**
 - **Communication/Visibilité**



Assistance Technique – Maroc

Onssa – Réglementation SPS



- Objectif : étude des écarts existant entre la réglementation des domaines (Sanitaire et Phytosanitaire) au Maroc et les exigences réglementaires européennes – Adaptation, révisions de textes réglementaires (Santé Animale, SSA, phytosanitaire)
- Bénéficiaire : Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires
- Projet débuté en juillet 2015 - Suspension au 1^{er} semestre 2016 suite difficultés diplomatiques UE-Maroc
- Chef de Projet : Jean-Louis DUBY, retraité MAAF => 73h/j **11 missions**
- Expert-clé SSA : Jean Guégan (retraité UE), 17h/j, **3 missions**
- Evaluation de l'écart réglementaire UE, rédaction de projets de textes dont :
 - Projet de loi santé animale et contrôles en SSA
 - Complément à la loi de constitution de l'ONSSA
- Clôture novembre 2016



Chypre : Assistance technique



Technical assistance to support the preparation and implementation of Diseases Eradication Programme

- Démarrage en Juillet 2015 après un mois d'état des lieux
- Phase de ralentissement (renégociation)
- Objectif final :
 - Stratégie d'éradication des maladies animales
 - Statut indemne de leucose, tuberculose et brucellose
- Durée initiale : 2 ans mais prolongation possible en raison des nouveaux objectifs/budget
- Prochaines missions :
 - Identification animale (5 jours) 
 - Tuberculose (5 jours) 
 - Techniques et gestion d'un laboratoire (15 jours) 

- Nouveau projet : Technical assistance to strengthen the capacity of Turkish Cypriot veterinary services to eradicate, control and prevent animal diseases
→ Pas de participation de FVI

Un projet perdu

Algérie/PASSEM Surveillance et encadrement du marché : projet d'AT UE d'appui aux Ministères Commerce et Agriculture : consortium FVI (lead Human Dynamics) **non** sélectionné



Un projet en attente de résultat

Algérie/DIVECO II: Formation sanitaire filière Pêche/aquaculture
Offre déposée le 22/11, consortium AETS (leader), FVI, Cofrepêche, IZS Teramo.
Expertise sollicitée : CGAAER, DGAL, ANSES, ADILVA, CVPFI





Marché d'assistance technique en TURQUIE



Capacity building regarding official controls, risk communication and risk assessment, animal welfare, zoonoses and animal by-product management

- Budget : 2,74 M €
- Consortium avec AETS (leader), JVL et Ankey Consulting
- Projet “jumeau” du projet de jumelage en cours avec
 - des thèmes “redondants”
 - des thèmes différents
 - des publics différents
- Shortlistés (8 concurrents)
- Offre à rendre le 13 janvier pour un envoi le 17 janvier



Un projet en attente de parution

Maroc / Assistance technique : Publication de l'avis de marché initialement prévue en mars 2016, mais report suite difficultés diplomatiques entre UE et Maroc.

A ce jour, pas de nouvelles de la publication

LA ZONE AFRIQUE

malgré des difficultés liées à la sécurité....



Des projets en cours



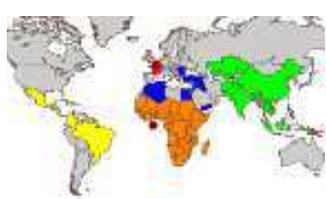


RESOLAB 4

Appui aux laboratoires vétérinaires d'Afrique Sub-saharienne

- Bailleur : FAO
- Durée : 1 an (juin 2016-mai 2017)
- Budget : 386.000 €
- Thèmes : AQ 17025 et antibiorésistance (3 pays),
- Activités :
 - * régionales : AQ et biosécurité
 - * nationales : missions pays (14 pays et 2/pays) avec appui à distance intermédiaire
 - * outils d'aide : Labo Mapping Tool et Amiqualsud)
- Expertise : 582 h/j (MCT, outils, appui à distance)





Marché à bons de commande AFD



Appui aux projets AFD en sécurité sanitaire des aliments

- Bailleur : AFD
- Durée : 2 ans, renouvelable 2 ans
- Budget : 200.000 HT pour honoraires d'experts uniquement (reste du budget selon pays)
- Thèmes : SSA au sens large (y compris SA)
- AO gagné (en consortium avec ADECIA) et signé en avril 2016
- Activités : sur demande AFD, organisation d'une activité (MCT, VE, organisation de séminaires, missions d'évaluation ou de suivi de projets)
- Expertise : selon commande AFD
- Réalisé : Cuba
 - MCT sur la filière laitière (15j d'expertise)
 - VE d'une délégation cubaine au sommet de l'élevage de Cournon (15 j d'expertise)





