



# RAPPORT D'ACTIVITE 2017

## SOMMAIRE

- La présentation des 4 axes du GIP
- Les points saillants de l'année 2017
- Le niveau de l'activité et la mobilisation de l'expertise
- Les instances décisionnelles
- Les réunions du réseau des correspondants

*Annexe 1 : Sigles et acronymes*

*Annexe 2 : Organigramme de FVI*

*Annexe 3 : Composition des instances de FVI*

*Annexe 4 : Présentation des opérations réalisées en 2017 = diaporama*

*Annexe 5 : Programme du séminaire FVI-Adecia du 15 décembre 2017*

*Annexe 6 : Fiche pédagogique de la « Formation aux missions de courte durée » de juin 2017*

## ● La présentation des 4 axes du GIP

Quatre axes stratégiques continuent à guider l'action du Groupement d'Intérêt Public France Vétérinaire International (GIP FVI) :

- **FVI fédérateur** : harmonisation du fonctionnement du groupement et respect d'un équilibre entre les membres ;
- **FVI opérationnel** : développement des activités d'expertise et de formation du groupement ;
- **FVI stratégique** : réflexions prospectives sur l'évolution du GIP et les thématiques de travail à développer ;
- **FVI fonctionnel** : amélioration des pratiques de gestion et de communication entre les 3 sites de FVI.

Le diaporama consultable en [annexe 4](#) (document indépendant), qui a été présenté à l'Assemblée Générale du GIP le 13 décembre 2017, fournit tous les éléments détaillés concernant chacun de ces axes stratégiques, tant en ce qui concerne le réalisé en 2017 que les travaux à venir (2018).

## ● Les points saillants de l'année 2017

### Dans l'axe fédérateur

#### ■ La poursuite du travail au sein de l'alliance « Assistance Technique France » (ATF)

Des groupes de travail des membres de l'Alliance des opérateurs de coopération (Adecia, Civipol, Expertise France, FVI, JCI, SFERE, CFI, CIEP, rejoints par l'ENA) ont continué à être organisés de manière active et ont conduit à des échanges relatifs à la sécurité des experts, la communication institutionnelle, la rémunération de l'expertise, la fiscalité. Après un premier marché partagé entre les membres de l'Alliance, mis en place en 2015 pour l'opérateur de voyages, qui fonctionne de manière très satisfaisante, l'élaboration d'un nouveau marché partagé a permis à compter d'avril 2017 à une importante amélioration de la couverture assurantielle de FVI et des experts.

#### ■ Des difficultés dans la délégation de la gestion des jumelages à Expertise France

Les difficultés signalées en 2015, concernant la gestion déléguée à Expertise France des 2 jumelages conduits en Algérie, ont été résolues pour l'essentiel, tout au moins en ce qui concerne les relations avec le bailleur de fonds, permettant d'achever les projets mi-2016. Cependant la clôture comptable définitive de ces projets n'est pas encore totalement achevée au 1er novembre 2017 en raison des difficultés qui ont subsisté en ce qui concerne la gestion des défraiements des experts et celle des calculs des quote-parts de chacun des partenaires institutionnels impliqués.

#### ■ L'organisation d'un séminaire conjoint FVI-Adecia le 15 décembre 2017

Les deux GIP, FVI et ADECIA, ont organisé le 15 décembre 2017 un séminaire dont le but était de rassembler les experts publics et privés, et tout agent intéressé par l'expertise à l'international. Environ 130 personnes y ont participé.

Cette journée a permis de valoriser et favoriser les échanges autour de projets de coopération phares coordonnés par ADECIA et FVI, choisis dans des domaines variés et complémentaires: la mise en place et la valorisation de normes (l'exemple d'un jumelage), l'influence (l'exemple d'un marché d'assistance technique), le réseautage par l'appui technique (un projet en santé animale en Afrique) et enfin un projet original permettant un continuum entre expertise et formation (la plate-forme mixte CIRAD-FVI).

A également eu lieu un débat ouvert sur la question de la mobilisation de l'expertise publique et privée utilisée comme vecteur d'influence au service de la Stratégie Europe et Internationale du Ministère et de la création de conditions favorables pour nos opérateurs publics et privés et nos entreprises. Cette journée se voulait également conviviale et a été l'occasion de fêter les 10 ans du GIP Adecia et les 15 ans du GIP FVI, salués par un discours de Bruno Ferreira, Directeur adjoint de Cabinet.

Le programme de ce séminaire figure en [Annexe 5](#).

### ■ La formation aux missions de courte durée

Elle a eu lieu en juin, de nouveau sur le site du siège de FVI, dans les locaux de l'ENSV à Marcy l'Etoile. Il s'agissait de la 13<sup>ème</sup> session réunissant depuis quelques années des experts issus des deux viviers FVI et Adecia. Une trentaine de personnes y ont participé cette année.

La fiche pédagogique de cette formation figure en [Annexe 6](#).

## Dans l'axe opérationnel

### ■ Les projets financés directement par FVI

Dans la poursuite de ce qui avait été initié en 2015, puis poursuivi en 2016, l'assemblée générale du 14 décembre 2016 avait approuvé le renouvellement de ce dispositif, et acté le principe d'une nouvelle dépense de l'ordre de 175 000€. Dix projets ont été retenus pour un montant global approuvé par l'AG du 22 mars 2017 de 148 750€. Ils ont été au cours de l'année mis en œuvre pour un montant de 134 476€ (hors frais de gestion de FVI), dont 33 488€ en charges à payer sur le budget de l'année 2017.

En effet, par dérogation au principe de l'annualité de ces projets, un de ceux mis en œuvre par le CIRAD prendra fin le 31/05/2018 pour tenir compte de la date de la tenue de la conférence internationale : « Next Generation of Animal, Human and Integrated One Health Surveillance ». Par ailleurs, les actions prévues par la SNGTV d'appui au développement du partenariat public/privé dans le cadre de la gouvernance sanitaire en santé animale dans les pays du Maghreb, n'ont pas été exécutées sur l'année 2017.

Thématique et budgets des projets :

Rapport d'activité FVI - 2017

MEMBRE DEMANDEUR	THEME	Budget retenus 2017	Réalisation	Payé au 01/03/2018	Restant en charge à payer au 01/03/2018*
CIRAD	Conférence international : « Next Generation of Animal, Human and Integrated One Health Surveillance »	22 500	Convention jusqu'au 31/05/2018	18 000	4 500
CIRAD	Formation action dans les pays du REMESA et en Afrique de l'Ouest : suite actions de 2015 et 2016	18 400	En cours	14720	3680
CVPFI-SNGTV	Appui au développement du partenariat public/privé dans le cadre de la gouvernance sanitaire en santé animale dans les 3 pays du Maghreb : suite action 2016	14 194	Convention jusqu'au 17/10/ 2018	0	14 194
CVPFI-CEVEO	Bilan des 20 ans d'action de CEVEO au Vietnam/ Colloque dans le cadre de la coopération avec les services vétérinaires du Vietnam	5 200	Réalisé	5 200	0
CVPFI-CEVEO	Mission annuelle dans le cadre de la convention avec les services Vétérinaires d'HCMV 2017	5 300	Réalisé	5 300	0
DGAL	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV (6 bourses) : idem action 2016	36 000	Réalisé	28 646	0
DGER-IFIP	"Conception des modules pédagogiques de formation à la conduite d'élevages porcins" Stades : « maternité-gestante-verrâterie-IA » ainsi qu'un module spécifique sur la biosécurité externe et interne d'un élevage porcin- les règles fondamentales pour la préservation d'un bon état sanitaire du cheptel : suite action 2016	4 700	Réalisé	0	4700
DGER-IFIP	Formation de formateurs chinois, appropriation pédagogique des modules porcins pour vulgarisation auprès des éleveurs, salariés d'élevages et étudiants : suite action 2016	4 400	Réalisé	0	4400
ENVs/FVI	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	30 000	Réalisé	23 080	0

ENV T	Appui démarrage master international GIMAT	8 056	En cours	6 042	2 014
<b>Sous TOTAL</b>		<b>148 750</b>		<b>100 988</b>	<b>33 488</b>
	Frais de gestion 6%	8 925			8 069
<b>TOTAL</b>		<b>157 675</b>			<b>142 545</b>

Comme les deux années précédentes, ce dispositif a ainsi permis à FVI de financer directement des projets, en redistribuant à ses membres une partie des marges financières constituées depuis son existence, grâce à l'activité de l'équipe et de l'ensemble des experts mobilisés. Ce dispositif, au bénéfice des membres, vient compléter celui qui consiste à réattribuer aux membres les « reliquats d'honoraires de l'expertise », c'est-à-dire les excédents après rémunération de leurs experts. Ce dispositif permet ainsi aux membres qui le souhaitent de mettre en œuvre des opérations en lien avec l'international, proposées au financement du groupement.

### ■ Les aspects « sécurité »

Cette préoccupation fait désormais quasiment partie du quotidien de l'équipe du GIP.

La dégradation de la situation politique et sécuritaire dans un grand nombre de pays d'intervention potentielle des experts de FVI, conduit parfois à refuser l'exécution de certaines missions notamment en Afrique sub-saharienne. Nos recommandations aux experts (révision du livret de l'expert et recours à l'inscription sur le site ARIANE du MAEDI, ...) ont également été renforcées.

La Direction de FVI participe chaque année aux journées de rencontre des opérateurs de l'expertise à l'international, organisées par le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du MEAE. La séquence consacrée à la sécurité en mission, dans le programme de la formation aux missions de courte durée, a été maintenue encore cette année.

### Dans l'axe fonctionnel

#### ■ Des évolutions dans l'équipe opérationnelle (voir organigramme en annexe 2)

Le renouvellement de la titulaire du poste de responsable de l'équipe mixte de formation FVI-Cirad à Montpellier, avec l'arrivée d'Anne-Laure ROY en avril 2017, qui a pris la succession de Cécile SQUARZONI-DIAW.

L'équipe d'assistance pour la gestion des projets a été maintenue : une assistante de gestion (100 % de temps) mise à disposition par VetAgro Sup depuis 2011, une assistante de gestion recrutée sur ressources propres en 2015 à l'antenne FVI de Paris (100 % de temps), ainsi qu'une assistante de gestion (70 % de temps) recrutée mi-juin 2016 au siège de Marcy l'Etoile, pour permettre de faire face à l'exécution des nouveaux projets. Parallèlement, l'agent comptable de FVI avait demandé le recrutement (30 % de temps) d'une assistante comptable au 1er janvier 2016 pour lui

permettre d'assurer le traitement d'un nombre de pièces comptables devenu important, mais celle-ci a achevé sa mission au 1er septembre 2017, pour des raisons personnelles, sans avoir eu de successeur à ce stade.

L'antenne de Paris, historiquement hébergée à titre gratuit par le CGAAER (qui bénéficiait en contrepartie d'une exonération de sa cotisation) a déménagé en avril dans trois bureaux du rez-de-chaussée du bâtiment de Vaugirard qui lui ont été affectés par le Secrétariat Général du MAA. Cette relocalisation a été l'occasion d'un rapprochement avec les agents du GIP Adecia. Le MAA facture désormais ses services (accueil, ménage, fluides...) à hauteur d'environ 3 300€/an, tandis que le CGAAER précédemment dispensé de cotisation au titre de cet hébergement gratuit, s'acquittera de la même cotisation que les autres membres à partir de 2018.

### ■ **Un renforcement de l'outil informatique élaboré pour les besoins de gestion des missions des experts**

Un outil de gestion informatisée pour l'organisation et le suivi de l'exécution des projets et des missions a été construit avec l'aide d'un membre du CGAAER (Monsieur Patrick BONJOUR) de 2014 à 2016, avec un transfert contractuel des responsabilités de maintenance et d'évolution de l'outil fin 2016 au bénéfice d'une association d'informaticiens (QualiSoft),

L'année 2017 a été mise à profit pour continuer à améliorer cet outil afin qu'il corresponde au plus près des besoins de l'équipe. Une nouvelle fonctionnalité permet aux experts d'y accéder également et fournir les indications utiles pour l'organisation des missions (fiche de renseignements personnels, pré-sélection des trajets et modalités d'acheminement), afin d'alléger le travail des assistantes de gestion.

### ■ **La poursuite des bonnes pratiques de communication interne**

Les réunions régulières (bimensuelles) de l'intégralité de l'équipe des agents de FVI en visioconférence se poursuivent.

L'amélioration de la base de données complète et interactive permettant le suivi technique et financier des projets et des missions d'expertise se poursuit.

### **Dans l'axe stratégique : Année marquée par une grande préoccupation en ce qui concerne l'avenir institutionnel de FVI.**

Dans la logique de la poursuite de la mise en œuvre de la Loi n° 2014-773 du 7 juillet 2014 *d'orientation et de programmation relative à la politique de développement et de solidarité internationale*, les discussions interministérielles relatives au devenir des opérateurs non intégrés jusque-là à l'agence Expertise France se sont poursuivies.

Afin de pouvoir y participer avec les éléments les plus pertinents possibles, une mission d'évaluation conduite par 3 membres du CGAAER a été lancée par le MAA en avril 2017 : 5 scénarii d'évolution à venir pour FVI et ADECIA dans la sphère Ministère de l'agriculture ont été analysés sous l'angle avantage-inconvénients : statu quo, fusion des 2 GIP, intégration au sein d'Agreenium, intégration au sein de FranceAgriMer, intégration de FVI à l'ENSV-VetAgro Sup (hypothèse portée par les équipes de FVI et de l'ENSV) et intégration d'ADECIA au sein de Montpellier SupAgro.

Une mission a également été réalisée par 6 membres de trois inspections générales (IGF, IGAS, IGAE) sur le fonctionnement d'Expertise France depuis sa création en janvier 2015. Ce rapport recommande que le mouvement d'absorption d'opérateurs indépendants amorcé en 2015 soit poursuivi dans des délais rapprochés.

L'année a également été marquée par le non renouvellement dans ses fonctions, à la fin de son mandat (juillet 2017), du Délégué Interministériel à la Coopération Technique (DICTI), Monsieur Jean-Christophe DONNELIER (également non renouvelé comme Président du CA de Expertise France) alors que ce dernier exprimait un avis mesuré en ce qui concerne la poursuite du rassemblement, privilégiant une formule conventionnelle plutôt qu'intégrative.

L'ensemble de ces éléments a quelque peu perturbé l'équipe du GIP, du fait notamment de l'interrogation de chacun sur son avenir dans un contexte institutionnel très incertain.

## ● Le niveau de l'activité

**Rappel : Les activités dans le domaine de l'expertise et de la formation pour l'année 2017 sont présentées en Annexe 4 sous forme de diaporama (document indépendant) assorti de commentaires.**

La recherche active de nouvelles opportunités de travail en consolidant le réseau d'opérateurs partenaires et en renforçant les relations avec certains bailleurs (Commission Européenne, FAO, AFD) reste le cœur de métier de l'équipe FVI.

Le chiffre d'affaires de l'année s'est élevé à 2.82 M€, ce qui est comparable aux chiffres d'affaires constatés les années précédentes.

La Commission européenne reste le bailleur essentiel du portefeuille de projets de FVI avec une quote-part de 84 %, pour l'année budgétaire 2017 (79.2 % en 2016). Les autres bailleurs de fonds sont :

- l'AFD pour 6 % (12 % en 2016) ;
- les institutions internationales (FAO, OUA-IBAR) pour 7 % (8.5 % en 2016).