Projet Ethiopie



Contrat de gré à gré avec l'abattoir d'Addis Abeba

- Terminer l'étude de faisabilité en lien avec le nouveau site de l'abattoir et aider les autorités éthiopiennes dans le processus d'appel d'offres pour recruter le bureau d'études maître d'oeuvre
- Consortium avec l'IDELE
- Budget : 212 000 €
- Dates : décembre 2015 à novembre 2016 (190 hommes jours)
- Thèmes : 4 intervenants privés :
 - Spécialiste des filières viande bovine
 - Spécialiste de la gestion d'un abattoir
 - Analyste financier
 - Spécialiste des passations de marché



Contrat de gré à gré avec l'AFD :

- étude CAPEX (sous-produits, déchets et eaux résiduaires)
- Estimation du coût des infrastructures
- Budget : 22 000 €



Visite d'étude Kenya



- Bailleur : UE (projet local)
- Budget : 15.000 €
- Thèmes : contrôles officiels en France
- Participants : 10 cadres du KEBS ou DSV pour 10 jours
- Activités :
 - Rencontre des services officiels (DGAL, DDCSPP50) de contrôle et des partenaires (FNGDS, SNGTV, ANSES, FAM, AFNOR, CARREFOUR, GNIS-SOC, MIN RUNGIS, IAA)
 - Visites du SIA et ENVA



Un projet perdu

Zambie : projet d'AT UE d'appui aux Ministères Agriculture et Pêche : consortium FVI **non** présélectionné



Un projet abandonné

UA-BIRA/VETGOV: Politique d'élevage (notamment SPV) dans 8 pays africains (consortium AFC/EISMV/FVI: objectif d'accompagnement de jeunes BE du Sud, qui n'ont finalement pas réussi à mener à bien le montage de l'offre)

DES ACTIVITÉS AU MOYEN ORIENT.....

PALESTINE – Revue d'un document d'appel d'offres

- Bailleur : AFD
- Budget : 10.000 €
- Relire un document d'appel d'offres pour la construction de l'abattoir multi-espèces de Jéricho
- Intervenant : Cabinet d'études privé



الله أكبر
الله أكبر



Arabie Saoudite

Appui laboratoires



الهيئة العامة للغذاء والدواء
Saudi Food & Drug Authority

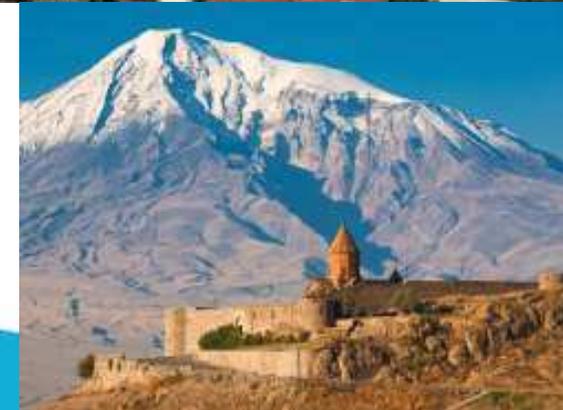
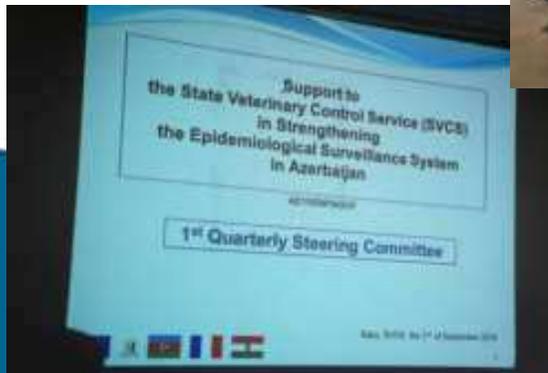
Appui à la structuration et au renforcement de capacités techniques des laboratoires Saoudiens (SFDA et MoA)

- **Mission exploratoire** organisée en décembre 2015
- **Avril – Juin 2016** : rédaction d'une proposition de 2 projets
- 250 000€ pour **MoA (santé animale)**, pour 108 h/j missions et 110h/j stage/visites (6 périodes) principalement labo de Riyadh
 - Stratégie, support technique, appui mise sous qualité, développement d'activités de référence
- 67 000€ pour **SFDA (SSA)** (1ère phase) pour 30h/j et 1 visite. 2ème phase envisagée avec 20h/j missions et 180 h/j stages
 - Développement d'activités de référence, appuis techniques (microbio, chimie, médicaments vétérinaires)



=> En attente reprise de contact par les partenaires pour lancer les activités

DES ACTIVITÉS À L'EST





Jumelage long en AZERBAÏDJAN



Surveillance épidémiologique des maladies animales

- Budget : 1,020 M €
- Consortium avec la Hongrie (France E.M. Senior)
- Chef de Projet : Francis GEIGER
- CRJ: Bernard VANHOYE pour 2 ans
- Démarrage le 19 mai 2016
- Missions CT en cours sur les 4 composantes (réglementation, organisation institutionnelle, coordination avec parties prenantes, renforcement de capacités)
- Réunion de lancement et premier COPIL le 02 septembre 2016
- Expertise: 316 h/j MCT dont 70% pour France





Jumelage long en SERBIE

Zoonoses, TIAC et antibiorésistance

- Budget : 1 M €
- Consortium Hongrie et Pays Bas (Hongrie E.M. Senior, mais CRJ France)
- Chef de Projet adjoint : Yves GEFROY
- CRJ : Solveig KUHSE pour 2 ans
- 3 composantes (réglementation, renforcement des capacités des SV, sensibilisation des parties prenantes (campagnes de communication).
- Jumelage gagné et contrat en cours de signature : CRJ en poste en novembre 2016 (?)
- Expertise : 485 h/j MCT dont 50% pour France



anses



OUZBEKISTAN : Ferghana Milky Way

- Montage du projet : appel d'offres (GIZ leader, partenariat avec ADECIA)
- Proposition d'une action en lien avec l'IDELE
 - Appui à la filière laitière (génétique, alimentation animale, hygiène de la traite et de la valorisation du lait)
 - Etude de faisabilité en cours : 1 mission « lait » (IDELE et deux experts italiens)
 - A prévoir : mission de formation de professionnels sur les maladies animales en élevage laitier et sur l'hygiène de la traite et de la transformation du lait (mission de 10 jours sur place)
- Proposition d'une action sur les règles d'importation en Europe
 - Appui aux agences gouvernementales et aux professionnels pour développer l'importation vers l'UE : rédaction de procédures, certificats, formations d'agents de contrôle mais aussi de professionnels
 - En cours de négociation, domaines techniques à identifier



Deux projets perdus

Albanie : projet d'AT UE sur le réseau de laboratoires d'appui aux Ministères Agriculture et Pêche : consortium FVI **non** présélectionné

Kosovo : Support in the development and implementation of food safety and sanitary and phytosanitary controls

DES ACTIVITÉS EN ASIE

Rappel : les deux BTSF dans cette zone

World-SPA-Asie : deux séminaires en 2016 : IAHP (Indonésie), AMR (Thaïlande)

+ 19 STM (120 jours) : Animal Welfare, Aquaculture, Artemia production ..



World-SSA-Asie : 2 STM RASFF (Vietnam), STM Mollusques bivalves (Vietnam)





Projet Birmanie



- Sous traitance pour Expertise France
- Pas de mission réalisée
- Aucun CV proposé n'a été sélectionné

Des missions en Inde

Dans le cadre du projet CITD « Capacity Building Initiative for Trade development in India », sous forme de TAIEX ou non



UN PAYS À SUSPENS

Mais l'intérêt de travailler avec l'AFD





Projet AFD - Haïti



Thème: abattoir et économie des filière viandes (amélioration de l'inspection sanitaire)

- Budget : 76.000 € (AFD + subvention du SCAC)
- Durée : 3 mois
- Détails :
 - Étude des filières viandes (consommation, évolution, import/export, accès des producteurs au marché)
 - Etude sanitaire sur l'inspection en abattoir
- Projet à rebondissements (gré à gré puis AO)!
- AO gagné en mars 2016 et contrat signé par FVI en 09/2016 pour un démarrage en 11/2016
- Expertise : 60 h/j (+ 55 h/j d'expertise locale)



Les activités de formation

- Formations diplômantes
- Formations continues
- Formations à la demande
- Formation à distance
- Formations innovantes

L'objectif est de renforcer encore les synergies entre les membres de FVI dans le cadre des activités de l'équipe mixte Cirad-FVI et de produire conjointement des produits de formation à vocation internationale.



FORMATIONS DIPLOMANTES ET QUALIFIANTES

2 Masters (M2) nationaux + 1 CES



Master SEMHA (ENVA – Univ Paris 11 –Paris XII- Cirad) : Surveillance épidémiologique des maladies humaines et animales - 15 à 20 étudiants (40 à 50% du Sud)

Master 3A PARC (Supagro – Cirad) : Productions Animales en Régions Chaudes - 8 à 10 étudiants (Sud)

CES en Epidémiologie sur les maladies animales (ENVA – Univ Paris XI – Paris XII- Cirad) - 2 à 3 étudiants par an

FORMATIONS CONTINUES

14 formations modulaires



En Hygiène
alimentaire et santé
publique vétérinaire



En Santé animale et
Epidémiosurveillance



En Production
animale et
techniques
d'élevage tropical



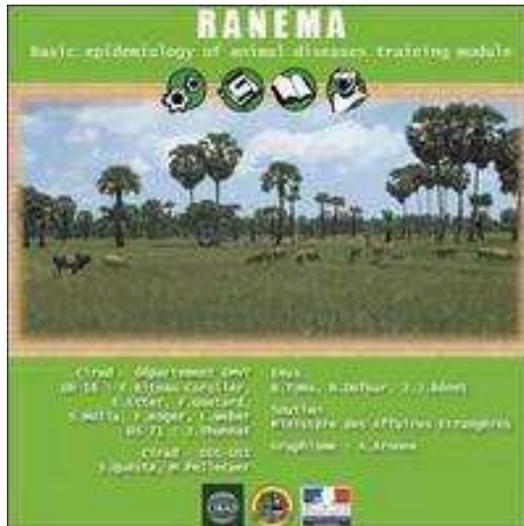
FORMATIONS INNOVANTES

- FOAD, e-learning, blended learning, parcours numérique
- **Produits de communication** (teaser, reportages, films de restitution)
- **Développement de modules sous chaine éditoriale** (ecmg, scenari chain)
- **Développement de produits vidéos à des fins de formation** (capsules vidéos, films pédagogiques, MOOC, modules, ...)