La part de financement international est ainsi de 91 % ce qui est tout à fait comparable aux années précédentes (87,7 % en 2016).

Les projets mis en œuvre :

- L'exécution des projets de jumelage remportés par FVI au cours du second semestre 2015, s'est poursuivie :
  - Turquie, 2 M€ sur deux ans, France Etat membre senior, ayant fourni le Chef de Projet et la Conseillère Résidente de Jumelage, la fin de projet initialement prévue pour mai 2018 sera finalement reportée à octobre 2018 ;
  - Azerbaïdjan, 1,02 M€ sur deux ans, France Etat membre senior ayant fourni le Chef de Projet et le Conseiller Résident de Jumelage, fin de projet mai 2018 ;
  - Serbie, 1 M€ sur deux ans, France Etat membre junior ayant fourni le Chef de projet junior et la Conseillère Résidente de Jumelage, fin de projet novembre 2018.
- Les autres projets en cours se sont poursuivis également, c'est-à-dire pour les plus significatifs :

- Participation à divers BTSF dans le cadre de consortia conduits par des partenaires de FVI (financements UE)
- Projet RESOLAB 4 au profit des laboratoires vétérinaires des pays d'Afrique de l'Ouest et Centrale (FAO)
- Projet d'assistance technique à l'Arabie Saoudite (laboratoires) sur financement de ce pays
- Profas pour appuyer les services vétérinaires algériens dans la création d'un dispositif de formation de leurs vétérinaires officiels
- Marché à bon de commande de l'AFD pour réaliser des missions d'assistance technique ponctuelles dans le domaine de la sécurité sanitaire des aliments.

## ● La mobilisation de l'expertise

La répartition représentée dans le tableau ci-dessous qui montre l'évolution de la mobilisation de l'expertise depuis 2007, date à laquelle le GIP a commencé à être une structure opérationnelle.

Il continue à mettre en évidence une progression régulière de l'expertise court-terme mobilisée, ce qui est l'un des objectifs principaux de FVI.

Indicateurs	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Nb d'hommes-jours expertise courte durée	37	172	392	450	506	747	1037	947	1388	1313	1116
Nb d'hommes-jour expertise <b>long terme</b>						208	230	236	230	392	618
Nb d'experts mobilisés				11	41	77	100	91	103	95	106
Dont « nouveaux experts »				11	24	56	63	41	53	23	39
Nombre total d'experts mobilisés										281	320
Nombre de missions					77	131	224	238	276	285	255
Nb hommes-jours délégation accueillies						65	232	35	171	214	206

Après une relative stabilisation entre 2013 et 2016, **2017 a vu progresser significativement le nombre d'hommes-jour d'expertise (1 734)** en dépit de l'impossibilité de se rendre dans plusieurs pays-zones du monde. Ce résultat est lié à l'augmentation du nombre d'experts long terme (conseiller résidents de jumelage = trois en 2017 contre un de 2012 à 2015 et deux sur une partie de l'année 2016).

**En 2017, 1116 journées d'expertise court terme ont ainsi été mobilisées pour 106 experts, soit en moyenne 10.5 jours par expert (14 j en 2016).** Le vivier d'experts en constante évolution avec

un total de **320 experts mobilisés à ce jour**. Le nombre d'hommes-jours de délégations accueillies est par ailleurs non négligeables ces dernières années, essentiellement en lien avec les jumelages (ainsi que dans une bien moindre mesure avec des TAIEX et d'autres projets).

Il existe également une stabilité **du ratio des parts d'expertise fournies par les agents relevant de structures publiques et ceux relevant du secteur privé** (Adilva, AVSF, CVPFI, retraités et consultants français, experts étrangers). Ce ratio s'établit à 64 % / 36 % pour 2017.



La part du MAA est toujours très significative en 2017 (comme depuis 2014). La mise en œuvre de jumelages entre services vétérinaires dans lesquels ils sont particulièrement sollicités (CGAAER notamment, services déconcentrés et DGAL) explique cette forte sollicitation.



La répartition de l'expertise par membres de FVI

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DGPE	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVs	Infoma	CVPFI	IDELE	CIRAD	Retraités	Consultants et autres structures	Experts étrangers	Total	Cons. Rés.
<b>2012</b>	94	143	46	104	1	79	6	1	11	53		1	8	42	85	46	27	747	208
<b>Soit en %</b>	<b>12,6</b>	<b>19,1</b>	<b>6,2</b>	<b>13,9</b>	<b>0,1</b>	<b>10,6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>1,5</b>	<b>7,1</b>	<b>0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>11,4</b>	<b>6,2</b>	<b>3,6</b>	<b>100</b>	
<b>2013</b>	164	145,5	79	80,5	0	42,5	46,5	39	4	27,5	2	41,5	0	134	71,5	103,5	56	1037	230*
<b>Soit en %</b>	<b>15,8</b>	<b>14</b>	<b>7,6</b>	<b>7,8</b>	<b>0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,5</b>	<b>3,8</b>	<b>0,4</b>	<b>2,7</b>	<b>0,2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>12,9</b>	<b>6,9</b>	<b>10</b>	<b>5,4</b>	<b>100</b>	
<b>2014</b>	69,5	360,5	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236
<b>Soit en %</b>	<b>7,3</b>	<b>38,1</b>	<b>7,5</b>	<b>9,6</b>	<b>0,4</b>	<b>10,1</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1</b>	<b>2,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>5,5</b>	<b>0,2</b>	<b>5,2</b>	<b>7</b>	<b>100</b>	
<b>2015</b>	57,5	479	73	272	0	132	68	0	12	13	15	31	40	27	45	83	41,5	1389	229
<b>Soit en %</b>	<b>4,1</b>	<b>34,5</b>	<b>5,3</b>	<b>19,6</b>	<b>0</b>	<b>9,5</b>	<b>4,9</b>	<b>0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,9</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>100</b>	
<b>2016</b>	53	346	95	116,5	0	216,5	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1313	392
<b>Soit en %</b>	<b>4,04</b>	<b>26,3</b>	<b>7,2</b>	<b>8,87</b>	<b>0,0</b>	<b>16,5</b>	<b>4,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1,48</b>	<b>0,23</b>	<b>0,0</b>	<b>0,72</b>	<b>5,5</b>	<b>2,28</b>	<b>5,63</b>	<b>12,8</b>	<b>3,81</b>	<b>100</b>	
<b>2017</b>	66	290,5	132,5	139	0	108	51	0	19	4	0	0	22	14	84	148	38	1116	618
<b>Soit en %</b>	<b>5,91</b>	<b>26,03</b>	<b>11,87</b>	<b>12,46</b>	<b>0,00</b>	<b>9,68</b>	<b>4,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1,70</b>	<b>0,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,97</b>	<b>1,25</b>	<b>7,53</b>	<b>13,26</b>	<b>3,41</b>	<b>100</b>	

	MAAF
	Secteur public autre que MAAF
	Secteur privé

## Commentaires

Les pourcentages de contribution des différents membres sont sensiblement conservés par rapport aux années précédentes, y compris pour l'Adilva dont l'implication retrouve les niveaux antérieurs à l'année 2016. Les vétérinaires libéraux (CVPFI) n'ont malheureusement pas été mobilisés en 2017. On peut également noter que la part représentée par le cumul des mobilisations « retraités des membres » + « consultants d'autres structures » + « experts étrangers » conserve le niveau important (24.2 %) qu'il avait en 2016 (22,3%) et 2013 (22,3 %), mais qui avait été réduit en 2014 et 2015 (environ 12,5 %).

La répartition de l'expertise par zones géographiques

Répartition des 36 pays en 7 zones géographiques	Nombre de jours	%/zone
Méditerranée Moyen Orient	671,5	38,73
dont Expatriés	206	
Europe hors UE	615	35,47
dont Expatriés	412	
Union Européenne	151,5	8,72
Asie	192	11,07
Afrique sub-saharienne	31	1,79
Amérique	61	3,52
Océan Indien	12	0,69
<b>Total général 2017</b>	<b>1734</b>	<b>100%</b>
Hors expatriés	1116	

Rappel 2016

Répartition des 36 pays en 7 zones géographiques	Nombre de jours	%/zone
Méditerranée Moyen Orient	871,5	51,10
dont Expatriés	249	
Europe hors UE	214	12,55
dont Expatriés	143	
Union Européenne	157	9,21
Asie	25	1,47
Afrique sub-saharienne	414	24,27
Amérique	15	0,88
Océan Indien	0	0
<b>Total général</b>	<b>1705</b>	<b>100%</b>
Hors expatriés	1313	

En 2017, la part d'expertise consacrée à la zone Européenne (hors UE) a augmenté de manière significative (35.5 % contre 12.5 % en 2016) au détriment de la zone méditerranéenne 38.7 % contre 51 % en 2016), de l'Afrique sub saharienne (1.7 % contre 24.3 % en 2016), tandis que la zone asiatique enregistre une croissance importante (11 % contre 1,5 % en 2016).

## ● Les instances décisionnelles

Les instances décisionnelles, Conseil d'administration (CA) et Assemblée générale (AG) se sont réunis deux fois :

- Le 29 mars, qui a vu l'approbation des comptes 2016. L'AG de ce jour a également approuvé le principe de la mobilisation d'une partie du fonds de roulement du GIP comme indiqué précédemment (voir pages 3 à 5) pour une enveloppe globale (frais compris) de 157 675€  
Par ailleurs, aux critères initiaux d'éligibilité pour le financement sur fonds de roulement, c'est à dire :
  - Conformité avec le Plan stratégique international du MAAF et l'objet de FVI
  - Transversalité entre les membres
  - Originalité et caractère innovant de l'action
  - Difficulté de financement par ailleurs – recherche d'un effet levier sur d'autres financements
  - Conventionnement avec les membres pour la mise en œuvre
  - Servir la visibilité de FVI,
  - il a été convenu d'ajouter le fait que l'action soit située dans le cœur de métier du membre demandeur.
  
- Le 13 décembre, qui a vu l'approbation des comptes 2017, du plan d'action et du budget prévisionnel 2018. Par ailleurs, après qu'aient été exposées les réalisations effectives des projets financés sur fonds de roulement, les CA et AG ont également validé la reconduction du dispositif pour l'année 2018 et l'inscription en programmation budgétaire 2018 d'une enveloppe totale de 160 k€ (estimation) de nouveaux projets, ainsi que le lancement d'une phase de recueil de propositions pour cette « quatrième campagne », permettant de soumettre à la décision du Conseil d'Administration (courant avril 2018) une proposition de répartition de l'enveloppe envisagée.

Les instances décisionnelles sont détaillées en [Annexe 3](#).

## ● Les réunions du réseau des correspondants (RESCO)

Les correspondants des membres de FVI constituent un outil de communication essentiel entre l'équipe FVI et les experts de la structure à laquelle ils appartiennent. Le réseau est contacté régulièrement par messagerie pour des informations sur les opérations potentielles, notamment pour respecter le principe de « subsidiarité » qui prévaut à l'action du GIP et les recherches de candidature d'expertise.

En 2017, 25 « appels à experts » ont été adressés à ces correspondants par voie de mail :

## La répartition des appels à experts au sein du RESCO

(Statistiques appels à experts)

- **Répartition thèmes** (\* plusieurs thématiques possibles)

Santé et protection animale	9
Sécurité sanitaire des aliments	13
Organisation administrative	5
Laboratoire	1
Total	27*

- **Répartition pays**

Europe	6
Maghreb-Méditerranée-Moyen Orient	9
Afrique sub-saharienne	5
Asie - Pacifique	2
Amérique du sud - Caraïbes	3
Total	25

Ces données ne reflètent évidemment pas l'activité de FVI (un appel à expert peut correspondre à une mission de quelques jours, ou à plusieurs dizaines de j/h mobilisés, selon le type de projet). Certains appels à experts, pour des projets mis en œuvre l'année « N » ont été faits l'année « N-1 ». Ils ne présagent pas non plus des projets réellement mis en œuvre. Mais ils sont un bon indicateur de la pression de sollicitation des correspondants des membres et donc de leur importance.

Par ailleurs le RESCO est réuni physiquement régulièrement afin d'échanger sur des sujets d'actualité, des thématiques particulières, et l'avancement des projets. Le RESCO de FVI, s'est réuni que 4 fois au cours de l'année :

- Le 16 février, la réunion a été essentiellement consacrée à l'examen des propositions de projets financés sur fonds propres FVI.
- Le 20 avril, pour des présentations de projets financés sur le fonds de roulement de FVI : Les activités menées par l'IFIP en Chine en 2016 (projet porté par la DGER) ; Les activités menées par le CIRAD dans les pays du REMESA en 2015 et 2016 ; Les sessions 2015 et 2016 de la summer school de l'ENSV ; Les bourses accordées à des étudiants des ENV françaises, pour des stages à l'étranger en 2015 et 2016 ; Les bourses allouées pour la participation aux master GIMAT et InterRisk ;
- Le 20 juin, pour une présentation à mi-parcours des projets mis en œuvre au cours de l'année 2017 avec un focus sur les jumelages en cours ;
- Le 21 septembre, pour des présentations des activités à l'international de membres et partenaires du GIP : les missions et actions à l'international de l'institut français du cheval et de l'Equitation, Les activités à l'international de l'ANSES, Les activités et les compétences de la Plateforme Formation/Enseignement CIRAD-FVI.

- Le 23 novembre, pour une présentation détaillée des projets mis en œuvre au cours de l'année, et des perspectives pour l'année suivante.