FORMATIONS A DISTANCE

<http://elearning.cirad.fr/>

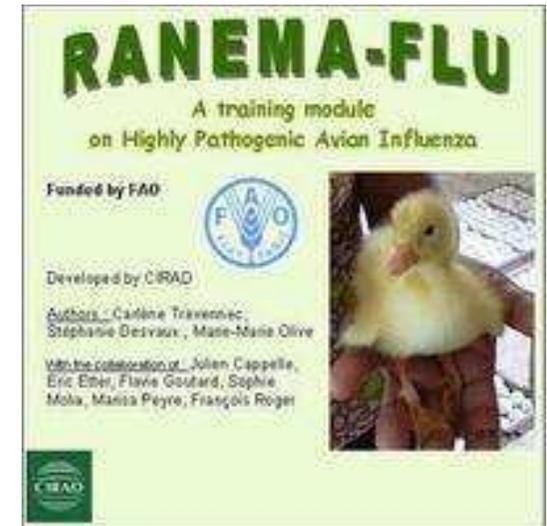


9 versions

RANEMA Bases/ RANEMA Flu/RANEMA Stat
Agirs, CMAEE

Afrique / Asie / Caraïbes / Maghreb
Français / Anglais

Plate-forme Cirad ou CD-Rom
Avec tutorat en séances présentiels



Plusieurs centaines d'étudiants formés

Un exemple : MOOC « Bases en épidémiologie des maladies animales »

Convention de financement Agreenium (IAVFF)
en partenariat avec la Plateforme FUN
1^{er} MOOC du Cirad

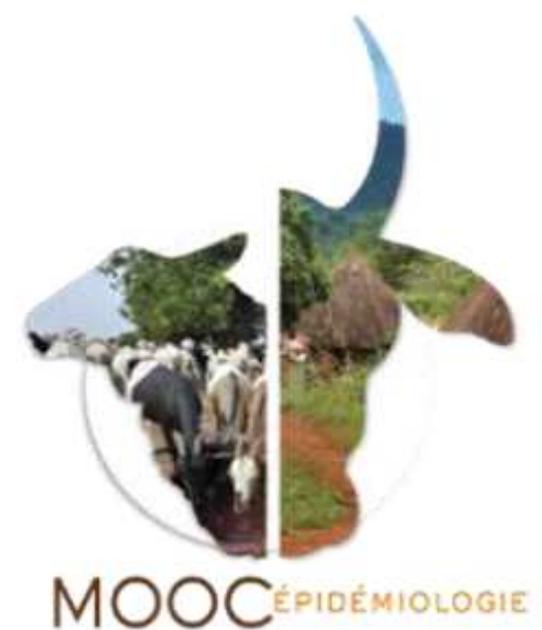
Epidémiologistes : ANSES, Cirad, ENVA, ENVT, FVI

Démarrage des cours : **10 octobre 2016**

Format : 6 semaines de cours en ligne avec forum

4 conventions de partenariat signées

- Ecole vétérinaire de Guinée (4^{ème} année /obligatoire)
- Ordre National des Vétérinaires de RCI
- Direction Générale des SV du Tchad
- Institut National de Recherche pour l'Agriculture, la Pêche et l'Environnement (INRAPE) des Comores



Module AQ en e-learning / Laboratoires du Sud



http://umr15-tools.cirad.fr/amqs_web/

AMIQUALSUD

**Module d'autoformation à la mise sous Assurance Qualité (Norme ISO/CEI 17025)
des laboratoires officiels en santé animale dans les pays du sud**

Auteurs : Carole Squarini Diaw¹ ; Dominique Sotomou² ; Winnique Napoléon³ ; Nicolas Keck³ ; Magali Dufour⁴
1 : France Vétérinaire International ; 2 : CIRAD CMAEE ; 3 : ADILVA ; 4 : CIRAD DGDRE

Objectifs principaux

Participer à l'amélioration de la performance et de la reconnaissance de la fiabilité des laboratoires d'essais des pays du sud, par la mise à disposition d'un outil de sensibilisation et de formation au système de management de la qualité suivant la norme ISO/CEI 17025.

Organisation de l'outil et contenus

Ce module d'autoformation initié par FVI, a été développé par le Cirad avec l'appui d'experts de FVI, d'Adilva, de Vetagrosup et de la FAO. Il cible les personnes impliquées dans la mise sous Assurance Qualité de leur laboratoire et a pour objectifs de les informer et de les former de manière ludique et conviviale sur toutes les exigences de la norme et même plus largement, sur les principes d'un système de management de la qualité applicables dans les laboratoires en Santé Animale du Sud.