[www.fvi-atf.org](http://www.fvi-atf.org)

## Sigles et acronymes

ADECIA	Agence pour le Développement de la Coopération Internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux
ADILVA	Association française des directeurs et cadres de laboratoires vétérinaires publics d'analyses
ANSES	Agence française de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail
AVSF	Agronomes et Vétérinaires sans frontières
CGAAER	Conseil général de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (MAA)
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CVPFI	Coopération vétérinaire privée française à l'international (Association)
DGAL	Direction générale de l'alimentation (MAA)
DGM	Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats (MEAE)
DGER	Direction générale de l'enseignement et de la recherche (MAA)
DGPE	Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises (MAA)
DICTI	Délégué interministériel à la coopération technique internationale
EF	Expertise France
ENSV	Ecole nationale des services vétérinaires
ENVs	Ecoles nationales Vétérinaires (ENVA : Ecole nationale vétérinaire d'Alfort - Vet Agro Sup : Ecole nationale vétérinaire de Lyon/Enita de Clermont-Ferrand - ONIRIS : Ecole nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation Nantes Atlantique – ENVT : Ecole nationale vétérinaire de Toulouse
FAO / OAA	Food and agriculture organization / Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FVI	France vétérinaire international
GIP	Groupement d'intérêt public
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
INFOMA	Institut national de formation des personnels du Ministère de l'agriculture
MEAE	Ministère de l'Europe et des affaires étrangères
MAA	Ministère de l'agriculture et de l'alimentation
OIE	Organisation mondiale de la santé animale (ex-Office International des Epizooties)
ONCFS	Office National de la Chasse et de la Faune Sauvage
RESCO	Réseau des correspondants des membres de FVI
SD	Services déconcentrés (DDcPP = Direction départementale en charge de la protection des populations)
SIMV	Syndicat de l'Industrie du Médicament et réactif Vétérinaires
UE	Union européenne

# Organigramme de FVI



Annexe 3

*Instances de gestion, Conseil d'Administration, Assemblée Générale*

**Mise à jour : décembre 2017**

<b>Instances de gestion du GIP</b>	<b>PRESIDENT</b>	M. Jacques GODFRAIN
	<b>DIRECTEUR</b>	M. Olivier FAUGERE
	<b>DIRECTRICE ADJOINTE</b>	Mme Marie-Frédérique PARANT
	<b>COMMISSAIRE du GOUVERNEMENT</b>	Mme Héloïse PESTEL
	<b>CONTRÔLE FINANCIER</b>	M. Sieu-Hoa MACH
	<b>AGENT COMPTABLE</b>	M. Sabine NALIN

		Titulaire	Suppléant
<b>Conseil d'Administration</b>	<b>PRESIDENT</b>	M. Jacques GODFRAIN	
	<b>ADILVA</b>	M. Philippe NICOLLET	Mme Florence BAURIER M. Nicolas KECK
	<b>CIRAD</b>	M. Thierry LEFRANCOIS	Mme Sophie MOLIA
	<b>DGAL</b>	M. Loïc EVAÏN	Mme Stéphanie FLAUTO Mme Sophie PALIN Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI
	<b>DGER</b>	Mme Valérie BADUEL	M. Cyril KAO / M. Benoit BONAIME
	<b>DGM</b>	M. Jean-François PACTET	Mme Marie-Odile KUNTZ
	<b>ENVT</b>	M. Jacques GODFRAIN	Mme Isabelle CHMITELIN

<b>Assemblée Générale</b>				
<b>MEMBRE</b>	<b>INSTITUTION/ SERVICES REPRESENTES</b>	<b>REPRESENTANT OFFICIEL</b>	<b>SUPPLEANT OFFICIEL</b>	<b>CORRESPONDANT</b>
ADILVA	ADILVA	M. Philippe NICOLLET	Mme Florence BAURIER M. Nicolas KECK	Mme Véronique BEAUTE Mme Florence BAURIER
ANSES	ANSES	Mme Salma ELREEDY	Mme Salma ELREEDY	Mme Salma ELREEDY
AVSF	AVSF	M. Claude ROGER	M. Frédéric APOLLIN	M. Hervé PETIT M. Stefano MASON
CIRAD	CIRAD	M. Thierry LEFRANCOIS	Mme Sophie MOLIA	Mme Sophie MOLIA
CVPFI	CVPFI	M. Pierre BROUILLET	M. Christophe BRARD	M. Christophe BRARD M. Pierre BUISSON
ENVA	ENVA	M. Christophe DEGUEURCE	M. Karim ADJOU	M. Karim ADJOU
VetAgroSup	VetAgroSup	Mme Emmanuelle SOUBEYRAN	Mme Agnès LEBLOND	Mme Agnès LEBLOND
ONIRIS	ONIRIS	Mme Dominique BUZONI-GATEL	M. Christophe CHARTIER	M. Christophe CHARTIER
ENVT	ENVT	M. Jacques GODFRAIN	Mme Isabelle CHMITELIN	Mme Agnes Waret Szkuta
INFOMA	INFOMA	M. Didier PERRE	M. Pascal RIPAUT	M. Pascal RIPAUT
MAA (4)	DGAL	M. Loïc EVAIN	Mme Stéphanie FLAUTO Mme Sophie PALIN Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI	Mme Julie POIROT M. Fatah BENDALI
	DGER	Mme Valérie BADUEL	M. Cyril KAO M. Benoit BONAIME	M. Gerardo RUIZ M. François GASPARETTO
	DGPE	M. Xavier PACHOLEK	M. Jocelyn MEROT	M. Jocelyn MEROT
	CGAAER	Mme Viviane MOQUAY	M. Francis GEIGER	M. Francis GEIGER
MEAE	DGM	M. Jean-François PACTET	Mme Marie-Odile KUNTZ	Mme Marie-Odile KUNTZ
Institut de l'Elevage	Institut de l'Elevage	M. Philippe AME	M. Arnault VILLARET	M. Arnault VILLARET
SIMV	SIMV	M. Jean-Louis HUNAUT	Mme Marie-Anne BARTHELEMY	Mme Marie-Anne BARTHELEMY

*Annexe 4*

Voir Présentation « ppt » en fichier séparé

Voir Livret du séminaire du 15 décembre 2017 en fichier séparé

Annexe 6



**Préparation aux missions  
de courte durée à l'international**

**2017**

**Dates :** du 13 juin (11h) au 16 juin 2017 (midi)

**Durée :** 3 jours

**Lieu :** ENSV - Marcy l'étoile (Près de Lyon)

**Public :**

- cadres du MAAF  
- agents relevant des membres des GIP FVI et ADECIA, travaillant dans le secteur vétérinaire ou dans tout autre domaine de compétence du Ministère chargé de l'agriculture

**Organismes intervenants :**

- Ministère chargé de l'Agriculture  
- Ministère des Affaires Etrangères et du Développement International  
- Collectivités  
- GIP FVI et ADECIA  
- CIRAD  
- Bureau d'étude  
- CGAAER  
- AFD, ...

**Responsable pédagogique :**

Séverine Jaloustre, FVI

**Inscriptions :**

FVI  
1, avenue Bourgelat  
FR-69280 MARCY L'ETOILE  
Télécopie +33 (0)4-78-87-25-48  
Courriel : [formationmissionscourtes@fvi-afv.org](mailto:formationmissionscourtes@fvi-afv.org)

**Date limite d'inscription :** 28 avril 2017

**Prise en charge**

Les coûts de formation étant supportés par FVI et ADECIA, il n'y a pas de frais d'inscription à ce stage. Cependant, les frais de déplacement et de séjour restent à la charge de la structure d'appartenance des participants qui doivent effectuer les démarches nécessaires auprès de leur employeur.

**Code formation continue :** 169142

**Contexte :**

FVI reconduit le stage de « préparation aux missions de courte durée à l'international », en collaboration avec ADECIA et le Cirad.

Ce stage participe à la mise en œuvre de la politique internationale du MAAF. Il est destiné principalement aux agents des membres de FVI et d'ADECIA désireux de réaliser des missions à l'international, qui doivent être en mesure de parler un langage commun par rapport aux grands enjeux internationaux et de porter les intérêts français dans le cadre de leurs interventions.

Avec l'évolution des modes de coopération, un nombre croissant d'experts est appelé à réaliser des missions de courte durée (quelques jours à quelques semaines). Par ailleurs, certains d'entre eux sont amenés à accueillir des stagiaires étrangers dans le cadre des activités de leur service.

Ces missions d'appui institutionnel, d'expertise et de formation font appel tant à leurs compétences techniques qu'à une connaissance des contextes spécifiques des pays d'intervention (pays en développement, pays voisins de l'Union Européenne, pays en voie d'adhésion...), à des capacités d'adaptation à ces contextes particuliers, ainsi qu'à des aptitudes dans les domaines relationnel et pédagogique.

**Objectif général :**

Ce stage vise à préparer les participants à réaliser des missions de coopération de courte durée à l'étranger, en appui institutionnel, expertise ou formation, et/ou à accueillir des stagiaires étrangers au sein de leurs structures d'appartenance.

**Objectifs pédagogiques :**

A l'issue de ce stage, les participants devront être capables :

- d'adapter leurs actions et leurs attitudes aux contextes dans lesquels ils seront amenés à intervenir;
- de préparer, réaliser et valoriser leur mission en fonction du type de mission concerné (appui institutionnel, expertise, formation);
- de positionner leur action par rapport aux programmes dans lesquels ils interviennent;
- de décrire les enjeux liés à l'action de la France à l'international.

Au-delà de ces objectifs pédagogiques, le stage aura en outre vocation à identifier et faire se rencontrer les agents plus particulièrement désireux d'inscrire des activités internationales dans leur parcours professionnel.

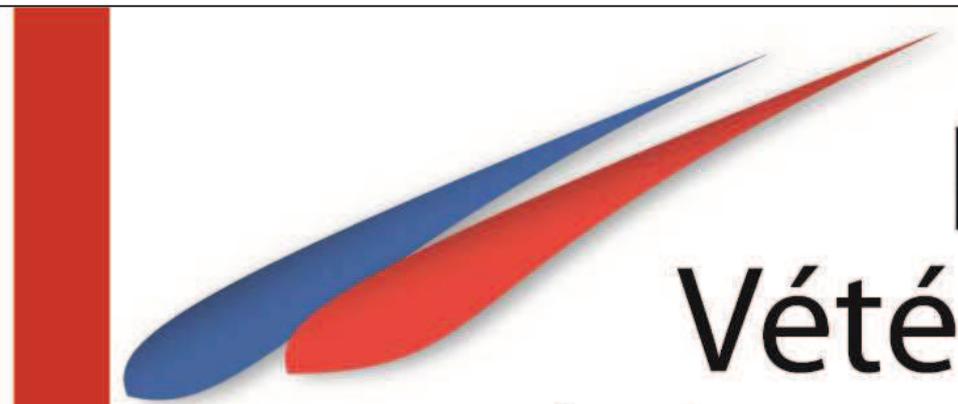
**Contenu :**

- Introduction aux relations interculturelles et à l'interculturalité,
- Politique internationale du MAAF et du MAEDI,
- Demandes d'expertise et grands opérateurs,
- Paysage de la coopération internationale,
- Présentation des GIP FVI et ADECIA,
- Préparation et déroulement d'une mission,
- Conception et rédaction de son CV aux formats demandés,
- Règles de sécurité du MAEDI et conseils.

**Méthodes pédagogiques :** interventions, études de cas, travaux de groupe, table ronde et témoignages, échanges entre les participants sur les expériences vécues et experts internationaux.

**Langue :** français

**Pré-requis :** Aucun. Le stage est conçu pour convenir aux agents ayant ou non déjà effectué une mission d'expertise à l'international.



# France Vétérinaire International

**Assemblée générale du 13 décembre  
2017 : Présentation des projets mis en  
œuvre 2017 – Perspectives 2018**



# Sommaire

1 – Quelques chiffres pour 2017

2 - L'actualité

3 – Les projets « expertise » mis en œuvre et à venir

4 - Les activités de formation

5 - Les projets financés sur fonds de roulement FVI

## 1 – Les chiffres 2017 (au 22/11/2017)

### La participation des correspondants au RESCO

Année	Nb moyen participants/ Nb de membres	Pourcentage moyen de participation
2008	10 / 16	60 %
2009	11 / 18	63 %
2010	10 / 18	55,5 %
2011	10 / 17	60 %
2012	9 / 17	53 %
2013	10 / 17	59 %
2014	9 / 17	53 %
2015	8.5/17	50 %
2016	9/17	53 %
<b>2017</b>	<b>10/17</b>	<b>59 %</b>

3

Après une Stabilité donnant une sensation de stagnation, amélioration de la participation.

Nécessité de réfléchir sur l'évolution du système

# La répartition des appels à experts au sein du RESCO

(Statistiques appels à experts – à jour le 30/10/2017)

- **Répartition thèmes** (\* plusieurs thématiques possibles)

Santé et protection animale	9
Sécurité sanitaire des aliments	13
Organisation administrative	5
Laboratoire	1
Total	27*

- **Répartition pays**

Europe	6
Maghreb-Méditerranée-Moyen Orient	9
Afrique sub-saharienne	5
Asie - Pacifique	2
Amérique du sud - Caraïbes	3
Total	25

Chiffres à peu près équivalents à 2016, (beaucoup d'appels avaient été passés en 2015 pour jumelages en cours).

Ne reflète évidemment pas l'activité de FVI (un appel à expert peut correspondre à une mission de quelques jours, ou à plusieurs dizaines de j/h mobilisés, selon le type de projet). Certains appels à experts, pour des projets mis en œuvre l'année « N » ont été faits l'année « N-1 »

Ne reflète pas les projets réellement mis en œuvre, mais reflète la sollicitation indispensable des correspondants.

# Quelques éléments **provisoires\*** d'analyse

## Participation du MAAF

2013 : 29,4 %  
 2014 : 55,6 %  
 2015 : 59,4 %  
 2016 : 42,5 %  
**2017 : 57,3 %**

## Part d'expertise Publique - Privée

2013 : 66% - 34%  
 2014 : 74% - 26%  
 2015 : 73% - 27%  
 2016 : 61 % - 39%  
**2017 : 72 % - 28 %**

Répartition des 26 pays en 7 zones géographiques	Nombre de jours	%/zone
<b>Méditerranée Moyen Orient</b>	616	34,9
dont Expatriés	206	
Europe hors UE	739	41,9
dont Expatriés	512	
Union Européenne	150,5	8,5
Afrique sub-saharienne	204	11,5
Asie	26	1,5
Amériques	30	1,7
<b>Total général</b>	<b>1765,5</b>	<b>100%</b>
<b>Hors expatriés</b>	<b>1147,5</b>	

**Rappel : 2016**  
**1705,5 h/j**  
**1313,5 h/j hors expatriés**

5

\* Au 30/10/2017

Secteur privé (Adilva + AVSF + CVPFI + Retraités + consultants français + experts étrangers) = Retour aux chiffres « traditionnels » de la répartition public/privé 70-30

Calcul MAA : hors MAD et Détaché (expertise long terme)

Problématique de sécurité perturbant l'activité sur certaines zones, Afrique sub-saharienne notamment. Cependant maintien d'une activité significative dans la région

**Stabilité (au 30/10) de l'activité totale par rapport à 2016 : (voir combien de plus en fin d'année), soit une relative stabilisation ces trois dernières années après de fortes progressions.**

Chiffres au 30/10, y compris missions déjà programmées pour la fin de l'année

# La mobilisation de l'expertise par Structure d'emploi (au 30/10/2017)

	FVI	CGAAER	DGAL	SD	DGPAAT	ADILVA	ANSES	AVSF	ENSV	ENVs	Infoma	CVPFI	IDELE	CIRAD	Retraités	Consultants et autres structures	Experts étrangers	Total	Cons. Rés. Jumelage
2012	94	143	46	104	1	79	6	1	11	53	0	1	8	42	85	46	27	747	208
2013	164	145,5	79	80,5	0	42,5	46,5	39	4	27,5	2	41,5	0	134	71,5	103,5	56	1037	230*
2014	69,5	360,5	71	91	4	96	13	0	9	22	10	12	20	52	2	49	66	947	236
2015	59,5	475,5	71	280	0	132	63	0	13	13	15	31	39	27	45	83	41,5	1388,5	230
2016	53	346	95	116,5	0	216,5	60	0	19,5	3	0	9,5	72,5	30	74	168	50	1705,5	392
<b>2017</b>	<b>61</b>	<b>414</b>	<b>133,5</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>49</b>	<b>130</b>	<b>54</b>	<b>1765,5</b>	<b>618</b>
2012 %	12,6	19,1	6,2	13,9	0,1	10,6	0,8	0,1	1,5	7,1	0	0,1	1,1	5,6	11,4	6,2	3,6	100%	
2013 %	15,8	14	7,6	7,8	0	4,1	4,5	3,8	0,4	2,7	0,2	4	0	12,9	6,9	10	5,4	100%	
2014 %	7,3	38,1	7,5	9,6	0,4	10,1	1,4	0	1	2,3	1,1	1,3	2,1	5,5	0,2	5,2	7	100%	
2015 %	4,29	34,25	5,11	20,17	0	9,51	4,54	0	0,94	0,94	1,08	2,23	2,81	1,94	3,24	5,98	2,99	100%	
2016 %	4,04%	26,34%	7,23%	8,87%	0	16,48%	4,57%	0	1,48%	0,23%	0,00%	0,72%	5,52%	2,28%	5,63%	12,79%	3,81%	100%	
<b>2017 %</b>	<b>5,32%</b>	<b>36,11%</b>	<b>11,63%</b>	<b>9,59%</b>	<b>0</b>	<b>7,59%</b>	<b>4,45%</b>	<b>0</b>	<b>1,66%</b>	<b>0,35%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,92%</b>	<b>1,22%</b>	<b>4,27%</b>	<b>11,34%</b>	<b>4,62%</b>	<b>100%</b>	

## Commentaires :

- Ces données sont incomplètes : année non terminée
- ... STABILISATION de L'ACTIVITÉ
- Très forte mobilisation du CGAAER, stable depuis 2014
- Progression de la mobilisation DGAL
- Stabilité de la mobilisation des agents des SD
- Stabilité de mobilisation de l'Anses s'est significativement accrue
- Le score de l'Adilva n'est plus au niveau exceptionnel de 2016
- Niveau toujours aussi faible pour les Ecoles
- De nouveau diminution de la mobilisation l'IDELE
- Mobilisation très modeste du CIRAD
- recours stable aux consultants extérieurs

## 2 – L'actualité

L'arrivée le 10 avril de Anne-Laure Roy, responsable de l'équipe mixte CIRAD-FVI



L'équipe renforcée d'assistantes qui assument la gestion des jumelages

La mise en œuvre au 30 mars des nouveaux contrats d'assurance, fruits conjoints avec plusieurs opérateurs, autour de Expertise France

La poursuite de la formation aux missions de courte durée

L'entretien du réseau, et des contacts avec de nouveaux experts

La base 4D : contractualisation avec un opérateur de maintenance ; test de la version web accessible aux experts

La préparation du séminaire conjoint avec Adecia, le 15/12/2017

La mission du CGAAER relative à l'avenir des GIPs FVI et Adecia

Le non renouvellement de JC Donnelier en tant que Président d'EF et DICTI...  
Les conséquences sur les réflexions autour de l'avenir des structures autour  
de EF ..

La mission de CG-Finances / CG-AffairesEtrangères / CG-AffairesSociales  
portant sur EF

La préparation du séminaire conjoint avec Adecia, le 15/12/2017

# « Préparation aux missions de courte durée à l'international » FVI – ADECIA organisée à Marcy L'Etoile

## Objectif général

1 / préparer les participants à réaliser des missions de coopération de courte durée à l'étranger, en appui institutionnel, expertise ou formation,  
2/ préparer les participants à accueillir des stagiaires étrangers au sein de leurs structures d'appartenance

## Réalisation

- du 13 au 16 juin 2017
- 23 participants (DPPP, ASP, CGAAER, ANSES, .....)
- 13<sup>ème</sup> édition depuis 2004



## 3 – Les activités d'expertise

- Les BTSF
- Les TAIEX
- Un contrat cadre UE
- La zone du pourtour méditerranéen
- La zone Afrique
- Le Moyen Orient
- En Europe de l'Est
- En Caraïbes

# LES BTSF



Funded by  
the Better Training for Safer Food  
Initiative of the European Union



Thématique	Période	Partenaires extérieurs	Experts sollicités
<b>FEED (en UE)</b>	Poursuite 2017-2018	Euroconsultants	
<b>HACCP (en UE)</b>	2016-2018	Euroconsultants	 
<b>Zoonose et antibiorésistance (en UE)</b>	2016-2017	AETS	
<b>Contrôles en PIF</b>	2017-2018	JVL	

Nota : à ce jour, en 2017, environ 40 jours de mission liées à BTSF

## 2 BTSF perdus en 2017 :

« Mouvements des carnivores domestiques », en consortium avec JVL 

Renouvellement de « Antibiorésistance » : consortium avec AETS : insuffisance de l'offre dans le domaine de la santé humaine ... mais très bonne offre par ailleurs. On continue à travailler sur ce sujet avec ce partenaire

## 2 BTSF gagnés en 2017

« Contrôles en PIF » : Avec JVL (FVI fournisseur d'expertise  

Nouveau BTSF « World », tous sujets potentiels ; débutera à la fin de l'année (sans implication de FVI pour les 1ers séminaires, puis sujets d'intérêt : Bien-être animal, aquaculture/résidus, régionalisation, FA, fonctionnement du Codex, Feed, Résidus médicaments vétérinaires ...). Appels à experts seront lancés au fur et à mesure.

13

### Séminaires prévus pour BTSF World :

Cambodge – Végétaux (Janvier 2018)

Argentine – Bien-être animal (Mars 2018)

Morocco - control officiels sur le control des maladies, avec un accent sur la Fièvre Aphteuse (Avril 2018)

Vietnam – Aquaculture et produits de la pêche (surtout les problématiques liées aux résidus) (mai 2018)

Pérou – Pesticides (Juin 2018)

Japon – control officiels sur le control des maladies, avec un accent sur la régionalisation (Juin 2018)

Chine – certification, e-commerce et fraudes (Septembre 2018)

Afrique du Sud – Codex (Septembre 2018)

Jordanie – Bien-être animal dans le transport (Octobre 2018)

Amérique latine – Alimentation animale (2019)

Malaisie - contrôles officiels sur le control des maladies, avec un accent sur la régionalisation (2019)

Sri Lanka – étiquetage, novel food, etc. (2019)

Colombie - Résidus de médicaments vétérinaires (2019)

ENP – à déterminer



## Des BTSF en attente de résultat

« **Animal welfare** » : en consortium avec AETS (délai de validité de l'offre dépassé !!!)



**Plans d'urgence** : en consortium avec AETS



**Critères microbiologiques** : en consortium avec AETS



**HACCP** : en consortium avec Euroconsultants



## Des AO publiés le 28/10 (date limite 15/01/2018)



**Antibiorésistance** : normalement en consortium avec AETS, mais budget TRES insuffisant : pas d'offre ? Attente de relance ? (sollicitation par autre BE, rejetée)

**Audit interne** : probablement pas de participation de FVI (AENOR ne nous sollicite pas )

**Systèmes d'information UE** : RSFF TRACES ADNS : participation de FVI ? (+ Adezia si besoins phyto ?)? AESA leader. Budget très serré.

## Des offres à venir en 2018

Flexibilité : Nous n'avons pas participé aux sessions précédentes : avis de la DGAL ?

ESB et sous produits : FVI déjà sollicité par un bureau d'études

Analyse de risque : ANSES avec un autre partenaire, sans intervention de FVI ?

- Bailleur : UE
- Thèmes : Lot 1 (sur 11) : Rural development and food security (dont fisheries, nutrition, food security, rural development, environnement, climat change, natural resource management, résilience)
- 2017-2021 (reconduction depuis 2013)
- Activités : Missions plus ou moins longues, avec appel au consortium retenu. Réelles perspectives pour FVI ?? A suivre ....
- Montage : SOFRECO leader, association avec Adecia et plusieurs Bureaux d'étude. Préparation de l'offre très chronophage.....
- En attente du résultat; Si retenu : perspective de missions courtes





# Missions TAIEX



- Bailleur : UE
- Thèmes : variés (selon demande du pays)
- Uniquement des fonctionnaires
- Activités :
  - mission d'appui court terme dans le pays demandeur par un expert
  - visite d'étude en France (VE).
  - appuis ponctuels à des TAIEX d'ADECIA
- 2017: plusieurs demandes, mais une seule réalisée en 2017:  
Tunisie : certification export



Prévisions: Turquie: alimentation animale (prévue début 2018)

## Une zone d'influence traditionnelle : LE POURTOUR MEDITERRANEEN



## Des projets terminés mais avec de fortes perspectives



# Actions post - projets

Phase de poursuite d'activités et de maintien d'un lien avec des structures partenaires de longue date :



Tunisie :



- **CNVZ** : appuis ponctuels, principalement sur la méthodologie d'analyse de risque (CES-SA)
- **DGSV** : appuis ponctuels, formation des vétérinaires officiels, et partenariat public-privé => des avancées appréciables à valoriser à



échelle régionale (REMESA)



Algérie

- **INMV** : appui à la définition des besoins (en amont de demandes de TAIEX), appui au suivi des systèmes de management de la qualité mis en place, lien avec le projet PROFAS - SIVA



Financement permis par les enveloppes "reliquats de jumelage" gérés par Adecia : intérêt +++ de garder du réseau avec les personnes impliquées dans les projets de coopération, pour rester au courant des besoins, et éviter la perte en ligne en cas de changement des responsables côté pays bénéficiaire.

DGSV : des nouvelles d'un dispositif de formation commun entre services

vétérinaires et GTV Tunisien : besoin exprimé de formation de formateurs, à voir dans quelle mesure c'est possible de le prévoir avec ENSV dans le cadre de la formation des VS en France

INMV : difficulté de changements réguliers de directions. Sollicitation récente de la part de l'INMV pour une formation d'auditeurs internes



# Coopération bilatérale ONSSA Maroc



Royaume du Maroc  
Office National de Sécurité Sanitaire  
des Produits Alimentaires



المملكة المغربية  
المكتب الوطني للسلامة الصحية  
للمنتجات الغذائية

- Contexte du projet : suite à un jumelage institutionnel achevé en octobre 2009
- Financement : reliquats de jumelage (5 conventions ADECIA depuis 2011, une 6<sup>ème</sup> en cours de validation) – total d'environ 18 000€
- Bénéficiaire : Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires
- Thèmes : domaines vétérinaires (FVI) et phytosanitaires (ADECIA)
- Prévu en 2017 : **7 missions** (appui organisation labo, contrôle des vaccins, sous-produits animaux, alimentation animale, questions SPS-OTC), et **7 visites d'études** (enregistrement des médicaments et suivi de la consommation d'AB, surveillance maladies aquacoles, méthode d'évaluation des risques)
- Sera réalisé en 2017 : **6 actions** (3 missions et 3 visites d'études)
- **Report d'une partie des activités sur 2018**



Certaines actions relevant de la coopération bilatérale pourront être menées grâce à des demandes ATIEX, mais quelques difficultés persistent dans la mobilisation de ces onds par la partie marocaine. ANSES fortement mobilisée. Difficulté de caler les dates (gestion de calendriers). Visites d'étude chronophages à organiser (pour quelques personnes) mais efficaces en terme

d'image.

## Des projets en cours





# Jumelage long en TURQUIE



**Capacity building regarding official controls, risk communication and risk assessment, animal welfare, zoonosis and animal by-product management**

- Budget : 2 M €
- Consortium avec la Hongrie (France E.M. Senior)
- Chef de Projet : Frédéric MACQUERON
- Conseiller Résident de Jumelage : Véronique BELLEMAIN (23 mai 2016)
- Kick-off meeting le 26 juillet 2016.
- Début des activités : septembre 2016
- 5ème Comité de Pilotage : le 21 juillet 2017
- Budget dépensé au 16/06/2017 : 640 000 €
- Prolongation probable : 4-5 mois (septembre – octobre 2018)



# Jumelage long en TURQUIE



Capacity building regarding official controls, risk communication and risk assessment, animal welfare, zoonosis and animal by-product management

Composante	Expertise CT (homme jours)	Visites d'étude	Réalisé au 16/06/2017
I (rédaction PNCOPA et méthodes)	262		151
II (Formation inspecteurs)	423	FR : 8, HU : 6	97 1 SV Fr
III (laboratoire)	124	FR : 4, HU : 7	16 1 SV Hu
<b>Total</b>	<b>809</b>	<b>FR : 12, HU : 13</b>	<b>264</b>



# Assistance Technique – Tunisie

## Réglementation SPS



- Objectif : Etude d'un rapprochement de l'acquis de l'Union européenne en matière sanitaire et phytosanitaire dans le cadre des négociations d'un Accord de Libre-Échange Complet et Approfondi
- Montage : Consortium avec AETS
- Bénéficiaire : Gouvernement Tunisien
- Calendrier : Projet débuté en septembre 2017 – Prévu jusqu'en mai 2018
- Expertise mobilisée : total de 150h-j prévu pour FVI :
  - 1 Expert-clé domaines sanitaires (Jean-Louis DUBY, retraité MAA => 80h/j)
  - 1 Expert-clé juriste (Jean Guégan, retraité UE => 70 h/j)
- Activités
  - Diagnostic réglementaire et institutionnel (état des lieux)
  - Analyse des écarts et recommandations
  - Analyse de l'impact (institutionnel, réglementaire) et proposition d'un plan d'action chiffré des réformes éventuelles

25

Montage du projet : porté par AETS, participation membres Adecea et FVI  
Richard BONNE remplacé par Jean Guegan suite à suspension du projet

Modification de la loi de constitution de l'ONSSA : missions de l'office, contrôles officiels, financement, plan de contrôle national pluriannuel, enregistrement et agrément des établissements, certification, formation du personnel et laboratoires officiels et de référence.

# Projet PROFAS C+

## Dispositif de Formation des VO

- Montage : appel à projet de l'Ambassade de France (SCAC)
- Projet présenté en juillet par ENSV – FVI, retenu le 04/10/2016
- Financement : SCAC - 85 000€ et cofinancement Algérie
- Durée : 1 an (novembre 2017) - prolongation demandée jusqu'à mai 2018
- Objectifs : doter la DSV d'Algérie d'un dispositif pérenne de formation initiale et continue
- Experts : au total, 100 h/j missions et 25 h/j de visites (5 VE)
- Déjà réalisé : 11 missions et 1 visite d'étude (formation) – 51 h/j – un comité de pilotage (26/04) et un séminaire d'information – 2<sup>ème</sup> COPIL prévu le 17/12/2017



26

### 4 résultats :

- Pilotage du projet
- Renforcement des capacités d'ingénierie de formation,
- Accompagnement au déploiement du dispositif de formation continue, progressif
- Renforcement des compétences transversales des personnels encadrants de haut niveau



# Projet PROFAS C+

## SIVA – Identification animale



- Montage : appel à projet de l'Ambassade de France (SCAC)
- Projet présenté le 15/05 par FVI, retenu le 24/05/2017
- Financement : SCAC - 61 500€ et cofinancement Algérie
- Durée : 1 an avec prolongation possible
- Objectif : doter la DSV d'un système d'information opérationnel et mettre en place un système d'identification pérenne des animaux (BV)
- Experts : au total, 93 h/j missions et 10 h/j de visites (1 VE)
- Première mission prévue fin juillet/début août 2017 pour relancer la dynamique suite à la clôture du jumelage
- Membres mobilisés : CGAAER, IDELE
- Déjà réalisé : 3 missions (14 h-j) et 1 VE (10h-j). 1<sup>er</sup> COPIL programmé le 17/12/2017



27

### 3 résultats :

- Pilotage du projet,
- Déployer de manière opérationnelle le SIVA,
- Consolider le système d'identification animale et le mettre en place sur le terrain



# Chypre : Assistance technique



## Technical assistance to support the preparation and implementation of Diseases Eradication Programme

- Démarrage en Juillet 2015 après un mois d'état des lieux
- Phase de ralentissement (renégociation)
- Objectif final :
  - Stratégie d'éradication des maladies animales
  - Statut indemne de leucose, tuberculose et brucellose
- Durée initiale : 2 ans mais prolongation possible en raison des nouveaux objectifs/budget
- Prochaines missions :
  - Identification animale (5 jours) 
  - Tuberculose (5 jours) et une visite d'études 
  - Norme ISO 17025 (5 jours) 
- Nouveau projet : Technical assistance to strengthen the capacity of Turkish Cypriot veterinary services to eradicate, control and prevent animal diseases  
→ Pas de participation de FVI

28

**Budget** : 2 millions d'euros

**Durée** : 24 mois à partir de juillet 2015

**Thématique** : Lutte contre les maladies animales.

La partie nord de Chypre est touchée par certaines maladies animales telles que brucellose, Visna Maedi, FCO.... De récents rapports pointent des faiblesses dans l'organisation des services de contrôle mais aussi dans le dispositif d'identification animale.