Ce module a été conçu en respectant quatre niveaux progressifs, avec deux entrées possibles pour l'apprenant :

- 1/ Par niveau**
Un questionnaire d'auto évaluation initial portant sur leurs connaissances et le niveau d'avancement de leur système (grands principes et exigences de la norme ISO/CEI 17025), permet d'aboutir à un classement en quatre niveaux. L'apprenant démarre alors la formation au niveau correspondant au résultat obtenu au questionnaire.
- 2/ Par thématique (10 thèmes)**
Dix thématiques (équipements, personnel, documentation, ...) sont déclinées, scénarisées et organisées en quatre niveaux avec des exemples et études de cas illustrés. L'apprenant peut entamer son autoformation par la thématique de son choix.

Résultats attendus

A l'issue de la formation, les participants devront être capables, dans le domaine de l'assurance qualité

- De donner la signification des principaux termes utilisés en assurance qualité (suivant la norme ISO/CEI 17025)
- D'appréhender l'intérêt d'une démarche qualité
- De mettre en place un système de management efficace de la qualité, avec une organisation et une politique définies
- De connaître l'architecture et les modalités de la maîtrise de la documentation
- D'offrir un service de qualité à sa clientèle en traitant correctement les demandes
- De gérer les achats de services et fournitures
- De connaître les bases de l'amélioration continue
- De gérer les enregistrements techniques et les données du laboratoire
- De gérer et maintenir les compétences du personnel
- De gérer et organiser les locaux du laboratoire
- De gérer et entretenir les équipements du laboratoire
- De décrire et contrôler les méthodes mises en œuvre dans le laboratoire en respectant les exigences de traçabilité
- De gérer les échantillons à analyser
- De produire des rapports sur les résultats

Les projets sur fonds de roulement FVI

- Première mise en œuvre en 2015
- AG du 15 décembre 2015 : renouvellement de l'opération
- Appel à manifestation des membres le 20 janvier 2016
- Présentation des fiches projets au RESCO du 18 février 2016
- Présentation à l'AG du 22 mars 2016 ; validation du principe de la dépense d'environ 182 000€
- Consultation du CA + commissaire du gouvernement, par voie électronique
- Approbation par le CA d'un budget global de 192 867€ pour 2016.

Bilan 2015



MEMBRE DEMANDEUR	THEME	BUDGET PREVU	Engagé au 24/11/2016	Restant à engager
ADILVA	Mise à disposition de l'outil ADILVA de gestion de cartes de contrôle locales et nationales aux laboratoires étrangers dans le cadre des missions FVI	17 600	0	Non réalisé 0
ANSES	Bourses pour participation à l'université d'été sur les études d'alimentation totale (EAT ou TDS)	8 000	8000	0
CIRAD	Programme de formation/action dans les pays du REMESA	16 500	15 597	0
CVPFI	Développement du partenariat public/privé dans les 3 pays du Maghreb	24 330	13 700	7 800
DGAL	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV	75 000	65 878	0
DGM	Colloque santé animale en Afrique de l'Ouest, labellisé par l'OIE, débouchant sur des conclusions adoptées par consensus (thème à déterminer)	35 000	0	Non réalisé 0
DGPE	Accueil de délégations étrangères au cours du Sommet de l'Elevage	25 000	0	Non réalisé 0
ENVs/FVI	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	30 000	23 650	640
Sous TOTAL		231 430	129 825	8 440
Frais de gestion 6%		13 886	8 296	
TOTAL 2015		245 316	RÉALISÉ : 146 561	

Bilan 2016



MEMBRE DEMANDEUR	THEME	BUDGET REVISÉ	Réalisé	Engagé au 24/11/2016	Restant à engager
ADILVA	Mise à disposition de l'outil ADILVA de gestion de cartes de contrôle locales et nationales aux laboratoires étrangers dans le cadre des missions FVI.	17 450	Prolongation 6 mois	0	17 450
AVSF	Recensement des dispositifs et mesures que les Pays membres de la FAO adoptent formellement ou acceptent, afin de garantir le maillage territorial des professionnels de la santé animale.	22 400	En cours Fin le 31/12/17	6 700	15 700
CIRAD	Programme de formation/action dans les pays du REMESA (et éventuellement en Afrique de l'Ouest)	33 000	Prolongation 3 mois	26 400	6 600
CVPFI/CEVEO	Vietnam : formation à la pathologie des animaux de rente et de compagnie, développement de l'hygiène dans les fermes laitières, en convention avec les SV d'Ho Chi Min Ville	5 600	En cours	2 800	2 800
DGAL	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV	56 000	Terminé	50 040.12	0
DGER	Chine : Formation d'un formateur en élevage porcin "soins quotidien aux animaux avec accent particulier sur l'hygiène de l'élevage"	7 500	En cours	0	7 500
ENVs/FVI	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	30 000	En cours	24 800	4 270
ENVT	Financement d'une année de Master GIMAT pour un partenaire du Sud + Financement de l'inscription d'un étudiant français au Master InterRisk	10 000	En cours	6 000	4 000
Sous TOTAL		181 950		116 740.12	58 320
Frais de gestion 6%		10 917		10 503	
TOTAL 2016		192 867		RÉALISÉ : 185 563.12	