**Ce projet vise à :**

- renforcer les capacités des services vétérinaires en particulier dans le domaine de la surveillance des maladies contagieuses
- améliorer les dispositifs d'identification animale
- mettre en place une surveillance épidémiologique
- mettre en place une stratégie d'éradication des maladies animales
- aligner les textes sur l'Acquis communautaire

**Actions entreprises**

Recherche d'un key expert : épidémiologiste passé par un labo OIE

Recherche d'experts court terme : un appel à experts à préciser. Gros besoin en identification animale (IDELE)

## Un projet perdu



**Maroc/appeal d'offre ONSSA** : Appui à l'évaluation des risques  
Offre déposée le 07/09, consortium avec AESA (leader/antenne au Maroc), FVI.

Pas de réponse officielle, mais info « off » le 25/10 : le marché a été attribué par ailleurs

## Un projet en attente de résultat



**Maroc / Assistance technique** : Finalement publié en septembre  
Offre déposée en partenariat avec AESA (FVI et Adecia sous-traitants) – Si retenu (courant novembre), perspective missions court-terme

29

Jumelage au Maroc (export) => finalement pas de réponse suite à avis du MAA défavorable dans le courant de l'été => peut-être infructueux

MAROC AT / SSA : finalement en sous-traitance d'AESA

Maroc : difficulté à coordonner les différentes actions :

- \* exemple : appel d'offre ONSSA sur "évaluation des risques"
- \* appel d'offre UE sur « améliorer la SSA »
- \* actions bilatérales
- \* actions TAIEX

LIBAN / Jumelage : appel à CRJ / CP déjà lancé

## Un projet remporté mais...

**Tunisie / Appel d'offre GIZ (fonds UE) :** Appui à la filière laitière (accompagnement à l'innovation, formation, petite valence sanitaire)  
Offre déposée fin juillet (GFA / NSF-Consultants / Adezia), nombreux CV proposés  
Offre du consortium retenue mi-octobre, mais seulement 1 CV (parmi Adezia et FVI) retenu par le leader du consortium

## Un projet en attente de parution

**Liban / Jumelage services vétérinaires :**  
Date annoncée de publication : **octobre 2017**  
Prévision 24 mois / 1,5 M€  
Association France / Italie prévue pour y répondre – Quelques candidats au poste de CRJ en attente de réponse



30

Opportunité de placer de l'expertise Tunisienne non « saisie » par les partenaires allemands alors que nombreux partenaires potentiellement concernés

LIBAN / Jumelage : appel à CRJ / CP déjà lancé

# LA ZONE AFRIQUE

malgré des difficultés liées à la sécurité...



## Des projets en cours





# RESOLAB 4



## Appui aux laboratoires vétérinaires d'Afrique Sub-saharienne

- Bailleur : FAO
- Durée : **fin le 30/9/2017**
- Thèmes : AQ 17025 et antibiorésistance (3 pays),
- Activités :
  - \* régionales : ateliers AQ et biosécurité
  - \* nationales : missions pays AQ et AMR (14 pays et 2/pays) + appui à distance
  - \* outils d'aide : Labo Mapping Tool et Amiqualsud <https://amiqualsud.cirad.fr/>

## BILAN

- Réalisation financière: 274.000 € sur 386.000 € prévus (71%)
- Expertise réalisée: 402 h/j sur 582 h/j prévus (69%)
- RESOLAB 5 signé?



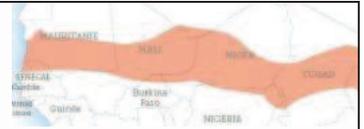
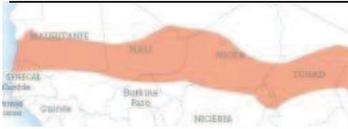
# AGENCE SSA et FILIERES

## Mise en œuvre des fonctions principales de l'ASSA (lot1) et études d'appui aux filières (lot 2)

- **Pays: Côte d'Ivoire**
- Bailleur : AFD (C2D)
- Durée : 15 mois (ASSA) et 5 ans (filières)
- Etat d'avancement: offre ADECIA-FVI-MPT SUPAGRO-BE RCI basée sur 12 experts (dont 5 portés par FVI)

### BILAN

- **Projet perdu, mais FVI/ADECIA sélectionné comme partenaire privilégié pour assurer des missions court terme**
- **Première mission prévue en 2018 (plan de formation des inspecteurs)**



# PRAPS

## Projet Régional d'Appui au Pastoralisme dans le Sahel

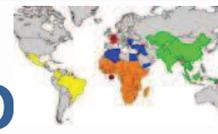
- Bailleur : Banque Mondiale (Fond IDA\*) Durée : 7 ans
  - Budget : 60 millions \$ sur composante santé animale (avec coordination OIE)
  - Thèmes : thèmes variés avec sollicitations directes par le projet sur thématiques précises
  - Etat d'avancement: offre de service FVI-EISMV (formation initiale et continue, thématiques ciblées)
  - Problèmes de sécurité dans la zone d'intervention (6 pays du Sahel)
- \* International development association

➤ Première mission FVI sur plans d'urgence en 2017  
(10h/j)





# Marché à bons de commande AFD



## Appui aux projets AFD en sécurité sanitaire des aliments

- Bailleur : AFD
- Durée : 2 ans, renouvelable 2 ans (mai 2018)
- Budget : 200.000 HT pour honoraires d'experts uniquement (reste du budget selon pays)
- Thèmes : SSA au sens large (y compris SA)
- AO gagné (en consortium avec ADECIA) et signé en avril 2016
- Activités : sur demande AFD, organisation d'une activité (MCT, VE, organisation de séminaires, missions d'évaluation ou de suivi de projets)

➤ Réalisé en 2017: Cote d'Ivoire (abattoir 2017) pour 14h/j





# Projet Ethiopie



## Contrat de gré à gré avec l'abattoir d'Addis Abeba

- Terminer l'étude de faisabilité en lien avec le nouveau site de l'abattoir et aider les autorités éthiopiennes dans le processus d'appel d'offres pour recruter le bureau d'études maître d'oeuvre
- Consortium avec l'IDELE
- Budget : 212 000 €
- Dates : décembre 2015 à août 2017 (190 hommes jours)
- Thèmes : 4 intervenants privés :
  - Spécialiste des filières viande bovine
  - Spécialiste de la gestion d'un abattoir
  - Analyste financier
  - Spécialiste des passations de marché
- Suites possibles (propositions + AO international)



## Contrat de gré à gré avec l'AFD :

- étude CAPEX (sous-produits, déchets et eaux résiduaires)
- Estimation du coût des infrastructures
- Budget : 22 000 €

- ❖ *Formation régionale sur la méthodologie d'élaboration des plans d'urgence zoo sanitaire dans les pays du PRAPS : une mission de FVI d'une semaine*
- ❖ *Séminaire régional pour les Etats-Membres du Marché Commun pour L'Afrique Orientale et Australe (COMESA) sur l'harmonisation de la législation communautaire dans le domaine vétérinaire, organisé par l'UA-BIRA et l'OIE dans le cadre du programme de l'Union Européenne « Renforcement de la gouvernance vétérinaire en Afrique » une mission de FVI d'une semaine*

## DES ACTIVITÉS AU MOYEN ORIENT.....

### Evaluation du Plan stratégique et recommandations pour futur plan

- Demande forte du MAA
- En partenariat avec bureau d'étude **PwC**, uniquement sur les volets :
  - Sécurité sanitaire des aliments
  - Activités d'évaluation du risques
  - Encadrement du médicament vétérinaire
- **Avril 2017** : offre proposée à la SFDA dans le cadre d'un appel d'offre restreint – Offre retenue fin juillet 2017
- Début des activités en **août 2017**
- Durée : 6 mois
- Volume d'activité : 34 hommes-jours prévus au total
- Déjà réalisé : **3 missions** pour un total de 27 hommes-jours

## LA ZONE CARAÏBES



41



## Thème: abattoir et économie des filière viandes (amélioration de l'inspection sanitaire)

- Budget : 76.000 € (AFD + subvention du SCAC)
- Durée : mars à novembre 2017 (en cours)
- Détails :
  - Étude des filières viandes (consommation, évolution, import/export, accès des producteurs au marché)
  - Etude sanitaire en abattoir
- **En phase finale (3 rapports fournis, rapport final en cours)**
- Expertise : 90 h/j (+ 55 h/j d'expertise locale)



## DES ACTIVITÉS À L'EST .....





# Jumelage long en AZERBAÏDJAN



## Surveillance épidémiologique des maladies animales

- Budget : 1,020 M €
- Consortium avec la Hongrie (France E.M. Senior)
- Chef de Projet : Francis GEIGER
- CRJ: Bernard VANHOYE pour 2 ans
- Démarrage le 19 mai 2016
- Missions CT en cours sur les 4 composantes (réglementation, organisation institutionnelle, coordination avec parties prenantes, renforcement de capacités)
- Dernier COPIL (N°5): 8 septembre 2017
- Expertise: 316 h/j MCT dont 70% pour France



# Jumelage long en AZERBAÏDJAN

ETAT D'AVANCEMENT (activités techniques) au 04/11/2017)

Component	Realised Activities/Missions
1. Legislative and Regulation framework	77 %
2. Organisational and Institutional framework	67 %
3. Stakeholders management and coordination	25 %
4. Capacity building and data analysis	67%
TOTAL	55 %
Project Management	60 %

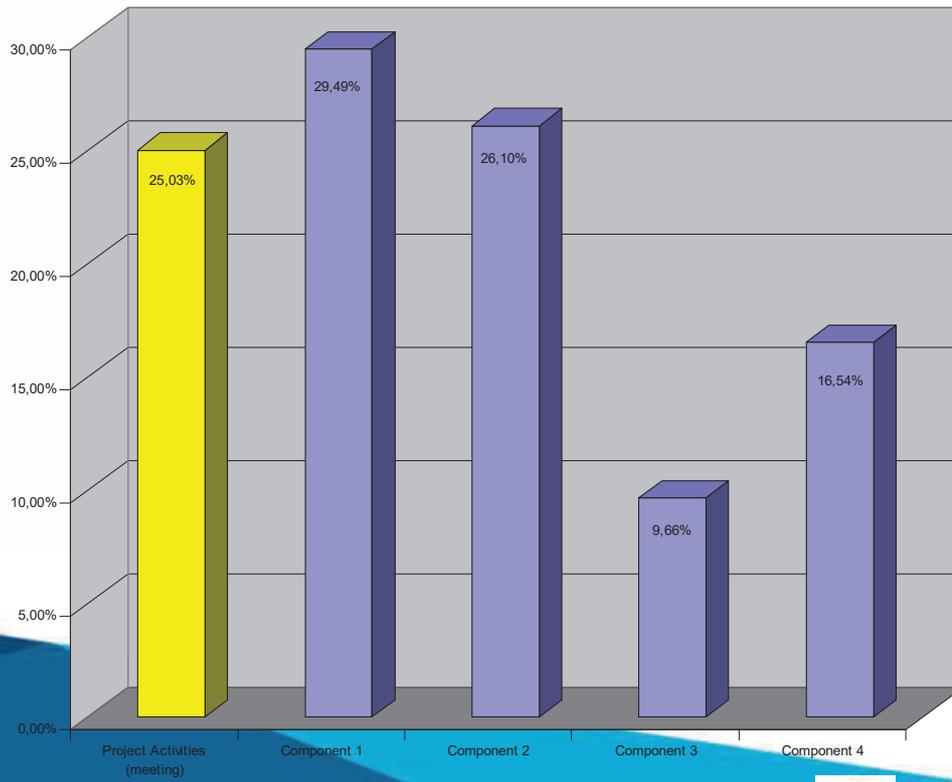




# Jumelage long en AZERBAÏDJAN



ETAT D'AVANCEMENT (finances) au 04 novembre 2017



**Taux exécution  
du budget  
global**





# Jumelage long en SERBIE

## Zoonoses, TIAC et antibiorésistance

- Budget : 1 M €
- Consortium Hongrie (Hongrie E.M. Senior, mais CRJ fourni par la France)
- Chef de Projet adjoint : Yves GEFROY
- CRJ : Solveig KUHSE pour 2 ans
- 3 composantes (réglementation, renforcement des capacités des SV, sensibilisation des parties prenantes (campagnes de communication).
- Activités démarrées en décembre 2016
- Dernier COPIL (n°2): 6 septembre 2017
- Expertise : 485 h/j MCT dont 50% pour France





# Jumelage long en SERBIE



ETAT D'AVANCEMENT (activités techniques) au 21 aout 2017

Composante	Expertise CT (homme jours)	Réalisés	Taux d'exécution
I (législation)	155	38	24 %
II (Formation)	215	2	1 %
III (Communication)	115	10	9 %
<b>Total</b>	<b>485</b>	<b>50</b>	<b>10 %</b>

ETAT D'AVANCEMENT (finances) au 21 aout 2017:

**Taux d'exécution du budget global: 21 %**



# OUZBEKISTAN : Ferghana Milky Way

- Montage du projet : appel d'offres (GIZ leader, partenariat avec ADECIA )
- Proposition d'une action en lien avec l'IDELE
- Appui à la filière laitière (génétique, alimentation animale, hygiène de la traite et de la valorisation du lait)
- Etude de faisabilité en cours : 1 mission « lait » (IDELE et deux experts italiens)
- Missions à venir : un expert sur la filière lait mais attente d'une première mission de l'IDELE.