Stages ENVs



PEROU



TOGO



N-ZELANDE



ETHIOPIE



PARAGUAY



MADAGASCAR



VIETNAM



ZAMBIE



CAMBODGE

Summer Course ENSV 2016



I - Participation des Membres aux réunions du RESCO (bimestrielles)

La participation aux RESCO se stabilise à 9 membres par réunion.

Année	Nb moyen participants / Nb de membres	Pourcentage moyen de participation
2008	10 / 16	60 %
2009	11 / 18	63 %
2010	10 / 18	55,5 %
2011	10 / 17	60 %
2012	9 / 17	53 %
2013	10 / 17	59 %
2014	9 / 17	53 %
2015	8.4 / 17	50 %
2016	9 / 17	53 %

II – Mobilisation expertise (nb hommes-jour)

Indicateurs	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Nb d'hommes-jours expertise court	37	172	392	450	506	747	1037	947	1388	1313
Nb d'hommes-jour expertise long						208	230	236	230	392
Nb d'experts mobilisés				11	41	77	100	91	103	95
Nb hommes-jours délégation accueillies						65	232	35	171	210

Répartition de l'expertise court terme par membres de FVI

Part expertise publique – expertise privée

2012 = 66,9 % - 33,1%
 2013 = 65,8 % - 34,2 %
 2014 = 74,2 % - 25,8%
 2015 = 73,2 % - 26,8 %
 2016 = 55,1 % - 44,9 %

Participation du MAAF :

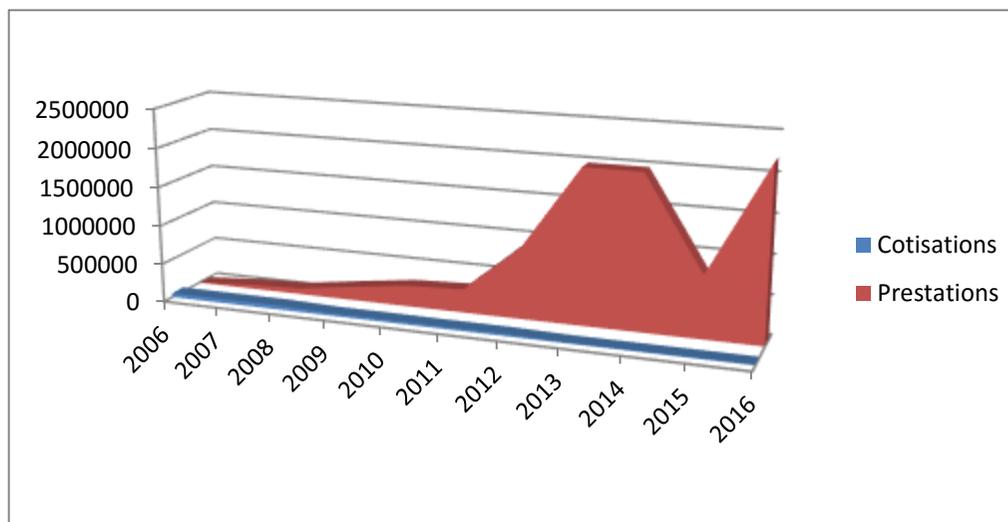
2012 = 39,3 %
 2013 = 29,4 %
 2014 = 55,6 %
 2015 = 59,4 %
 2016 = 42,5 %

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DGPE	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVs	Infoma	CVPFI	IDELE	CIRAD	Retraités	Consultants et autres structures	Experts étrangers	Total	Cons. Rés. Jumelage	
2012	94	143	46	104	1	79	6	1	11	53		1	8	42	85	46	27	747	208	MAAF
Soit en %	12,6	19,1	6,2	13,9	0,1	10,6	0,8	0,1	1,5	7,1	0	0,1	1,1	5,6	11,4	6,2	3,6	100%		
2013	164	145,5	79	80,5	0	42,5	46,5	39	4	27,5	2	41,5	0	134	71,5	103,5	56	1037	230*	Secteur public
Soit en %	15,8	14	7,6	7,8	0	4,1	4,5	3,8	0,4	2,7	0,2	4	0	12,9	6,9	10	5,4	100%		
2014	69,5	360,5	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236	Secteur public
Soit en %	7,3	38,1	7,5	9,6	0,4	10,1	1,4	0,0	1	2,3	1,1	1,3	2,1	5,5	0,2	5,2	7	100%		
2015	57,5	479	73	272	0	132	68	0	12	13	15	31	40	27	45	83	41,5	1389	229	Secteur privé
Soit en %	4,1	34,5	5,3	19,6	0	9,5	4,9	0	0,9	0,9	1,1	2,2	2,9	1,9	3,2	6	6	100%		
2016	53	346	95	116,5	0	216,5	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1313	392	
Soit en %	4	26,4	7,2	8,9	0	16,5	4,6	0	1,5	0,2	0	0,7	5,5	2,3	5,6	12,8	3,8	100%		

Répartition de l'expertise par régions du monde

Répartition des 36 pays en 7 zones géographiques	Nbre jours	% / zone
Méditerranée Moyen Orient	871,5	51,1%
dont Expatriés	249	26,33%
Union Européenne	157	9,21%
Afrique sub-saharienne	414	24,27%
Europe hors UE	214	12,55%
dont Expatriés	143	8,38%
Asie	25	1,47%
Amériques	15	0,88%
Océan Indien	0	0
Total général	1705,5	100%
hors expatriés	1313,5	

III – Ressources



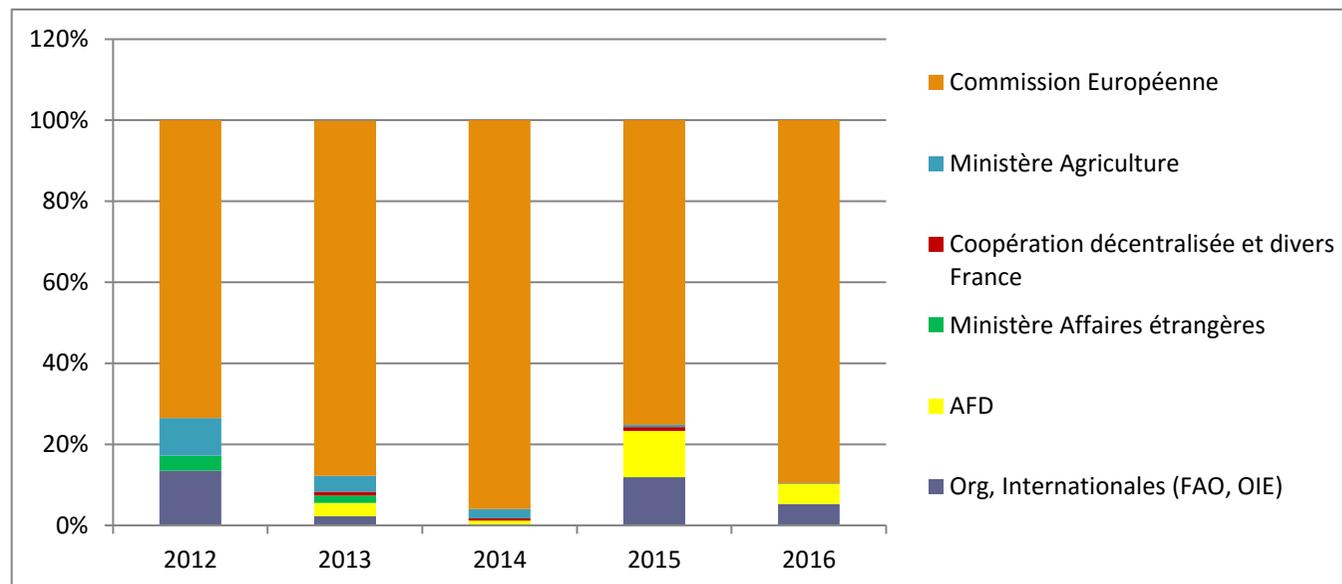
Moyenne glissante des ressources sur 3 années (hors subvention)

2011 – 2012 - 2013	1 090 784 €
2012 – 2013 – 2014	1 644 058 €
2013 – 2014 – 2015	1 598 284 €
2014 – 2015 – 2016	1 675 655 €

Evolution des ressources

Année	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Cotisations	52 595	52 595	52 595	33 000	33 000	29 000	29 000	14 000	14 000	14 000	14 000
Prestations	-	50 000	78 067	178 800	271 936	302 774	919 169	1 978 411	1 977 595	796 846	2 211 312
Total Ressources (€)	52 595	102 595	130 662	211 800	304 936	331 774	948 169	1 992 411	1 991 595	810 846	2 225 312
Cotisations/Ressources	100	51,25	40,25	15,5	10,75	8,75	3,05	0,65	0,7	1,73	0,6
Contrats/Ressources	0	48,75	59,75	84,5	89,25	91,25	96,95	99,35	99,3	98,3	99,4

Ventilation des ressources par « bailleur »