## Un projet perdu



**Kosovo** : Support in the development and implementation of food safety and sanitary and phytosanitary controls

# 4 - Les activités de formation



## Les activités de formation

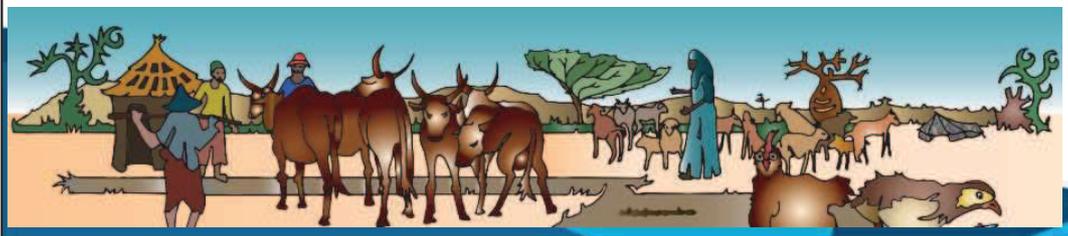
Menées par Plateforme mixte Formation Santé Elevage Suds



**Formations diplômantes** : Contribution à 4 masters (SEMHA, SYSTEL + 2 nouveaux GIMAT et InterRisk) – 40 étudiants

15 modules de **formation continue** en santé animale et épidémiologie + outils de traitement et valorisation des données + productions animales + hygiène alimentaire + ingénierie pédagogique – 42 participants

Formations à la demande, à la carte à Montpellier et/ou dans les pays demandeurs (ex: projet PRAPS- formation carto risque + élaboration plans de formation)



**SEMHA « Surveillance épidémiologique des maladies humaines et animales »**

ENVA – Univ Paris 11 –Paris XII- Cirad - 13

**GIMAT « Gestion Intégrée des maladies animales Tropicales »**

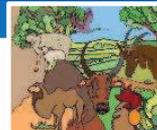
ENVN, Univ P. Sabatier, Cirad- 10

**Master 3A « Systèmes d'élevage- SYSTEL » (ancien PARC)**

Supagro – Cirad - 5

**InterRisk « for the assessment and the management of health risks at the human, animal and ecosystem interface »**

Université de Kasetsart, ENVN, UPS, Cirad - 10

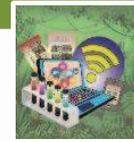


- Formation de formateurs  
ex : boîte outils élevage et pauvreté
- Formations-actions de réseaux de santé  
ex : Optimisation des réseaux de surveillance basée sur le risque lié à la mobilité animale / REMESA
  - ✓ Co financement FVI -Cirad
  - ✓ 6 sessions organisées de 2015 à 2017 (MTP et Mahgreb)
  - ✓ 40aine participants de 5 pays





Formations à distance en épidémiologie  
RANEMA



Aquaculture : Perspectives et Solutions



AmiquaISud  
« Accompagnement à la mise sous Assurance Qualité (Norme ISO/CEI 17025) des laboratoires en santé animale des Pays du Sud »



Collecte de données sur le terrain et gestion  
de données



La peste des petits ruminants - La PPR

## ACTIVITES et CHANTIERS 2017-2018

### Module Hygiène alimentaire et santé publique vétérinaire

- Construction module numérique à partir de présentiel
- Captations de cours, docu-reportage, études de cas



### Module Investigation épidémiologique sur IAHP en Afrique

- Scénarisation, maquette, graphismes déjà réalisés pour étude de cas numérique
- A vocation à être intégrée dans les masters et les formations des réseaux de santé

### Projet Agreencamp –IDEFI-N (ENVT, Cirad)

- Module Serious game « Epidémiologie d'intervention »
- Module « réseaux de surveillance et évaluation »
- Module « Economie de la santé animale »



### Ressource pédagogique numérique sur l'antibio-résistance



**L'objectif est de renforcer encore les synergies entre les membres de FVI dans le cadre des activités de l'équipe mixte Cirad-FVI et de produire conjointement des produits de formation à vocation internationale.**



**Ex: élaboration et mise en œuvre de plans de formation pour les services vétérinaires (Sénégal) et/ou Ministère élevage (Cameroun)**



# 5 – Les projets sur fonds de roulement

## FVI

- Première mise en œuvre en 2015
- AG du 14 décembre 2016 : renouvellement de l'opération
- Appel à manifestation des membres à la suite
- Présentation des fiches projets au RESCO du 16 février 2017
- Présentation à l'AG du 29 mars
- Consultation du CA + commissaire du gouvernement, par voie électronique
- Approbation par le CA d'un budget global de 157 675€ pour 2017

# Bilan 2016



<b>MEMBRE DEMANDEUR</b>	<b>THEME</b>	<b>BUDGET REVISÉ</b>	<b>Mis en paiement au 01/11/2017</b>	<b>Restant à PAYER au 01/11/2017</b>
<b>ADILVA</b>	Mise à disposition de l'outil ADILVA de gestion de cartes de contrôle locales et nationales aux laboratoires étrangers dans le cadre des missions FVI.	<b>17 450</b>	17 449	0
<b>AVSF</b>	Recensement des dispositifs et mesures que les Pays membres de la FAO adoptent formellement ou acceptent, afin de garantir le maillage territorial des professionnels de la santé animale.	<b>22 400</b>	6 700	15 700
<b>CIRAD</b>	Programme de formation/action dans les pays du REMESA (et éventuellement en Afrique de l'Ouest)	<b>33 000</b>	26 400	6 600
<b>CVPFI/CEVEO</b>	Vietnam : formation à la pathologie des animaux de rente et de compagnie, développement de l'hygiène dans les fermes laitières, en convention avec les SV d'Ho Chi Min Ville	<b>5 600</b>	5 600	0
<b>DGAL</b>	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV	<b>56 000</b>	50 040.12	0
<b>DGER</b>	Chine : Formation d'un formateur en élevage porcin "soins quotidien aux animaux avec accent particulier sur l'hygiène de l'élevage"	<b>7 500</b>	7 500	0
<b>ENVs/FVI</b>	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	<b>30 000</b>	24 800	0
<b>ENVT</b>	Financement d'une année de Master GIMAT pour un partenaire du Sud + Financement de l'inscription d'un étudiant français au Master InterRisk	<b>10 000</b>	6 000	2 500
<b>Sous TOTAL</b>		<b>181 950</b>	<b>169 289</b>	
Frais de gestion 6%		10 917	10 157	
<b>TOTAL 2016</b>		<b>192 867</b>	<b>179 446</b>	

# Bilan 2017



MEMBRE DEMANDEUR	THEME	BUDGETS RETENUS 2017	Réalisation	Mis en paiement (liquidé) au 01/11/2017	Restant à liquider et payer au 01/11/2017
CIRAD	Conférence internationale : « Next Generation of Animal, Human and Integrated One Health Surveillance » Financement de 15 participants/100	22 500	convention jusqu'au 31/05/2018	18 000	4 500
CIRAD	Formation action dans les pays du REMESA et en Afrique de l'Ouest : suite actions de 2015 et 2016	18 400	En cours	14 720	3 680
CVPFI-SNGTV	Appui au développement du partenariat public/privé dans le cadre de la gouvernance sanitaire en santé animale dans les 3 pays du Maghreb : suite action 2016	14 194		0	14 194
CVPFI-CEVEO	Bilan des 20 ans d'action de CEVEO au Vietnam/ Colloque dans le cadre de la coopération avec les services vétérinaires du Vietnam	5 200	Réalisé	2 600	2 600
CVPFI-CEVEO	Mission annuelle dans le cadre de la convention avec les services Vétérinaires d'HCMV 2017	5 300	Réalisé	2 650	2 650
DGAL	Formation spécifique de cadres étrangers en santé publique vétérinaire au sein de l'ENSV (6 bourses) : idem action 2016	36 000	Réalisé	28 646	0
DGER-IFIP	"Conception des modules pédagogiques de formation à la conduite d'élevages porcins" Stades: « maternité-gestante-verrâterie-IA » ainsi qu'un module spécifique sur la biosécurité externe et interne d'un élevage porcine- les règles fondamentales pour la préservation d'un bon état sanitaire du cheptel : suite action 2016	4 700	En cours	0	4 700
DGER-IFIP	Formation de formateurs chinois, appropriation pédagogique des modules porcins pour vulgarisation auprès des éleveurs, salariés d'élevages et étudiants : suite action 2016	4 400	En cours	0	4 400
ENVs/FVI	Allocation de bourses destinées à des étudiants des écoles vétérinaires françaises, pour stages à l'étranger	30 000	En cours	13 990	6 940
ENVT	Appui au démarrage des Masters internationaux GIMAT, INTERRISK	8 056	En cours	0	8 056
<b>Sous TOTAL</b>		<b>148 750</b>		<b>80 606</b>	<b>51 720</b>
Frais de gestion 6%		8 925			7 940
<b>TOTAL</b>		<b>157 675</b>			<b>140 265</b>



# Séminaire des Experts

Experts à l'international au service de l'influence française

15 décembre 2017

**Programme et présentations des intervenants**

Salle Gambetta  
Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (MAA)  
Rue Varenne – Paris 7<sup>ème</sup>

## Programme - matin

- 8h30 - 9h30** **Accueil Café**
- 9h30 - 9h45** **Séance d'ouverture**  
**Jacques GODFRAIN, *Président du GIP FVI***  
Objectifs et séquences du séminaire
- 9h45 - 10h30** **ADECIA et FVI au service de la stratégie Europe et International du MAA**  
**Ludovic LARBODIERE, *Chef du bureau mondialisation et sécurité alimentaire, DGPE***  
Présentation de la stratégie Europe et International du MAA
- 10h30 - 12h30** **Retour d'expérience**  
**Jean-Pierre CHOMIENNE, *CGAAER***  
Projet contrôle des produits phytopharmaceutiques, de fertilisants et supports de cultures au Maroc
- Wilfried FOUSSE, *CAA/Ryad*, et Nicolas PERRIN, *CAA/Kiev***  
Assistance technique au ministère de l'agriculture : plan stratégique 2025 au Royaume d'Arabie Saoudite
- Nicolas KECK, *LDV Hérault*, et Didier ROUILLE, *FVI***  
Projet RESOLAB-FAO, renforcement de capacité d'un réseau de laboratoires pour mieux gérer les crises en santé animale en Afrique subsaharienne
- Thierry LEFRANCOIS, *CIRAD***  
La plateforme de formation en élevage et santé animale aux Suds, un partenariat étroit entre CIRAD et FVI pour la formation, l'expertise et les réseaux
- 12h30 - 14h15** **Déjeuner en présence de Bruno Ferreira, *Directeur adjoint du Cabinet, chargé de la politique agricole commune et des relations diplomatiques***

## Programme – après-midi

- 14h15 - 14h30** **Expertise à l'international : partage d'expérience**  
**Massimiliano PIATTELLA**, *Ministère de l'agriculture, MIPAAF/Italie*  
Le cas de l'Italie
- 14h30 - 16h00** **Table-ronde : «Comment mieux mobiliser l'expertise française publique et privée à l'international de façon à ce qu'elle contribue au rayonnement politique et économique de la France »**
- Franck BOCCAS**, *Directeur général de la Société AETS*  
Le lien avec les structures privées
- Jean-Charles QUILLET**, *Président de la Fédération nationale des producteurs de plants de pomme de terre (FN3PT)*  
Exemples en Egypte et Ouzbékistan
- Stéphane GOUAULT**, *Directeur général d'IFIP International Services*,  
**et Carole LY**, *Chef de la mission des affaires européennes et internationales à FranceAgriMer*  
Cas d'un projet en Chine
- Christophe LESUEUR**, *Chargé de projets à Montpellier SupAgro*  
Accompagnement pédagogique et scientifique par Agreenium pour la création de l'Université du Sine Saloum El-Hâdj Ibrahima NIASS (USSEIN) au Sénégal
- Cyril BOUYEURE**, *Président d'Initiative pour le développement de l'expertise française à l'International et en Europe (IDEFIE)*  
Mieux se mobiliser et s'organiser pour développer et promouvoir l'expertise française et francophone à l'international
- 16h00 - 16h30** **Clôture du séminaire**  
**Loïc EVAÏN**, *Directeur général adjoint, DGAL*  
**Valérie BADUEL**, *Directrice générale adjointe, DGER*  
**Frédéric LAMBERT**, *Chef du service Europe et International, DGPE*  
Défis et enjeux de la mobilisation de l'expertise à l'international : comment mieux la mobiliser, l'encourager, l'orienter, la valoriser
- Sophie VILLERS**, *Présidente du GIP ADECIA*  
Conclusions

Animateur de la journée : **Philippe LEFEBVRE**, *journaliste à France Inter*

## Président du GIP FVI



### Jacques GODFRAIN

Diplômé d'études supérieures de sciences économiques et de l'Institut d'Études Politiques de Toulouse, Jacques Godfrain a été professeur de droit à l'Ecole Supérieure et d'Application du Matériel de Bourges, attaché de direction à la SNECMA puis à UTA et chargé de mission au secrétariat général de la Présidence de la République en 1973 et 1974 Ancien membre du Conseil Économique et Social, il a été député de l'Aveyron (inscrit RPR puis UMP) de 1978 à 2007. Conseiller général de l'Aveyron puis conseiller municipal de Saint-Affrique et conseiller régional de Midi-Pyrénées, Jacques Godfrain a été maire de Millau de 1995 à 2008.

Ministre de la Coopération de 1995 à 1997, Jacques Godfrain devient en 1997 président de l'Association Francophone d'Amitié et de Liaison (AFAL), de l'Association des Volontaires du Progrès (AFVP) devenu France Volontaires, de France Vétérinaire International (FVI), de la FAMAF (Fédération des Anciens Maires et Adjoints de France), de l'Association La Méridienne A 75. Il est membre du CA de la Fondation Fabre.

Il a été président du groupe d'amitié France-Gabon, vice-président des Villes et métiers d'art, de l'Association Renaissance Afrique-France, membre du Haut Conseil de la Coopération Internationale (HCCI) et membre du Conseil de surveillance de l'Agence Française de Développement (AFD).

Il a été élu président de la Fondation Charles de Gaulle le 18 janvier 2011. Il est Vétérinaire Honoris Causa et membre du CA de l'Ecole de Toulouse.

## Présidente du GIP ADECIA



### Sophie VILLERS

*Présidente de la 6<sup>e</sup> section, gestion publique et réforme de l'État, CGAAER (Conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux)*

Diplômée de l'Institut National Agronomique de Paris, Sophie Villers est ingénieure générale des ponts, des eaux et des forêts. Elle a travaillé en tant que Chef de service à la Direction Départementale de l'Agriculture et de la Forêt, Chef de bureau à la direction des industries agricoles et alimentaire du ministère de l'Agriculture où elle est chargée de la gestion des crédits publics aux industries alimentaires. Elle poursuit sa carrière comme chargée de mission à la direction du budget, puis comme Secrétaire générale du Musée d'Orsay.

En 1993, elle est nommée Conseillère technique au cabinet du Ministre de l'agriculture en charge des affaires budgétaires et financières, puis en 1995, comme Directrice Adjointe à l'Institut National des Appellations d'Origine. En 2003, elle occupe la fonction d'Adjointe à la Direction Générale de la Forêt et des Affaires Rurales pour y suivre les politiques relatives aux secteurs forestier, de l'emploi et de la protection sociale. Elle est rapidement nommée en 2004 Directrice générale de l'alimentation puis en 2006, Directrice générale de l'INAO. Membre du Conseil Général de l'Alimentation de l'Agriculture et des Espaces Ruraux, elle a présidé la section Prospective, Société et International et préside actuellement la section en charge de la gestion publique et de la réforme de l'Etat.

Très investie à l'international, elle a réalisé de multiples missions d'expertise et co-organise régulièrement des séminaires de dimension internationale. Elle est Présidente du GIP ADECIA depuis 2010.

## Animateur du séminaire



**Philippe LEFEBVRE**

*Journaliste et producteur TV*

Après avoir été pendant une vingtaine d'année le spécialiste de l'agriculture sur France Inter, il est aujourd'hui le spécialiste de la consommation. Il produit également de nombreuses émissions et documentaires pour la télévision (France TV, Télévision suisse, LCP assemblée nationale, Campagnes TV, Cuisine TV).

## Intervenants



**Loïc EVAIN**

*Directeur général adjoint de l'alimentation, DGAL*

Loïc Evain, diplômé de l'Ecole nationale vétérinaire de Nantes (1987), est inspecteur général de la santé publique vétérinaire au ministère de l'agriculture et de l'alimentation. Après avoir consacré le début de sa carrière aux questions européennes, d'abord au Secrétariat général aux affaires européennes (1990) puis à la Représentation permanente à Bruxelles (1996), il a été conseiller technique au cabinet du ministre de l'agriculture (2001), puis affecté à la Direction générale de l'alimentation (DGAL) en qualité de sous-directeur de la sécurité sanitaire des aliments (2002). En 2007, il est nommé sous-directeur des affaires sanitaires européennes et internationales. Depuis mai 2015, il est le Directeur général adjoint de l'alimentation, CVO (Chief Veterinary Officer) et Délégué permanent de la France auprès de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE).