	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget RESSOURCES consolidé	331 774 €	948 169 €	1 992 411 €	2 696 360 €	1 534 346 €	2 950 312 €
Cotisations Produits exceptionnels	29 000 €	29 000 €	14 000 €	14 000 €	14 000 €	14 000 € 758 €
Subvention en nature (MAAF)	Non valorisé	Non valorisé	Non valorisé	704 765 €	723 500 €	725 000 €
Ventilation des ressources contractuelles (hors cotisation et hors subvention du MAAF en nature)	302 774 €	919 169 €	1 978 411 €	1 977 595 €	796 846 €	2 210 554 €
Ministère agriculture	15 %	9,3 %	77 083 € 3,9 %	45 787 € 2,3 %	4 277 € 0,5 %	5 689 € 0,3 %
Coopération décentralisée et divers France			18 670 € 0,9 %	10 450 € 0,5 %	7 806 € 1 %	1 853 € 0,1 %
Ministère affaires étrangères	10 %	3,7 %	36 078 € 1,9 %	0 €	0 €	0 €
AFD			62 970 € 3,2 %	22 292 € 1,1 %	90 673 € 11,4 %	264 698 € 12 %
Org. Internationales (FAO, OIE)	20 %	13,5 %	46 066 € 2,3 %	1 500 € 0,1 %	94 658 € 11,9 %	188 289 € 8,5 %
Commission européenne	55 %	73,5 %	1 735 400 € 87,7 %	1 899 066 € 96 %	599 432 € 75,2 %	1 750 025 € 79,2 %

IV – Dépenses

Evolution des dépenses

Année	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Total Dépenses (€)	48 829	89 661	114 001	182 750	275 155	266 829	831 437 €	1 985 176 €	1 856 322 €	775 027 €	2 477 173 €

Ventilation des dépenses de fonctionnement de l'équipe FVI

Ventilation en k euros et en pourcentage des dépenses totales	2014		2015		2016	
	En K euros	En %	En K euros	En %	En K euros	En %
Fonctionnement de l'équipe déplacements, poste, téléphone, énergie, fluides, fournitures, frais bancaires, indemnité agent comptable, organisation RESCO, AG, CA, Travaux	34,1 k€	1,84 %	23,05 k€	2,97%	18,23 k€	0,74%
Frais de structures fixes maintenance site web, abonnements veille Assortis et logiciel comptable, participation aux frais d'hébergement du siège	6,24 k€	0,34 %	3,49 k€	0,45%	20,83 k€	0,84%
Frais de structures variables assurances, bulletins de paie, frais de prospection, frais de formation du personnel FVI, matériel informatique, amortissements	13,62 k€	0,73 %	10,51 k€	1,36%	15,04 k€	0,61%
Frais généraux, non couverts par des financements externes participation Vet 2011, organisation du stage FVI « préparation aux missions de courte durée » et journées internationales dans les écoles vétérinaires, 4 bourses à des étudiants vétérinaires, personnel d'appui administratif et comptable contractuel	39,23 k€	2,11 %	31,20 k€	4,02%	74,17 k€	2,99%
Total 2	93,19 k€	5,02 %	68,24 k€	8,80%	128,27 k€	5,18%
Frais d'opérations couverts par des financements externes	1763,14 k€	94,98 %	706,79 k€	92,20%	2348,90 k€	94,82%
Total 3	1856,33 k€	100 %	775,03 k€	100%	2477,17 k€	100%

Couverture des dépenses de fonctionnement par origine des ressources		2014		2015		2016	
Cotisations		14 k€	14,37 %	14 k€	11,76%	14 k€	8,60%
Prélèvement de frais de gestion		34,2 k€	35,10 %	44,94	37,75%	47,06 k€	28,93%
Marges	sur expertise et ingénierie agents FVI	28,52 k€	29,27 %	58,35 k€	49,2%	99,07 k€	60,89%
	sur consultants (Fr et étrangers) non membres de FVI	19,34 k€	19,85 %				
Remboursement Adecia de la quote part stage de formation ET DIVERS		1,37 k€	1,41 %	1,75 k€	1,47%	2,56 k€	11,57%
		97,43 k€	100 %	119,04 k€	100%	162,69 k€	100%

	2016		
Budget recettes externes	2 225 312€	75.42 %	Autofinancement
Subvention en nature du MAAF	725 000 €	24.58 %	
Budget consolidé	2 950 312 €	100 %	

	Nom	Fonction	% ETP	Direction	Expertise	Formation
CADRES	FAUGERE	Directeur	30 %	20 %	10%	
	PARANT	Dir. adjointe	100 %	30 %	70 %	
	ROUILLE	Expertise	100 %		100 %	
	JALOUSTRE	Expertise	100 %		100 %	
	MILLER	Expertise	100 %		100 %	
	SQUARZONI	Formation	100 %			100 %
ASSISTANTES	TEISSIER	Assistante	100 %		100 %	
	BRUXELLES	Assistante	100 %		100 %	
	LOUVIOT	Assistante	70 %		70 %	
		6 cadres 3 assistantes	8 ETP	0,5 ETP Cadre	3,8 ETP Cadres 2,7 ETP Assistantes	1 ETP Cadre

Ressources contractuelles 2016	2 210 554	
ETP Cadres dédiés à l'expertise	3,8 ETP	581,7 k€ / cadre dédié
ETP assistantes dédiés à l'expertise	2,7 ETP	818,7 k€ / assistante dédiée