**Valérie BADUEL**

*Directrice générale-adjointe, DGER et cheffe du service enseignement supérieur, recherche et innovation*

Diplômée de l'Ecole nationale vétérinaire de Toulouse, Valérie Baduel est Inspecteur général de Santé Publique Vétérinaire au ministère de l'agriculture et de l'alimentation. Elle débute sa carrière comme Responsable de l'antenne départementale de Brest des Services Vétérinaires du Finistère. Après avoir occupé plusieurs fonctions à la Direction générale de l'alimentation (DGAI) au MAAF, elle en devient en 2004 la sous-directrice de la Réglementation, de la Recherche et de la Coordination des Contrôles. Elle est nommée en 2005 Directrice générale adjointe de l'Agence française de sécurité sanitaire des aliments (AFSSA) puis, en 2010, Directrice générale adjointe de l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses), en charge de la stratégie et de l'international. Elle a également été durant 4 ans Membre du Conseil d'administration (Management board) de l'Autorité européenne de sécurité des aliments (EFSA) et a assuré la présidence du Réseau européen d'excellence sur les zoonoses, Med-Vet-Net. Nommée en 2011 Chef de service de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, elle est aujourd'hui Directrice générale-adjointe de la DGER au MAA.



### **Frédéric LAMBERT**

---

#### *Chef du service Europe et International, DGPE*

Ingénieur général des ponts, des eaux et forêts (IGPEF), diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris Grignon (INA-PG), Frédéric Lambert débute sa carrière comme chargé d'études économiques au bureau de l'orientation économique, puis occupe plusieurs fonctions à la Direction de la Production et des Echanges (DPE) de 1991 à 1998 dont celles de Chef du bureau des productions hors-sol et de diversification et chef du bureau lait. En 1998, il quitte le ministère de l'agriculture pour l'Ambassade de France à Madrid où il occupe la fonction de Conseiller aux affaires agricoles jusqu'en 2002. Il revient en France pour occuper le poste de Chef du secteur AGRAP (Agriculture, Alimentation et Pêche) au Secrétariat Général des Affaires Européennes (SGAE). Entre 2006 et 2016, il occupe respectivement au Ministère de l'agriculture, la fonction de Directeur de projet, chef de la Mission Europe et Régions, puis celle de Sous-directeur de la gouvernance à la Direction Générale des Politiques Agricole, Agro-Alimentaire et des Territoires (DGPAAT) et enfin celle de Chef du service de la gouvernance et de la gestion de la PAC à la DGPE. Il est nommé, en janvier 2017, Chef du service Europe et International de la direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises (DGPE).



### **Ludovic LARBODIERE**

---

#### *Chef du Bureau Mondialisation et Sécurité Alimentaire, Sous direction International, service Europe et International, DGPE*

Ludovic Labordière est chef du bureau de la Mondialisation et la sécurité alimentaire au sein de la sous-direction International, du service Europe et International de la direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises (DGPE). Il est responsable de coordonner la participation du ministère dans les forums internationaux et au sein des événements relatifs aux politiques agricoles et à la sécurité alimentaire. Ces six dernières années, Ludovic Labordière a été l'expert français en charge de l'agriculture au sein des négociations climat de la Convention cadre des Nations-Unies pour la lutte contre le changement climatique (CNUCCC), chef de file sur les sujets agricoles au sein de l'équipe d'experts de l'Union européenne, et membre de la présidence française pendant la COP 21. Il a été directement impliqué dans le lancement de l'initiative «4p000», des sols pour la sécurité alimentaire et le climat.



### **Jean-Pierre CHOMIENNE**

---

#### *Membre du CGAAER*

Ingénieur général des Ponts, des Eaux et des Forêts, Jean-Pierre Chomienne, préside les groupes de travail permanents du CGAAER « exploitation agricole et foncier » et « santé des végétaux ». En tant que commissaire à l'aménagement, au développement et à la protection du massif alpin, il a piloté l'intégralité des programmes et des budgets dédiés au massif alpin. Il a dirigé le service en charge des questions phytosanitaires de la plus grande région française (Rhône-Alpes). Au cours de sa carrière, il a acquis une maîtrise fonctionnelle et opérationnelle des projets de développement dans le secteur des productions végétales, en particulier dans les zones de climat aride ou semi aride. Jean-Pierre Chomienne a également exercé plusieurs postes à responsabilité au niveau européen et international. Il a ainsi été Conseiller technique pour les cultures irriguées dans le cadre du projet de développement intégré de la région de Maradi puis chargé de coordonner les actions du Ministère de l'Agriculture français pour les pays ACP et a été conseillé des autorités polonaises lors de l'adhésion de la Pologne à l'UE, ce qui lui a permis de participer à la préparation de plusieurs jumelages.



### **Wilfrid FOUSSE**

---

#### *Conseiller aux affaires agricoles à Riyad (avec compétence sur les pays arabes du golfe persique)*

Ingénieur général des ponts, des eaux et forêts (IGPEF), diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris Grignon (INAPG) et de l'Ecole nationale d'agronomie tropicale (ESAT), Wilfrid Fousse a d'abord occupé plusieurs postes de 1983 à 2001 au ministère de la coopération : Responsable de la vulgarisation pour un projet de la CFDT (coton) en Guinée Bissau ; Chef de projet machinisme agricole au Zimbabwe ; Chargé de mission en centrale ; Coordinateur régional développement rural aux petites Antilles (Etats de l'OECS) et Conseiller du ministre de l'environnement au Seychelles. De retour en France en 2001, il réintègre le ministère de l'agriculture de tutelle, pour occuper les fonctions de Directeur adjoint de la DDAF des Pyrénées Atlantiques (délégation de Bayonne), de Directeur de la DAF de Mayotte, puis de Commissaire général du Concours général agricole. Il est actuellement Conseiller aux affaires agricoles en Arabie Saoudite.



### **Nicolas PERRIN**

---

#### *Conseiller aux affaires agricoles à Kiev*

Nicolas Perrin, Ingénieur général des ponts, des eaux et forêts (IGPEF), a commencé son parcours professionnel comme Directeur du centre de formation pour apprentis et pour adultes du département de l'Eure. De 2009 à 2014, en tant que chef du Bureau des fruits et légumes, de l'horticulture et des productions végétales spécialisées à la direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises au Ministère de l'agriculture et de l'alimentation, il a suivi les politiques agricoles dans ces filières, ainsi que les questions d'innovation notamment à travers les activités du Centre technique de la filière fruits et légumes (CTIFL) en tant que commissaire du gouvernement. Il a occupé précédemment les fonctions d'Attaché agricole pour la Pologne et les Pays baltes de 2004 à 2009 après avoir suivi les questions d'aide alimentaire internationale et les pays des Balkans du sud ouest, au sein du Bureau Afrique Méditerranée et organisations internationales de la Direction des politiques économiques et internationales. Depuis septembre 2014, il est conseiller aux affaires agricoles pour l'Ukraine, la Moldavie, la Géorgie et l'Azerbaïdjan.



### **Nicolas KECK**

---

#### *Directeur du laboratoire départemental vétérinaire de l'Hérault*

Passionné dès son plus jeune âge de biologie, notamment des animaux aquatiques, Nicolas Keck a obtenu son Doctorat de Médecine Vétérinaire en 1998 (spécialisation aquaculture), puis complété cette formation par un DESS d'Epidémiologie à la faculté de médecine de Grenoble et plusieurs certificats de maîtrise de sciences biologiques et médicales. Il a effectué l'essentiel de sa carrière dans les laboratoires de santé publique vétérinaire français, d'abord sur des postes techniques et en évoluant progressivement vers des postes de management. Il est vice-président de l'Adilva (Association des cadres de laboratoires vétérinaires publics d'analyses). Il travaille sur des sujets scientifiques variés, ayant traité essentiellement à la santé animale ou la sécurité sanitaire des aliments, et s'est plus particulièrement impliqué dans les domaines de la surveillance de la tuberculose et de la résistance aux antibiotiques. A partir de 2009, il a eu le plaisir de valoriser son expertise professionnelle en effectuant des missions d'expertise de court terme, essentiellement en Afrique (du Nord, de l'Ouest, du Centre et de l'Est). Depuis 2015, il contribue à l'élaboration d'un outil de la FAO pour l'évaluation des systèmes de surveillance de la résistance aux antibiotiques.



## **Thierry LEFRANCOIS**

---

### *Directeur UMR CIRAD-INRA ASTRE*

Thierry Lefrançois est vétérinaire avec un doctorat et une HDR en physiopathologie. Initialement enseignant chercheur en physiologie à l'école nationale vétérinaire de Maison Alfort, il travaille depuis une vingtaine d'année au Cirad sur l'immunologie, le diagnostic et l'épidémiologie des maladies infectieuses animales au Sud. Après avoir occupé des postes de chercheur au Burkina Faso, au Kenya et en Guadeloupe, il dirige actuellement à Montpellier l'unité mixte de recherches CIRAD-INRA ASTRE «Animal, Santé, Territoires, Risques et Ecosystèmes » qui comprend environ 130 scientifiques, techniciens et doctorants, avec des chercheurs basés à Montpellier, en Asie du Sud-Est, en Afrique, dans l'Océan Indien, et dans la Caraïbe. Cette unité développe une approche intégrée et interdisciplinaire de la santé animale dans le cadre du concept « One Health » avec un intérêt particulier pour le développement des interactions étroites entre la recherche et la surveillance dans le cadre de réseaux régionaux de santé animale Elle héberge l'équipe mixte Cirad-FVI de formation en élevage et santé animale aux Suds.



## **Massimiliano PIATELLA**

---

### *Chargé des activités de Coopération du Département des politiques européennes, internationales et du développement rural – RRN. au Ministère de l'Agriculture (MIPAAF)*

Doté d'une Licence Spéciale en Economie Européenne de l'Institut d'Etudes Européennes - Université Libre de Bruxelles et d'une Licence Spéciale en Commerce International de l'Ecole de Commerce SOLVAY - Université Libre de Bruxelles, Massimiliano Piattella a plus d'une vingtaine d'années d'expérience au service des politiques agricoles en Italie, en Europe et à l'international.

Il est chargé des activités de Coopération pour l'échange des bonnes pratiques dans le domaine du développement rural au sein du Ministère de l'Agriculture - "Réseau Rural National» (RRN) et du développement et gestion de projets de coopération et de jumelage. Il a une connaissance approfondie de l'acquis communautaire, des règlements et des procédures de la Politique Agricole Communautaire et du développement rural. Il a également une longue expérience du suivi de projets dans les programmes de voisinage, des instruments de préadhésion de l'UE et de projets de coopération au développement. Il a participé à de nombreux jumelages en tant que chef de projet, conseiller résident jumelage et expert dans le secteur agricole dans différents Pays (Pologne, Roumanie, Malte, Serbie, Slovaquie, Kosovo, Algérie, Égypte, Jordanie, Tunisie).



## **Franck BOCCAS**

---

### *Directeur général, AETS*

Franck Boccas est un consultant spécialiste des politiques de contrôles officiels dans le domaine alimentaire. Diplômé en 1989 d'Agro-Sup Dijon, il débute sa carrière en Nouvelle Calédonie comme VAT. Il est ensuite recruté par le ministère des affaires étrangères (1994-1996) comme cadre associé à l'OAA, basé à Bangkok pour la mise en œuvre de la Conférence Internationale sur la Nutrition, puis au secrétariat du Codex. Il travaille pour une filiale du BCEOM (SATEC) en 1997. Puis en mars 1998, il rejoint AETS, société de conseil internationale qui propose des solutions durables pour améliorer les conditions de vie en Europe et dans les pays en développement et émergents, qui œuvre aux côtés des gouvernements, du secteur privé et de la société civile pour le compte de divers clients : clients privés, institutions locales ou encore grands bailleurs de fonds tels que la Banque Mondiale, la Commission Européenne, les Nations Unies, l'Agence Française de Développement et les Banques Régionales de Développement (Afrique, Asie, Amérique Latine).



### **Jean-Charles QUILLET**

---

*Chef d'entreprise, producteur agricole et Vice Président de la fédération nationale des producteurs de plants de pomme de terre (FN3PT)*

Agriculteur à Etrépagny (27), Jean-Charles Quillet est très impliqué dans la filière « production de semences et plants de pomme de terre/PPT » au niveau régional (Normandie) comme Président/Gérant de l'EARL Semences Innovation Protection Recherche Environnement (SIPRE), filiale R&D du Comité Nord, et au niveau national où il occupe depuis 1998 les fonctions de Président du Groupement National Interprofessionnel des Semences et plants (GNIS), de Vice Président de la Fédération Nationale des Producteurs de PPT (FN3PT) et de Président de la SASU RD3PT, Recherche Développement Promotion PPT, filiale RDI de la FN3PT. Conseiller du Commerce extérieur, il est également très investi sur le marché national et international pour défendre les intérêts des producteurs de semences et PPT notamment auprès du COPA-COGECA : il est Président de l'European Seed Potato Growers Association (ESPG) qui regroupe 11 pays européens et, depuis 2002, Co-président du Projet Franco-Egyptien de coopération entre le Ministère égyptien de l'Agriculture, le service de certification des semences et plants en Egypte et le GNIS/FN3PT, dont l'objectif est de mettre en place un système de certification des PPT tenant compte des standards européens et mondiaux et de vulgariser l'accès au progrès génétique.



### **Stéphane GOUAULT**

---

*Directeur Général d'IFIP International Services*

Stéphane Gouault est diplômé en biologie animale de l'Université de Rennes I et a obtenu l'Exécutive Mastère HEC Paris. Il a débuté sa carrière professionnelle dans le domaine avicole comme responsable d'une organisation de production pour le compte d'une entreprise de nutrition animale puis comme Directeur Technique et de production d'une coopérative avicole. Il a ensuite été Directeur d'Organisations Professionnelles Agricoles (OPA) dont 7 années Directeur Général de la Chambre d'Agriculture des Côtes d'Armor. Depuis 2014, il est Directeur Général d'IFIP International Services S.A.S mais occupe d'autres fonctions dont celle d'Executive Director and General Manager d'IFIP Agricultural Science and Technology (Shanghai) Co., Ltd. (Société Chinoise filiale d'IFIP International Services créée en 2017, basée à Shanghai) et celle de Directeur Développement et Marketing d'IFIP – Institut Français du Porc, à PARIS. Il est également Délégué Général Adjoint ABCIS S.A.S (Animal Business Consultancy & Intelligence Services).



### **Carole LY**

---

*Chef de la mission des affaires européennes et internationales à FranceAgriMer*

Carole LY est ingénieur agronome, fonctionnaire du Ministère de l'agriculture français. Elle a occupé plusieurs fonctions relatives à la politique agricole commune ainsi qu'au développement agricole et rural. Elle a également été détachée auprès du Ministère des affaires étrangères pour occuper des fonctions en Asie (Viet Nam) et en Afrique (Namibie, Guinée Conakry). Après avoir passé plusieurs années en Chine en tant que conseillère aux affaires agricoles, elle est actuellement chef de la mission des affaires européennes et internationales à FranceAgriMer (MAEI) dont l'un des objectifs prioritaires est d'appuyer les filières agricoles à l'international dans différentes composantes en lien avec les directions du Ministère de l'agriculture : accès au marché, analyse économique, soutien à la valorisation de l'offre française à l'international, coopération.



### **Christophe LESUEUR**

---

#### *Chargé de projets pour le service d'ingénierie et de coopération internationale de Montpellier SupAgro*

Ingénieur chargé de projets pour le service d'ingénierie et de coopération internationale de Montpellier SupAgro, Christophe Lesueur possède 24 ans d'expérience professionnelle à l'international, dans le domaine de l'appui aux organisations professionnelles et autres acteurs des filières agricoles, l'appui aux gouvernements et au dialogue multi acteurs sur l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques agricoles à l'interface d'autres politiques sectorielles (commerce, économie, éducation, enseignement technique et formation professionnelle, enseignement supérieur et recherche, santé...). Il intervient en particulier dans le domaine de l'ingénierie de formation et des dispositifs de formation agricole au niveau national et en appui à des établissements.



### **Cyril BOUYEURE**

---

#### *Président d'IDEFIE*

Maîtrise en droit, diplômé de l'IEP Paris (1981), ENA (1984), Cyril Bouyeure a eu une carrière de haut fonctionnaire au ministère des Finances (commerce extérieur, économie internationale, aujourd'hui membre d'un corps de contrôle, ancien diplomate (direction des services économiques français à Taiwan puis en Turquie, Premier conseiller de l'ambassade de France à Varsovie, ancien conseiller technique au cabinet d'Hubert Védrine, ministre des Affaires étrangères). Directeur de l'agence de coopération technique Adetef (2010-2014) puis Conseiller spécial du Délégué interministériel à la coopération technique internationale (2015-2016). Il devient en 2015 Président d'IDEFIE, [www.idefie.org](http://www.idefie.org), think tank sur l'expertise internationale.

Il a publié plusieurs ouvrages comme Investissement International (PUF) ou L'invention du politique, une biographie d'Adam Michnik. (Ed. Noir sur Blanc) et des articles sur divers sujets d'économie internationale, sur la responsabilité sociale des entreprises, sur le rattrapage technologique de la Chine ..., sur l'expertise internationale. Il est intervenu dans différents enseignements notamment sur les Valeurs du service public à l'école doctorale en administration publique (EDPA) de l'université Paris Dauphine.

## L'équipe d'ADECIA



**Monique TRAN**

---

*Directrice du GIP ADECIA*

Monique TRAN, Ingénieur Divisionnaire de l'Agriculture et de l'Environnement, est depuis février 2014 directrice de l'Agence pour le développement de la coopération internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (ADECIA). Elle était auparavant en charge de la conduite de projets et missions à l'international, ce qui lui a permis d'acquérir une connaissance approfondie des outils et des mécanismes de financement des projets de coopération internationale. Experte de l'ingénierie des projets, elle possède également une très bonne connaissance des institutions et des politiques agricoles en France et en Europe par les différents postes occupés dans les administrations publiques du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation.

[monique.tran@agriculture.gouv.fr](mailto:monique.tran@agriculture.gouv.fr)



**Antoine MENET**

---

*Chargé de projet au GIP ADECIA*

Ingénieur agronome, Antoine Menet s'est spécialisé durant sa formation sur les questions de politiques et d'économie agricoles. Il a d'abord travaillé à la Commission Européenne, sur le suivi du programme européen d'aide aux plus démunis, puis à FranceAgriMer, en charge des aides aux organisations de producteurs du secteur des fruits et légumes. En 2014, il a effectué un volontariat au Ghana, dans une entreprise sociale du secteur du karité. A son retour, il a effectué un passage dans les services déconcentrés du ministère de l'agriculture, au sein de la direction régionale pour l'Ile-de-France. Antoine a intégré l'équipe d'ADECIA en mai 2017.

[antoine.menet@agriculture.gouv.fr](mailto:antoine.menet@agriculture.gouv.fr)



**Alice WANNERROY**

---

*Chargée de projet au GIP ADECIA*

Ingénieur agronome de formation, Alice Wannerooy a travaillé au sein de la DGER de 2011 à 2016 en tant que chef de projet de partenariat puis comme chef d'exploitation viticole au sein d'un lycée Agricole. Elle a participé à l'émergence d'un partenariat structurant entre les organismes de recherche appliquée et fondamentale, les structures d'enseignement technique et supérieur et la filière viticole de la région Centre Val de Loire. Elle rejoint en 2016 le GIP Adecia au sein duquel elle travaille en particulier sur les projets traitant de la santé des végétaux et des politiques de qualité au sens large.

[alice.wanneroy@agriculture.gouv.fr](mailto:alice.wanneroy@agriculture.gouv.fr)



### **Florence LUNDY**

---

#### *Chargée de projet au GIP ADECIA*

Florence Lundy est ingénieur agronome spécialisée en développement rural de l'ENSA de Rennes. Après une expérience à l'international au sein du ministère de l'agriculture d'Haïti, elle a travaillé en France sur l'ingénierie de projet dans une association de formation agricole, formatrice en CFA puis chargée de mission au sein du ministère de l'agriculture pour le compte de la DGER. Elle a été chef de projet du Réseau Rural Ile de France sur l'animation de réseau d'acteurs relatif aux problématiques d'aménagement et de développement rural. Puis à la DRIAAF en tant que chargée de mission aménagement sur les questions de préservation foncière des espaces ruraux et de maîtrise de la consommation des espaces agricoles. Actuellement chargée de projet au sein du GIP ADECIA, elle travaille sur les thèmes liés au développement rural et à la formation agricole.

[florence.lundy@agriculture.gouv.fr](mailto:florence.lundy@agriculture.gouv.fr)



### **Gaëlle BOSSUETTE**

---

#### *Coordinatrice du programme Européen «Développement durable des zones rurales en Ouzbékistan»*

Gaëlle Bossuette est ingénieur en agro-développement international de l'ISTOM. Après plusieurs stages en Afrique (Sénégal et Djibouti) sur du développement et de la mise en œuvre de système de suivi de projets, elle travaille en Chine pendant un an sur l'analyse des exploitations familiales et des filières laitières dans la province du Gansu, puis en France, sur un projet de recherche sur le modèle du GAEC au sein de l'EHESS en partenariat avec l'Institut Economic Growth of India. Actuellement basée à Tachkent pour le GIP ADECIA, elle travaille en tant que coordinatrice sur le programme Européen « Développement durable des zones rurales » en Ouzbékistan.

[gaelle.bossuette@adecia.org](mailto:gaelle.bossuette@adecia.org)



### **Marie-Pierre GLADE**

---

#### *Chargée des finances, de la comptabilité et de l'administration du GIP ADECIA*

Diplômée d'un Master 2 en gestion des organisations culturelles à Paris Dauphine et en Sciences Politiques à Grenoble, Marie-Pierre GLADE a été responsable de l'administration de l'action culturelle au sein d'une collectivité territoriale. En poste au sein du GIP depuis mars 2010, elle est responsable de la mise en œuvre des fonctions financières, contractuelles et comptable en lien avec l'ordonnateur et l'agent comptable. Elle est également chargée du développement de la gestion analytique fine de chaque projet annuel ou pluriannuel et assure les relations avec l'ensemble des acteurs qui interagissent avec le GIP.

[marie-pierre.glade@agriculture.gouv.fr](mailto:marie-pierre.glade@agriculture.gouv.fr)



### **Zeina BABIK**

---

#### *Chargée des services logistique et administratif*

Après l'obtention d'une Maîtrise en Marketing et Publicité, Zeina Babik, polyglotte, a été engagée comme « chargée de clientèle » dans des agences de publicité internationales au Liban, dans les pays du Golfe et en Europe. En 2013, elle a créé sa propre entreprise de vente à distance, et a continué à gérer des projets de marketing depuis le Luxembourg puis à Paris. Elle rejoint ADECIA en avril 2017 et travaille sur la budgétisation, la planification, et l'organisation des visites d'études en France. Elle assure également la gestion des voyages des experts dans le cadre de leurs missions à l'étranger, et est responsable de la mise à jour du site internet et de la diffusion de la newsletter.

[zeina.babik@agriculture.gouv.fr](mailto:zeina.babik@agriculture.gouv.fr)



### **Stéphane ROCHARD**

---

#### *Agent comptable en adjonction de service depuis la création du GIP Adecia en 2007*

Stéphane Rochard est Agent comptable en titre du Laboratoire national de métrologie et d'essais (LNE) depuis novembre 2016. De 2001 à 2016, il a été successivement Agent comptable du Palais de la découverte, de l'Agence de la biomédecine, de l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN). De 1989 à 2001, il a occupé divers postes comptables dans le réseau du Trésor Public tout en ayant d'autres activités professionnelles annexes comme enseignant à l'UFR d'Evry de 1999 à 2006. En 2000, il a été Chef de poste d'un bureau payeur militaire de Mostar en Bosnie Herzégovine dans le cadre d'une mission pour le Trésor Public.

[stephane.rochard@lne.fr](mailto:stephane.rochard@lne.fr)



### **Bernard SMOLIKOWSKI**

---

#### *Chargé de mission pour l'organisation du séminaire*

Ingénieur agronome et docteur en agro-écologie tropicale, Bernard Smolikowski a effectué presque toute sa carrière à l'international au Ministère français des affaires étrangères. De 1976 à 2003, en Afrique (Algérie, Tchad, Cap Vert) et dans les Caraïbes (Haïti et Antilles anglophones), sur financements multiples (France, Banque mondiale, FIDA, UE), il a occupé des fonctions de Directeur de programmes de R/D (développement rural, aménagement de BV) et des fonctions de Conseiller en appui institutionnel auprès d'Etats étrangers en intervenant sur les politiques publiques agricoles. Après un passage à la DDAF du Tarn de 2003 à 2008 comme responsable du bureau Eau-Environnement-Territoires, il repart comme Attaché de coopération pour les secteurs « développement et gouvernance » au Service de coopération de l'Ambassade de France en Haïti jusqu'en 2013, puis pour les secteurs « finances publiques, décentralisation, et coopération non-gouvernementale » à l'Ambassade de France au Sénégal de 2013 à 2017.

[bernard.smolikowski@agriculture.gouv.fr](mailto:bernard.smolikowski@agriculture.gouv.fr)



### Olivier FAUGERE

---

#### *Directeur de FVI*

Diplômé de l'ENV Lyon en 1981 et de l'IEMVT (élevage et médecine vétérinaire des pays tropicaux) en 1982, il a d'abord exercé des fonctions de recherche au sein du Cirad (1983-1991) au Sénégal principalement, puis après une formation complémentaire en administration des entreprises (IAE Paris) a été en charge des questions de développement rural dans divers services de coopération et d'Action Culturelle (1992-2000) d'Afrique et d'Haïti. Il a ensuite rejoint les services centraux vétérinaires français (DGAL 2000-2007) où il notamment exercé la fonction de sous-directeur en charge de la santé et de la protection animale, avant de prendre la direction de l'Ecole Nationale des Services Vétérinaires (ENSV). Il exerce toujours cette fonction, parallèlement à la direction de FVI depuis 2011.

[olivier.faugere@fvi-atf.org](mailto:olivier.faugere@fvi-atf.org)



### Marie-Frédérique PARANT

---

#### *Directrice adjointe de FVI*

Diplômée de l'ENV de Lyon en 1984 et de l'ENSV en 1991, elle occupe plusieurs postes en rapport avec la santé et la protection animales puis la sécurité sanitaire des aliments, en services déconcentrés, en Poste d'Inspection Frontalier, puis en administration centrale (DGAL), notamment comme chef du bureau export pendant 7 ans. Elle rejoint l'équipe FVI en 2013, où elle assure la co-direction du GIP, la coordination de l'équipe, le suivi des partenariats avec des opérateurs tant publics que privés, français et étrangers, la supervision de l'ensemble des projets gérés par la structure, et participe à l'élaboration d'offres, notamment celles en lien avec le programme européen BTSF.

[marie-frederique.parant@fvi-atf.org](mailto:marie-frederique.parant@fvi-atf.org)



### Didier ROUILLÉ

---

#### *Chargé de projets à FVI*

Diplômé de l'ENV Alfort en 1976 et de l'IEMVT (élevage et médecine vétérinaire des pays tropicaux) en 1977, il a travaillé principalement en coopération en Afrique en tant que gestionnaire de ranch et de projets d'élevage ou conseiller technique auprès des services de l'élevage. En France, il a occupé les fonctions de directeur départemental des services vétérinaires, d'auditeur puis de responsable de l'Unité d'Audit Sanitaire du CGAAER. Expert pour l'OIE pour la législation vétérinaire et pour la FAO pour les plans d'urgence en santé animale, il a rejoint FVI en 2013 où il est en charge des relations avec l'OIE, la FAO et du suivi de projets (notamment Afrique subsaharienne, Azerbaïdjan et Serbie).

[didier.rouille@fvi-atf.org](mailto:didier.rouille@fvi-atf.org)



### **Séverine JALOUSTRE**

---

#### *Chargée de projets à FVI*

Diplômée de l'ENITA de Bordeaux en 1996, elle occupe un poste d'enseignante en lycée agricole avant de rejoindre les services déconcentrés pour des missions en lien avec l'assurance qualité, la mise en place d'outils d'inspection. En 2008, elle obtient un master de bio-statistiques avant de poursuivre par une thèse en évaluation du risque. Elle rejoint l'équipe de FVI en 2012 en tant que responsable de projets, majoritairement dans les pays anglophones. Elle est aussi chargée de la mise à jour des procédures internes de FVI et du développement de sa base de données.

[severine.jaloustre@fvi-atf.org](mailto:severine.jaloustre@fvi-atf.org)



### **Manuelle MILLER**

---

#### *Chargé de projets à FVI*

Diplômée de l'ENV de Nantes en 2009, et de l'ENSV en 2010, elle occupe le poste de chef d'unité Santé et Protection Animales et Végétales à la DAAF de Guyane de 2010 à 2013. Elle rejoint l'équipe de FVI à l'été 2013, en tant que chargée de projets, en charge plus spécifiquement des projets de la zone Maghreb-Méditerranée, en particulier les projets de jumelage et les opérations de coopération bilatérale avec ces pays.

[manuelle.miller@fvi-atf.org](mailto:manuelle.miller@fvi-atf.org)



### **Anne-Laure ROY**

---

#### *Responsable Plateforme CIRAD-FVI Formation Santé Elevage Sud*

Diplômée du Centre National d'Etudes Agronomique des Régions Chaudes, Anne-Laure Roy travaille d'abord comme assistante technique de la coopération française entre 1997 et 2000. De retour en France elle est chargée de mission internationale et de formation continue à l'Institut des Régions Chaudes de Montpellier SupAgro. De 2012 à 2015 elle est mise à disposition du Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA) des Nations Unies à Rome, en tant que conseillère technique « jeunesse rurale, organisations de producteurs et formation professionnelle agricole ». De retour en France elle est chargée de coopération internationale au Centre International de Hautes Etudes Agronomiques – Institut Agronomique Méditerranéen (CIHEAM-IAMM) de Montpellier pendant 2 ans. Depuis avril 2017, elle coordonne la Plateforme CIRAD-FVI Formation Santé Elevage Sud.

[anne-laure.roy@fvi-atf.org](mailto:anne-laure.roy@fvi-atf.org)



**Christiane TEISSER**

---

*Assistante de gestion de projet et en charge de l'ordonnancement à Marcy*  
[christiane.teissier@fvi-atf.org](mailto:christiane.teissier@fvi-atf.org)



**Marie BRUXELLES**

---

*Assistante de gestion de projets à Paris*  
[marie.bruxelles@fvi-atf.org](mailto:marie.bruxelles@fvi-atf.org)



**Eliane LOUVIOT**

---

*Assistante de gestion de projets à Marcy*  
[eliane.louviot@fvi-atf.org](mailto:eliane.louviot@fvi-atf.org)